

ÉDITO

« CELA VA SE RETOURNER CONTRE VOUS »

ACTUALITÉ

DES DÉPENSES DE 30 MILLIONS D'EUROS DEPUIS UN AN ET DEMI 12 MILLIONS
ACTU

Ils ont dit

7 JOURS BELGIQUE

Mobistar est passé à l'Orange Une aide pour les ex-Caterpillar Des doutes européens sur le budget
KAREL DE GUCHT CHEZ ARCELORMITTAL Repères Sécurité à géométrie variable à Zaventem
TAKE EAT EASY DÉBARQUE À LIÈGE Pairi Daiza victime de son succès Les 10 articles les plus lus sur trends.be

7 JOURS MONDE

La lente mort du billet de 500 Repères QUAND UN EX-TRADER FAIT DU CROWDFUNDING...
Alibaba triple ses profits ! Cette remise de dette dont Athènes rêve Le Canada pétrolier en feu
Une défaite pour l'industrie du tabac LES USA CIBLENT LES SOCIÉTÉS ÉCRANS
Un record de rappels autos Uber recrute Neelie Kroes

GRAPHIQUE

LA FRONDE FACE AUX TTIP ET CONSORTS

POLITIQUE

UN CANDIDAT SI PEU RÉPUBLICAIN

Donald Trump embarrasse beaucoup de dirigeants du parti qu'il représentera aux présidentielles américaines. En cause, notamment, ses idées économiques et sociales, très protectionnistes.

FORTIS : MAUVAIS COUP POUR LE CLAN MODRIKAMEN

TÉLÉVISION

VOO ADOPTE LE NETFLIX FRANÇAIS

La vidéo à la demande par abonnement est devenue un must pour les opérateurs. Voo opte pour la plateforme de son partenaire Canal+.

UN «CHATBOT» ATTEINT 1 MILLION D'UTILISATEURS

OPINION

LA FIN(ALE) DE L'EUROLES VÉRITABLES ENJEUX DU BREXIT

SANTÉ

MAGGIE DE BLOCK VEUT REMETTRE LES MALADES AU TRAVAIL

Pour diminuer le coût des arrêts de travail pour maladie de longue durée, Maggie De Block envisage de reformer l'invalidité en se calquant sur ce qui se fait en Norvège, c'est-à-dire en remettant au travail, de façon adaptée, les malades qui le peuvent.

MARKETING

OPÉRATIONS SÉDUCTION

Pour ramener le touriste en Belgique, diverses initiatives émergent à Bruxelles. Le leitmotiv : redonner la parole au citoyen, véritable ambassadeur d'une capitale qui veut retrouver le sourire.

FISCALITÉ

LA GRANDE SPOLIATION MASQUÉE

VU DE FLANDRE

Opéra-bouffe à l'Open Vld Coup double pour Fernand Huts C'est à Thuin que Jules César écrasa les Nerviens
LES LOYERS AUGMENTENT DE 5% LES ENFANTS CIBLES POLITIQUES ?

ANALYSE

CES PATRONS QUI SE TIRENT UNE BALLE (DORÉE) DANS LE PIED 63 MILLIONS D'EUROS.

ENTRETIEN

«LA BELGIQUE A BESOIN DE NOUVEAUX ÉQUILIBRES FISCAUX»

Voitures de société, taxes sur les plus-values, bonus logement, exonération du précompte sur les revenus de l'épargne... Le monde politique doit oser mettre entre parenthèses tous les tabous de la fiscalité belge pour réussir une réforme fiscale efficace, affirme Ivan Van de Cloot.

PROFIL

TÉLÉCOMS

COMMENT SCARLET SE POSITIONNE DANS LE GROUPE PROXIMUS

L'opérateur sort une offre innovante qui abolit les frais de « roaming ». Une belle opération de marketing pour la filiale low cost de Proximus.

PUB

LA MUSIQUE COMME ARME MARKETING

Spécialisée dans l'utilisation de la musique au service des marques, l'agence belge Digizik vient de s'associer au label Sony Music pour proposer un nouvel outil aux annonceurs : le ciblage du consommateur en fonction de ses goûts musicaux grâce à une immense banque de données.

BANQUES

L'OBJECTIF DE BELFIUS? ÊTRE SUR LE PREMIER ÉCRAN DE VOTRE SMARTPHONE

Hier, une banque voulait récolter un maximum de dépôts et faire un maximum de crédit. Demain, elle voudra être en plus, comme Belfius, une application aussi populaire que Facebook. La nouvelle stratégie présentée par l'établissement public montre ce que pourrait être la banque de demain.

« D'ICI 15 ANS, TOUT EST POSSIBLE »

FINANCE

COMMENT L'ÉTAT ASPHYXIE LES COURTIERS EN LIGNE

Quatre mois après son entrée en vigueur, la taxe sur les plus-values boursières frappe durement les spécialistes du courtage en ligne comme BinckBank ou Keytrade ainsi que des maisons de Bourse comme Leleux.

DOSSIER FLEET

«LE 'BUSINESS MODEL' EFFICACE DE LA VOITURE AUTONOME EST LA GRATUITÉ»

Google pourrait lancer la voiture autonome comme un service gratuit. A l'instar de son moteur de recherche et de son système de messagerie Gmail. C'est en tout cas la thèse de Franck Cazenave, «marketing & business development director» chez Robert Bosch, qui y voit une menace pour les constructeurs automobiles. Il les invite à ne pas (trop) collaborer avec le roi de la Silicon Valley et à plutôt s'unir pour lui répliquer.

PROFILLES AMENDES DES VÉHICULES DE LEASING DIRECTEMENT AU CONTREVENANT

Dans certaines entreprises, elles peuvent monter jusqu'à 10 par jour. Elles, ce sont les contraventions infligées aux voitures de société. Pour limiter la paperasse et faciliter le traitement des amendes, Renta Solutions a lancé sur le marché Fines Management Services (FMS), une plateforme qui permet aux pouvoirs publics de contacter directement le contrevenant. Mais FMS fait débat au sein de certaines entreprises qui lui préfèrent un traitement humain.

« L'APPLI SERA PLUS IMPORTANTE QUE LA MARQUE DE LA VOITURE »

La mobilité de demain sera sans émissions, sans accidents et sans propriété d'une automobile. C'est ce que l'expert en mobilité Lukas Neckermann prévoit dans son livre « The Mobility Revolution ».

À LA UNE

ÉCONOMIE COLLABORATIVE

JE ME SUIS FAIT « UBÉRISER » POUR 2.124 EUROS (SEULEMENT)

Jardinier, hôtelier, cuisinier, coursier à vélo, etc. Sur le Web, les propositions ne manquent pas pour qui souhaite gagner sa vie. Les start-up qui se posent en intermédiaires pour offrir le savoir-faire des particuliers amateurs sont nombreuses. Pendant un mois, j'ai tenté de vivre au travers de cette « économie collaborative ». J'ai touché 2.124 euros. Mais à quelles conditions ? Doit-on parler de revenus complémentaires, d'emplois d'avenir ou d'esclavage moderne ?

UN MOIS DANS L'ÉCONOMIE COLLABORATIVE

Voici quelques moments forts de l'expérience UberizeMe menée durant quatre semaines, du 29 février au 25 mars 2016.

JE N'AI PAS ESSAYÉ... 3 QUESTIONS À ALEXANDER DE CROO, MINISTRE FÉDÉRAL DE L'AGENDA NUMÉRIQUE BUSINESS OU ÉCONOMIE COLLABORATIVE ? 2.124 € OBJECTIF : 2.500 EUROS 85 % ATTEINT EN 135H20 MENU NEXT DOOR, TRUBLION BELGE DE LA « RESTAURATION »

A mi-chemin entre le restaurateur et le traiteur, le chef amateur qui se lance sur Menu Next Door n'entre dans aucune case. La start-up bouscule les règles et l'expérience utilisateur. Et continue de séduire à grand renfort de marketing.

LA RÉACTION DU BOSS LISTMINUT : PETITS BOULOTS ENFIN DÉCLARÉS ?

La jeune plateforme, qui « ubérise » les services comme le jardinage et le bricolage, ne cesse d'évoluer et de s'adapter aux besoins des internautes. A-t-elle le pouvoir d'enrayer le travail au noir ou le facilite-t-elle involontairement ?

LA RÉACTION DU BOSS LIVREUR DE REPAS À VÉLO : MÉTIER PRÉCAIRE ?

Les start-up Take Eat Easy et Deliveroo ont le vent en poupe. Leurs coursiers sillonnent les routes bruxelloises avec énergie pour livrer aux internautes des plats de restaurants. Nouveau métier en vogue ?

LA RÉACTION DES BOSSAIRBNB : 40 % MOINS CHER QU'À L'HÔTEL

Plus d'1,3 million de nuitées ont été réservées l'an passé en Belgique, via Airbnb. Il faut dire que notre pays compte 13.000 hôteliers amateurs sur la plateforme. Le concept remporte un réel succès. Tout n'est pas rose pour autant.

LA RÉACTION DU BOSS BIZZ

LES RESSOURCES HUMAINES VERSION BOULE DE CRISTAL 2,5 TRILLIONS
D'OCTETS DE « DATA »

WEB

RECRUTEMENT : LA COURSE À LA SPÉCIALISATION

Onlysalesjob, Onlyengineerjobs, GraduAid, Alterjobs... Les plateformes de recrutement hyper spécialisées fleurissent sur la toile belge. Une évolution inévitable dans un monde du travail où recruteurs et candidats sont sur-connectés. Une mutation qui ne semble pourtant pas remettre en cause la pérennité des sites généralistes.

GRADUAID.BE ONLYSALESJOB.BE ALTERJOB.BE ONLYENGINEERJOB.BE JEU

QUAND LES ENTREPRISES PEUVENT JOUER AUX PIRATES

Et si votre société était cyber-attaquée ? Qu'advierait-il de vos données, de vos ressources et de vos dossiers parfois confidentiels ? Comment éviter ces agressions informatiques et comment les contrer si elles surviennent ? PwC a imaginé un « serious game » qui sensibilise aux menaces du cyber-piratage.

INFORMATIONS PRATIQUES

OUTILS

ATTRAPEZ-LES TOUTES !

Trouver une adresse mail sur Internet relève parfois de l'exploit pour tout professionnel. L'outil GetEmail, lancé il y a moins de trois mois, permet de solutionner en partie cette problématique.

ZOOM

LES CIDRES S'OFFRENT UNE CURE DE JOUVENCE 400.000 HECTOLITRES 14 % 500 À 600.000 TONNES

JURIDIQUE

UTILISER SA VOITURE DE SOCIÉTÉ POUR FAIRE DU COVOITURAGE. EST-CE AUTORISÉ ?

Une entreprise peut-elle licencier un travailleur qui aurait utilisé sa voiture de société pour faire du covoiturage rémunéré ?

PEOPLE

UNE FEMME AU VOLANT DE SPA-FRANCORCHAMPS 22.000 EUROS

ÉCONOMIE

LE RÉSEAU DE CLAUDE DESSEILLE

L'entregent de l'ex-figure emblématique de Winterthur n'est pas une légende. Aujourd'hui encore, son carnet d'adresses est toujours à la hauteur de son habileté à créer et à entretenir un cercle de relations aux horizons les plus divers.

LES RÉSEAUX SOCIAUX LA SPHÈRE PROFESSIONNELLE CV EXPRESS À KNOCKE

LES MILIEUX POLITIQUES LA SPHÈRE SPORTIVE

PARCOURS

LA PHILOSOPHIE ET L'HUMAIN

Après 27 ans de carrière chez McKinsey, Pierre Gurdjian a décidé de se consacrer à des activités non marchandes dans l'éducation. Nommé président du conseil d'administration de l'ULB, celle-ci va pouvoir ainsi bénéficier de son expérience internationale et de sa connaissance des milieux économiques et culturels.

CARTE DE VISITE CRÉER ET DÉVELOPPER LE BUSINESS

Pur produit de Michael Page, Richard Goodall est de retour à Bruxelles où cet Anglais a grandi pour prendre la fonction d'« executive manager » au sein de la société de recrutement de cadres en Belgique.

CARTE DE VISITE LE JEU AU SERVICE DES VENTES

En vendant son entreprise de logiciels Royal App Force à Efficacy, Dominique Mangiatordi en devient coactionnaire, directeur du marketing et membre du comité de direction.

CARTE DE VISITE

NETWORKING

Emmanuel Macron chez Politico

Le ministre français de l'Économie était l'invité du premier Playbook Cocktail organisé par le quotidien en ligne qui s'est déroulé à l'hôtel Claridge à Bruxelles.

Marianne de Cristal

Remise chaque année à une entreprise qui a particulièrement développé ses échanges commerciaux avec la France, la Marianne de Cristal 2016 a été remise à la société Herman Headwear lors d'une cérémonie au Wex de Marche-en-Famenne.

Philippe Van Troeye au Cercle de Lorraine

Le CEO d'Engie a abordé les défis de la transition énergétique pour le marché belge de l'électricité devant les membres du cercle bruxellois.

Junior Entreprises

Le congrès international des Junior Entreprises s'est déroulé à Bruxelles et a accueilli un intervenant de choix avec l'ancien président du Conseil européen, Herman Van Rompuy.

AFTERWORK

UN PORTANT QUI PORTE HAUT L'ÉLÉGANCE 100 CENTIMÈTRES

STREET ART

DANS LA TÊTE DE DENIS MEYERS

Du sol au plafond. Tous les murs de l'ancien bâtiment Solvay à Ixelles sont recouverts des mots et des dessins de l'artiste bruxellois. Un projet titanesque d'autant plus fou que le bâtiment est voué à une destruction imminente.

AUTO

UNE SPORTIVE DE HAUT RANG En chiffres+ – LE PREMIER CABRIOLET FRAIS
MENSUELS DE LEASING

RESTO

UN CHOUETTE PETIT GREC PHILEMA **1/2 JOLIE VINO THÈQUE BIO

GOLF

LE DIABOLIQUE TROU N°17 DE SAWGRASS TIGER WOODS ESPÈRE JOUER À L'US
OPEN

CULTURE

L'ART PREND L'AIR

Jusqu'à la mi-juillet, les deux Woluwe et Auderghem ouvrent leurs espaces verts à l'art contemporain et interrogent le lien entre nature et urbanité.

YOURCENAR-BARDOT, MÊME COMBAT AU TEMPS DES ÉCHOPPAGES LE

MITHRA LIÉGEOIS PROUVÉ-TAKIS À LA PATINOIRE ROYALE JERUSALEM

QUARTET À FLAGEYRINUS VAN DE VELDE AU S.M.A.K J'ADORE J'ÉVITE

MONEY TALK

LES CFD DANS LE COLLIMATEUR DU GENDARME BOURSIER 33 %

IMMOBILIER

N'ACHETEZ PAS SUR UN COUP DE TÊTE

Les taux associés aux produits d'épargne sont retombés à un plancher historique. A en croire certaines publicités, un investissement dans l'immobilier hôtelier serait aussi sûr qu'un livret. « Cette comparaison avec des produits d'épargne ou de placement ne tient pas la route, réagit Jo Poppe (Axel Lenaerts Invest). Une chambre d'hôtel s'apparente plutôt à un appartement. »

L'AVERTISSEMENT DE TEST-ACHATS INVESTQUE POUVEZ-VOUS ATTENDRE DE VOTRE NOTAIRE ?

LAST MINUTE

MON SMARTPHONE DE SOCIÉTÉ EST-IL TAXÉ ?

Mon employeur met un smartphone à ma disposition et j'ai le droit de l'utiliser également à des fins privées. Suis-je imposé sur cet avantage ?

TROP BU ?

Il existe une différence d'un point de vue juridique entre l'intoxication alcoolique et l'état d'ivresse. Qu'est-ce que cela signifie concrètement ?

ASSURANCES

SE PROTÉGER CONTRE LA CYBERCRIMINALITÉ

Des «hackers» font fuiter vers la presse des informations sensibles. Une fraude au CEO fait perdre des millions à une banque. Ce ne sont là que quelques exemples de cybercriminalité qui, ces derniers temps, ont fait la une des journaux. Comment se prémunir contre les dégâts causés par la cybercriminalité ?

PRUDENCE AVEC LES FACTURES

FONDS DE LA SEMAINE

« LES ACTIONS ASIATIQUES SONT TRÈS BON MARCHÉ »

Les investisseurs fuient les pays émergents comme la peste. Grossière erreur, à en croire Andrew Swan de la société de gestion d'actifs BlackRock. « Les marchés actionnaires asiatiques sont sur le point de faire leur come-back. »

INVESTIR

UN DIVIDENDE SUR UNE ACTION ÉTRANGÈRE N'EST PAS L'AUTRE

La Belgique a conclu des conventions bilatérales avec de nombreux Etats afin de limiter la double imposition des dividendes provenant d'actions étrangères. Mais les choses sont loin d'être aussi simples.

BUY & SELL

MANQUE DE PÉTILLANT

Voilà déjà quelques années que la croissance du géant américain des boissons rafraîchissantes stagne et le troisième trimestre n'y a rien changé. Le groupe a désormais perdu sa réputation de valeur de croissance, ce qui pèse sur son cours boursier.