

## **Inhoud**

Trends nr. 13 van 31/03/2016

Papieren weergave Digitale weergave

### **INTRO**

Terreurdreiging is nog jaren het nieuwe normaal

### **OPINIE**

De kilometerheffing is een gemiste kans Terroristen regelen niet alles via het internet

### **HET GEZICHT**

‘WE KOMEN HIER STERKER UIT’

Arnaud Feist is al ruim een decennium een spilfiguur van Brussels Airport Company. Hij maakte van de luchthavenuitbater een van de rendabelste bedrijven van het land.

### **ARNAUD FEIST (50)**

#### **DE WEEK**

Nog zeker één dader voortvluchtig Politieke hommeles rond teruggestuurde dader

Brussel Brussels Airport krabbelt recht **BRUSSELSE WINKELS EN HORECA LIJDEN**

**ONDER AANSLAGEN** 2 miljard voor Brusselse ring Telex

#### **THE DAILY TRENDS**

**MIX VAN DESASTREUS BELEID IN MIDDEN-OOSTEN EN PARALLELE**

**SAMENLEVINGEN HIER**

De aanslagen in Brussel hebben twee hoofdoorzaken. Eén: de jarenlange destabilisering van het Midden-Oosten door de obsessie om overal mensenrechten en een liberale democratie naar westers model te willen invoeren. Twee: het ontstaan van parallelle gemeenschappen in Europese landen waar terroristen kunnen gedijen.

### **TWEESPRAAK**

‘VERREGAANDE SAMENWERKING SPIONAGEDIENSTEN IS EEN ILLUSIE’

De Europese top van ministers van Justitie en Binnenlandse Zaken boog zich over de betere samenwerking tussen de inlichtingendiensten. Professor Bob Hoogenboom, veiligheidsspecialist van Nijenrode Business University, is sceptisch.

### **ACTUA**

#### **COVERVERHAAL**

‘EEN AANSLAG ZAT ERAAN TE KOMEN’

Dat de daders van de aanslagen in Brussel afkomstig zijn uit het misdaadmilieu verbaast criminoloog Marc Cools geenszins. “Voor zulke daden is geld nodig en dat moeten ze ergens halen.” Terroristische cellen gedijen volgens hem ook goed in grootsteden.

‘DE POLITIE HEEFT NIET TE WEINIG, MAAR TE VEEL MENSEN’ ANGST IS GROTERE BEDREIGING DAN BOMMEN

Brussel werd op 22 maart zwaar getroffen, amper enkele maanden na een lockdown die al heel wat economische schade aanrichtte. De gruwel en de menselijke drama’s zijn

onbeschrijflijk, maar sommigen vinden dat de angst nog schadelijker is. Moeten we nu alle middelen inzetten om die angst te overwinnen?

**‘HET VEILIGHEIDSTHEATER IS NODIG’ ‘HET MIDDEN-OOSTEN HEEFT EEN MARSHALLPLAN NODIG’**

De terreuraanslagen in Brussel staan niet los van de situatie in het Midden-Oosten, waar IS meer en meer in het defensief zit, zegt hoogleraar internationale politiek David Criekemans. De terroristische acties moeten de interne spanningen in Europa doen escaleren.

**‘ER IS EEN ENORME VEERKRACHT’**

Na de haven van Antwerpen is de luchthaven van Zaventem de belangrijkste economische motor van het land. En dat blijft zo, ook na de schokkende aanslagen van 22 maart.

**KASMACHINE BRUSSELS AIRPORT COMPANY  
COLUMN**

Werkbaar werk in wendbare bedrijvenDe Europese Unie, dat zijn wijEen nieuwe managementhype gewikt en gewogen  
**CANNABISECONOMIE**  
Opkomst van de cannabisbusiness

Jaarlijks ontmantelen onze politiediensten honderden illegale cannabisplantages in België. Maar er bestaat ook een legale hennepvariant, met honderden toepassingen in textiel, automobiel, woningbouw en voeding.

**HENNEP IN ONS DAGELIJKSE LEVEN**Wiet en winst

Van 19 tot 21 april 2016 debatteert de Algemene Vergadering van de Verenigde Naties over de internationale drugsverdragen. Wereldwijd rijpen de geesten om wiet gecontroleerd te legaliseren. “Enkel zo kun je de markt structureel ontworpen”, oordeelt professor Tom Decorte. Anders blijven de economische belangen te groot.

1227 cannabisplantages **‘EEN GIGANTISCHE ILLEGALE ECONOMIE’**  
**BEELDVORMING**

‘Ik heb het zeer, zeer graag gedaan’

Het is officieel. Barco is op zoek naar een opvolger voor Eric Van Zele (67), de CEO die het bedrijf in de jongste zeven jaar grondig heeft hertekend.

**ERIC VAN ZELE PEOPLEMANAGER**  
**VERZEKERINGEN**

‘We houden onze ogen en oren open’

179 miljoen euro brutowinst in 2015. Een record voor Baloise Insurance in België. “Een slecht moment om te starten als CEO”, grapt Henk Janssen. “Hoe kan ik nog beter doen?”

**HENK JANSSEN ‘MAKELAAR WACHT NOG MOOIE TOEKOMST’**  
**BELEGGEN**

‘Wij staan twee jaar voor op de concurrentie’

Gambit lanceert een internetplatform voor vermogensbeheer vanaf 1000 euro. “Met Birdee mikken we op mensen die niet meer naar een bank willen gaan, niet echt geïnteresseerd zijn in geldzaken, en geen graten zien in een digitale wereld”, zegt topman Geoffroy de Schrevel. “Zo zijn er steeds meer.”

**GEOFFROY DE SCHREVEL**  
**GRAFISCHE INDUSTRIE**  
‘Efficiëntie is het sleutelwoord’

De consolidatiegolf in de grafische industrie versnelt. Artoos, dat eerder de Brusselse drukkerij Hayez overnam, vormt nu een alliantie met IPM Printing, dat ook al Gramme integreerde, uit Ganshoren. De samenwerking is volgens de partners een keuze voor schaalvergroting en kostenefficiëntie om de negatieve spiraal in de grafische sector te counteren.

**TOP 100 LIMBURG**  
**‘LAAT DARWIN ZIJN WERK DOEN IN LIMBURG’**  
**TOP LIMBURG**  
‘Wij zijn een deel van de geschiedenis’

Van de steenkoolmijnen of van Philips en Ford zal het niet meer komen. Limburg heeft geleerd zelf te ondernemen. “Het familiale kapitaal is hier in volle ontwikkeling”, zegt Stijn Bijmens, de CEO van de Limburgse investeringsmaatschappij LRM. De overheid moet zich daar niet te veel mee bemoeien.

**RECONVERSIE ZONDER BELASTINGGELD** De klanten achterna

Facil Europe haalde een omzetgroei van 50 procent de voorbije vijf jaar. En dat voor een bedrijf dat begon met Ford Genk als enige klant.

Schone kunststof

Loomans Plastics uit Lommel produceert kunststofonderdelen voor verpakkingen van voeding en cosmetica. Het bedrijf investeert systematisch in productontwikkeling en innovatie.

‘Er bestaat geen sector waar wij niet voor drukken’

Dat je in de grafische sector nog je boterham kunt verdienen, bewijst Drukkerij Moderna in Paal-Beringen. Het familiebedrijf boekt jaar na jaar mooie winsten en investeert dit jaar 8 miljoen euro in nieuwe persen en een automatisch transportsysteem.

Bouwen aan toegevoegde waarde

Het aannemingsbedrijf Democo maakt deel uit van de Limburgse Democo Group. Overnames en een systematische uitbreiding van de activiteiten ondersteunen de groei van de bouwgroep.

‘We zeggen nu ook wat we doen’

FAL-Achel is met 490 personeelsleden en een omzet van 130 miljoen euro de belangrijkste vennootschap van de familiale Profel-groep.

Meegroeien met de multinationals

De Limburgse drankenproducent Konings kende de voorbije jaren een fulminante groei. Ook de overheid profiteert mee van het vernuftige ondernemerschap van vier vijftigers.

MENSEN

SIGE MARIËN (44): 'INNOVATIEVE HR-OPLOSSINGEN BLIJVEN BELANGRIJK'  
SIGE MARIËN (44) TERUG NAAR DE PRAKTIJK JEAN CORNET (54) PRIMUS INTER  
PARES BIJ GREENPEACE VINCENT DE BROUWER (57)

BIZZ

ONDERNEMEN

MEN WITHOUT A PLAN

Scala bestaat twintig jaar en heeft net een nieuwe deal gesloten met de Amerikaanse Warner Music Group. De oprichters, de broers Kolacny, vragen zich af hoeveel het vrouwenkoor eigenlijk waard is. "Stel dat we verkopen aan Studio 100, zouden ze dan geen goed businessplan voor ons schrijven?"

SCALA IN CIJFERS

MANAGEMENT

'Kies voor eenvoud'

"Wendbaarheid mag geen strategie op zich zijn. Om succesvol te zijn, moet je heel gerichte strategische keuzes maken over de kernactiviteiten en die kern vervolgens wendbaar uitrollen." Dat zegt James Henderson, professor strategisch management aan de Zwitserse IMD Business School.

Is je brein je beste vriend?

Management met een hart, buikgevoel. Mooie uitdrukkingen. Het is echter je brein dat de scepter zwaait. Maar wat weten we anno 2016 over die anderhalve kilo grijze massa?

JE MANAGEMENTBREIN FIT HOUDEN AANBEVOLEN LECTUUR

STARTER VAN DE WEEK

APP TEGEN VOEDSELVERSPIJLING

Een derde van alle geproduceerde voedingswaren belandt in de vuilnisbak. Die vaststelling was voor Marijke De Jongh (29) en Ellien Stinissen (30) de aanleiding om Rekub op te richten, een Antwerpse vzw die strijdt tegen voedselverspilling.

1,3 MILJARD

ZOOM

VAN BLOG TOT KLEDINGMERK

Laurentine Van Landeghem begon tijdens haar studie met een modeblog. Die had zo veel succes dat ze van haar blog een winkel maakte. Twee jaar later lokt haar modeshow 1500 betalende bezoekers en droomt ze van een heuse keten.

40.000 LIKES 30 PROCENT 27.000 VOLGERS

INNOVEREN

Grote bedrijven leren innoveren als start-ups

Van een specialist in zakenmodellen verbreedde Board of Innovation tot een consultancybedrijf dat grote bedrijven leert even creatief te innoveren als een start-up.

## SPIN IN HET START-UPWEB

Board of Innovation leert grote bedrijven te denken als start-ups. Maar waar haalden ze zelf hun kennis vandaan?

## ZZAP

Koffiepauze verplicht in Zweedse bedrijven  
Synthetische neushoorn tegen de zwarte markt  
Kaasmakerij zoekt bouwbedrijf

## STIJL

## FILM

‘VLAAMSE BESCHEIDENHEID IS NIET ZO ONS DING’

Nu een carrière in Hollywood om de hoek loert voor Adil El Arbi en Bilall Fallah, moet hun stopwoord putain plaats ruimen voor awesome. Voor een filmbudget van 60 miljoen dollar kan een mens zijn taaltje al eens aanpassen. Of niet. “Misschien geven we een deel van dat budget wel terug.”

## WIJN

Kluizenares in Languedoc  
KLASSEWIJNEN BIJ COLRUYT DINER MET NATUURWIJN  
SPAANSE OPENFLESDAGEN TOPDOMEIN IN RHÔNEVALLEI

## GOLF

Houthalen wordt vijftig  
TOP HONDERD 25 TOT 45

## MOBIEL

Scherp geprijsd  
In cijfers+ - MEER OP KOMST

## BOEKEN

Een autoritair bedrijfsleider  
Pas geboekt

## AGENDA

Stillevens vol leven

LIEFHEBBERS VAN KLASSIEKE HOLLANDSE STILLEEVENS MOETEN DEZER DAGEN NAAR AKEN EN LONDEN. IN HET SUERMONDT-LUDWIG MUSEUM LOOPT EEN UITZONDERLIJKE TENTOONSTELLING OVER BALTHASAR VAN DER AST. DE NATIONAL GALLERY TOONT HOLLANDSE BLOEMSTILLEEVENS.

Tips  
Onder invloed  
Het geval-Klee3 VRAGEN AAN KENNETH RAMAECKERS

Kenneth Ramaeckers is directeur van het Modemuseum in Hasselt.

## COCKTAIL

TRENDS LUNCH ERIC KLEIJNEN BELFIUS INSURANCE  
TRENDS LUNCH ERIC

KLEIJNEN BELFIUS INSURANCE  
ENERGY SUMMIT

FORUM  
BJASSURALIA  
FOREIGN INVESTMENT TROPHY  
FOREIGN INVESTMENT

TROPHY

MONEY  
TALK

SPAREN

## HET BETERE SPAARBOEKJE

Tak21-spaarverzekeringen blijven een interessante belegging voor wie geen risico's wil nemen en het geld voor een lange periode kan missen. Het rendement is nog altijd hoger dan dat van spaarrekeningen.

2 procent TAK21 + TAK23 = TAK44

## ENERGIE

Slim omgaan met energievreters

Huishoudapparaten maken het leven een stuk makkelijker, maar ze verbruiken veel elektriciteit en soms ook water. Met deze tips kunt u flink wat kosten uitsparen.

HAAL ALLES UIT UW DUBBELE METER 100 euro -18 graden ADVIES ZOEKEN OP HET INTERNET 72 euro 50 euro

## LAST MINUTE

Zet het op de agenda

De algemene vergadering van mede-eigenaars van een appartementsgebouw kan alleen beslissingen nemen over de punten die op de agenda staan.

## HOE KAN IK DE AANKOOP VAN EEN WAGEN ANNULEREN?

Ik ondertekende onlangs de bestelbon voor een auto. Kan ik nog terugkomen op deze aankoop?

## COLUMN

Er is nog werk aan de kilometerheffing

## FAVORIETE AANDELEN

'Hoge dividenden lijken onhoudbaar'

Bart Van Poucke, senior portfoliomanager van BNP Paribas Investment Partners, heeft een voorkeur voor Belgische aandelen. Hij is voorzichtig met grote Europese bedrijven.

## BELEGGEN

'Angst en hebzucht, daar komt het elke keer weer op neer'

De mens in de belegger doet hem slechte beslissingen nemen, zegt Jon Ingram van J.P. Morgan. "Wanneer alles in je schreeuwt dat iets niet juist is, is dat vaak tóch de juiste beslissing."

## FONDSEN

Trouw aan actief beheer

Fundamenteel onderzoek en een geloof in kwaliteitswaarden, zonder vast te houden aan een referentie-index. Dat is de gemeenschappelijke strategie achter de negen fondsen van CapitalatWork.

## BUY & SELL

Opgepoetst zilver

In het kielzog van goud lijkt ook zilver aan een remonte bezig. Silver Wheaton is een prima aandeel om in te spelen op het herstel van de zilverprijs.

**BREDERO**

't kan verkeren