

SOMMAIRE

N°297 Juin 2016

LES ACTUS CAPITAL

- 11 Interview leader**
Augustin de Romanet, P-DG de Paris Aéroport.
- 22 L'événement**
Bac : une épreuve à réformer d'urgence.
- 27 Le diagnostic**
«L'élection de Donald Trump ferait peser un risque grave sur l'économie mondiale.»
- 28 Taux d'intérêt : les dessous d'une baisse à haut risque**
La chute du loyer de l'argent commence à inquiéter. Explications.

ACTEURS

- 34 Pour eux, l'Euro est déjà gagné**
La compétition de foot est une aubaine pour les PME qui font partie de la fête.
- 40 «Decathlon m'a volé ma raquette»**
Un entrepreneur parisien accuse le distributeur d'avoir copié son savoir-faire.
- 44 Les petits secrets de Noël Le Graët, président de la FFF**
Cet industriel de l'agroalimentaire espère emmener les Bleus en finale de l'Euro.
- 48 Ils ont eu la bonne idée**
Mieux que les chiens, chats ou poissons, les poules de Ghislain Journé.

ENTREPRISES

- 50 SUCCÈS Nike : l'inépuisable pompe à fric**
Les ressorts d'une multinationale qui dégage plus de 10% de rentabilité nette.
- 58 DÉRAPAGE Pourquoi PriceMinister n'est pas devenu l'Amazon français**
Le pionnier du commerce en ligne n'a jamais réussi à atteindre la taille critique.
- 60 SUCCÈS Rana, le ravioli qui a conquis le monde**
Cette discrète marque italienne a fait décoller le rayon pâtes fraîches.
- 64 DÉRAPAGE La mairie de Marseille, pire que l'OM**
Comme le club de foot qui sombre, la cité phocéenne n'en finit pas de s'appauvrir.
- 68 MATCH Voitures électriques : cette fois, c'est parti !**
Modèles 100% électriques ou hybrides : zoom sur un secteur très bataillé.

DOSSIER

- 70 80 idées pour faire redécoller la France**
Si nos voisins s'en sortent mieux, c'est souvent grâce à des recettes simples et concrètes. Dépêchons-nous de les copier !

ÉCONOMIE

- 88 En images Ici naissent vos smartphones**
Les métaux des composants proviennent de mines exploitées sauvagement.
- 94 Histoire**
Le foot, un très ancien business...
- 96 Le halal, quel souk !**
N'importe quel producteur peut coller ce label rituel sur son emballage.
- 100 Ces petits malins vous passeront toujours devant**
Avec leurs logiciels, ils raflent les meilleures places et promos sur le Web.

ET AUSSI

- 16 Suites - 134 En document, une interview de Bruno Lasserre, président de l'Autorité de la concurrence - 138 Le clin d'œil**

CAPITAL PRATIQUE

VOS DROITS

104 Copropriété, décote à l'ISF, inaptitude relationnelle.

VOTRE CARRIÈRE

105 Faut-il laisser gagner son chef au sport ?

VOTRE ARGENT ET VOS PLACEMENTS

106 Les comptes d'une famille.
108 Banques : ne leur payez pas un euro de trop !

VOTRE VIE PRIVÉE

128 Ces projets malins ont besoin de financement...
130 12 rosés qui ont une belle histoire.

Trouvez le contrat d'assurance vie adapté à votre projet avec notre comparateur sur **Capital.fr**

Le prochain numéro de Capital paraîtra le 23 juin 2016.

ÉDITORIAL



Chers banquiers

Rendez-vous en terre inconnue. Là où les taux d'intérêt ont dégringolé jusqu'à devenir, parfois, négatifs. Une terre à l'envers où, par la grâce de la BCE, les dépôts d'argent sont taxés au lieu d'être rémunérés. Le but est de contraindre les liquidités à aller vers l'investissement et la consommation, et de relancer ainsi la croissance. Tant mieux pour les acheteurs à crédit. Tant pis pour les épargnants, qui voient fondre le rendement de leur assurance vie. La revanche de la cigale sur la fourmi. C'est casse-cou pour l'économie mondiale, en train de recréer de jolies bulles dans l'immobilier et les obligations d'Etat. Comme le rappelle le gérant de fonds Michael Burry, qui avait prévu la crise des subprimes, «les taux d'intérêt donnent un prix au risque. Aujourd'hui, ce mécanisme est cassé». Nul ne sait comment on sortira de cette addiction à l'argent facile. Patrick Artus, de Natixis, nous dit : «Nous avons peut-être mis les doigts dans un engrenage dont on ne pourra pas sortir.» L'économiste Michel Aglietta lui répond : «La baisse des taux est indispensable pour nous éviter la déflation.» En attendant, le phénomène a aplati les marges des banques, qui se rattrapent sur – devinez qui ? – leurs clients particuliers. Notre palmarès géant des tarifs bancaires, dirigé par Julien Bouyssou, est implacable : la plupart des 110 établissements que nous avons passés au crible ont alourdi la note. Heureusement, certains sont restés sages et ont stabilisé leurs coûts. Cela tombe bien : grâce à la loi Macron, il sera possible dès février 2017 de changer de réseau presque d'un claquement de doigt. Merci la concurrence !

François Genthial,
rédacteur en chef



W. BEAUCARDET POUR CAPITAL

Au sein du magazine figurent 1 encart broché Peugeot 2008 8 pages, p. 26-27, 5 encarts brochés Chridami 4 et 8 pages, p. 122-123, régionaux ; posés en C4, 1 encart tout en un Baron de Rothschild et 4 encarts (Welcome Pack + NG Traveler + Whiskies + Instalife) sur sélection abonnés, cartes abo jetées + DUO France.
Photos couverture : S. STACPOOLE/OFFSLIDE/PRESSE SPORTS, NEUSTOCKIMAGES/GETTY, TESLA MOTORS, FOTOLIA.

Capital SOLUTIONS
CLUB BUSINESS

24 OUTSOURCING
LE NOUVEAU VISAGE
DE L'EXTERNALISATION

COMMUNIQUÉ