

## Table des Matières

Trends-Tendances de 16/06/2016

### ÉDITO

L'IMAGINATION AU POUVOIR

ACTUALITÉ

RACHAT DE LINKEDIN : CE QUI INTÉRESSE VRAIMENT MICROSOFT 60 DOLLARS

ACTU

Ils ont dit UN MARCHÉ EN BONNE SANTÉ

7 JOURS BELGIQUE

Un coup de gueule des classes moyennes Total s'offre Lampiris L'e-commerce poursuit sa croissance LA TVA SUR LES JEUX ÉPINGLÉE Repères Un soutien modifié pour les éoliennes offshore FACTURES IMPAYÉES : LE MAUVAIS SCORE BELGE Les 10 articles les plus lus sur trends.be

7 JOURS MONDE

Repères 1 million de voitures électriques Un nouveau moyen-courrier russe L'IPO européenne de l'année UBER À L'AMENDE EN FRANCE Le CETA braque aussi les députés grand-ducaux LA CROISSANCE MONDIALE SE CHERCHE La pilule m&m's passe mal...

Amazon se rue sur l'Inde

GRAPHIQUE

CES VILLES QUI FILTENT LES VOITURES POLLUANTES

FISCALITÉ

LE GOUVERNEMENT LIMITE L'UTILISATION ABUSIVE DES HOLDINGS

Le gouvernement a approuvé, en première lecture, un avant-projet de loi qui vise entre autres à combattre certains abus constatés dans l'utilisation de la directive mère-fille. Le texte traduit en droit belge deux directives européennes «anti-abus».

ENCORE TAXER LE PATRIMOINE ?

FINANCE

TROIS QUESTIONS SUR UNE DÉBÂCLE

Sortie de route pour la société gantoise Optima qui n'est plus autorisée à exercer ses activités de planificateur financier et se retrouve dans le collimateur de la justice.

LE GROUPE FRANÇAIS MONCEAU ENTRE AU CAPITAL DE NEWB

L'assureur français apporte 10 millions de capital et son expertise pour développer une gamme de produits d'assurance-vie et non-vie.

TÉLÉCOMS

TELENET CONCRÉTISE LENTEMENT LE RACHAT DE BASE

Le câblo-opérateur lance une nouvelle offre axée sur la convergence. Un premier pas vers l'intégration de Base dans son portefeuille de produits télécoms.

TECHNOLOGIE

REAL IMPACT ANALYTICS LÈVE 12 MILLIONS

La start-up spécialisée dans l'analyse de données d'opérateurs télécoms annonce sa première levée de fonds. Et pas des moindres.

## AUTOMOBILE UNE DÉFERLANTE DE VOITURES PARTAGÉES

Cambio était jusqu'ici le principal acteur de la voiture partagée à Bruxelles. Le voici rejoint par le français Ubeqoo, avant l'arrivée en septembre de DriveNow. Le géant américain Zipcar recrute de son côté des clients avant son lancement chez nous en septembre.

## VU DE FLANDRE « The sky is the limit » Ces chers centres-villes La troisième fois sera-t-elle la bonne ? LA BELLE DE « BÉBEL » DEVANT LE JUGE CONGÉ PARENTAL IMPAYABLE ANALYSE LES APPLICATIONS SONT-ELLES VRAIMENT EN TRAIN DE MOURIR ? 500 ENTRETIEN « L'ARGENT FAIT DE NOUS DES ÊTRES LIBRES »

Loin de régler son compte à l'argent, le philosophe Pascal Bruckner en fait un éloge critique. L'argent, c'est l'outil de nos libertés, dit-il. Un livre à rebours de la pensée dominante.

## PROFIL POLITIQUE « LE REVENU DE BASE VA LIBÉRER LES ÉNERGIES ET LES INITIATIVES »

L'idée d'une allocation universelle s'inscrit doucement dans le monde politique. Elle va « dans le sens de l'histoire », selon Paul Magnette. L'ancien président d'Ecolo, l'économiste Philippe Defeyt, dépose une proposition concrète en ce sens.

## « RESPECTER À LA FOIS LES CITOYENS ET LES INSTITUTIONS. » EUROPE LA BELGIQUE PARMIS LES GRANDS PERDANTS D'UN BREXIT

Les entreprises belges ont exporté l'an dernier vers la Grande-Bretagne pour 31 milliards d'euros. Si leurs clients devaient sortir du marché unique, cela changerait considérablement la donne.

## PUB LES BLOQUEURS DE PUB GAGNENT LES SMARTPHONES

Déjà bien présente dans l'univers du PC et des ordinateurs portables, la menace des logiciels anti-pub se répand à présent sur les écrans des smartphones. Si le phénomène touche principalement l'Asie, sa propagation n'en demeure pas moins inquiétante pour les éditeurs de presse en ligne et les annonceurs du Vieux Continent. Etat des lieux et pistes de réflexion.

## AUTOMOBILE LE NOUVEAU RETOUR D'ALFA ROMEO

Le groupe Fiat Chrysler Automobiles cherche à relancer la marque Alfa Romeo, longtemps délaissée. Il investit 5 milliards d'euros dans une nouvelle gamme, dont le modèle Giulia

symbolise le retour. Objectif : rivaliser les belles allemandes. Un pari intéressant, risqué, mais nécessaire.

## « NOUS Y CROYONS » LA MÉTAMORPHOSE DE FIAT ÉTATS-UNIS LA NRA, CE LOBBY QUI GOUVERNE L'AMÉRIQUE

La National Rifle Association, qui défend le droit de porter des armes aux États-Unis, exerce, grâce à des méthodes de lobbying inédites, une influence colossale sur le pays et n'a jamais été aussi puissante que sous la présidence Obama. Elle soutient aujourd'hui activement Donald Trump. Rencontre avec ses militants.

## RETAIL « LA MEILLEURE GARANTIE POUR L'EMPLOI EST UN DELHAIZE PLUS FORT »

Dans quelques mois, le groupe Ahold Delhaize sera officiellement mis sur les rails. Denis Knoops, le CEO de Delhaize Belgique, assure que ses nouveaux patrons néerlandais respectent l'identité et le riche assortiment de l'enseigne belge.

## À LA UNE ANALYSE HORECA LE (JUSTE) PRIX D'UNE CUISINE ÉTOILÉE

La Belgique est une terre de gastronomie. Elle compte, par habitant, le plus grand nombre de restaurants étoilés. C'est un véritable honneur qui, hélas, a un prix. La situation financière de ces établissements est, en effet, loin d'être florissante. Plongée au cœur du business de nos plus grands restaurants belges.

## THE JANE, LE CAS PARTICULIER D'UNE ÉTOILE AUTREMENT DE JONKMAN, L'INDÉPENDANT BIZZ L'APPLICATION QUI PAIE LA FACTURE AU CLIC 3.500 TÉLÉCHARGEMENTS CARRIÈRE CES ÉCONOMISTES VEDETTES QUI LANCENT LEUR START-UP

Devenir entrepreneur alors qu'on a passé la quarantaine et qu'on occupe un poste en vue dans une banque. Un sacré défi dans lequel se sont lancés Geert Noels, Etienne de Callataÿ et Peter De Keyzer. Un changement de carrière qu'ils nous expliquent.

## Peter De Keyzer (41 ans) Etienne de Callataÿ (54 ans) Geert Noels (49 ans) JURIDIQUE LA RESPONSABILISATION AU CŒUR DU NOUVEAU RÈGLEMENT

En avril dernier, un nouveau règlement relatif à la protection des données a été adopté par les instances européennes, avec à la clé, un grand nombre d'obligations additionnelles pour les entreprises, qui auront deux ans pour s'y conformer. Focus sur deux changements majeurs.

## EMPLOI VIEUX À 47 ANS, VRAIMENT ?

La récente condamnation de l'entreprise belge Cuisines Dovy pour discrimination à l'embauche fondée sur l'âge a déclenché une déferlante de signalements auprès d'Unia. A l'heure du recul de l'âge de la retraite, il est grand temps de rendre attrayant le profil du travailleur âgé.

#### BOOK

#### POUR CHANGER VOS HABITUDES, ADAPTEZ-LES À VOTRE PERSONNALITÉ

Coupler une habitude utile à une tâche agréable, éviter le piège de la « ligne d'arrivée », s'abstenir pour ne pas devoir résister, éviter de voir un écart comme un échec, etc. Dans « Better than before », Gretchen Rubin détaille des stratégies concrètes pour adopter des habitudes durables.

#### ZOOM

#### WALTER VAN BEIRENDONCK, DESIGNER POUR IKEA 35 CRÉATIONS 3

#### CRÉATEURS DE MODE 69,90 EUROS

#### START-UP

#### LE PROGRAMME QUI BOTTE LES FESSES DES ENTREPRENEURS

Le Réseau Entreprendre Bruxelles présentait mercredi les lauréats de son Programme croissance destiné à accompagner les entreprises âgées de trois à six ans. Plus vraiment start-up et pas encore entreprises matures, nombre d'entre elles se trouvent à un moment charnière et ont besoin d'un petit coup de pouce pour recommencer à rêver.

#### LAURÉATS 2015 : TÉMOIGNAGES LAURÉATS 2016 : TÉMOIGNAGES

#### PEOPLE

« MAIS OUI, C'EST PASSIONNANT LE DROIT FISCAL ! »

#### MUTUALITÉ

#### LE RÉSEAU DE XAVIER BRENEZ

Moins médiatique et plus discret que Jean Hermesse ou Jean-Pascal Labille, le patron des Mutualités libres est cependant un homme qui, lui aussi, pèse très lourd dans les milieux mutualistes et de la santé.

#### LES RÉSEAUX SOCIAUX SES ALTER EGO CV EXPRESS LES POLITIQUES DANS LE SECTEUR DE LA SANTÉ DANS LE MONDE DES AFFAIRES

#### PARCOURS

#### SORTIR DES SENTIERS BATTUS

Près de 20 années d'expérience dans les TIC au Benelux sont autant d'atouts pour permettre au Français Yves de Beauregard d'assurer la croissance de Fujitsu Benelux dont il vient d'être nommé directeur général.

#### CARTE DE VISITE SYNERGIES ENTRE L'ART ET L'IMMOBILIER

Après avoir présidé la société Home Invest Belgium, Guillaume Botermans, administrateur de sociétés, vient d'être appelé à la présidence de Brussels Sotheby's International Realty.

#### CARTE DE VISITE UN PARCOURS ÉCLECTIQUE

Jean-Michel Vanderhofstadt, directeur général de l'Institut des radioéléments (IRE), vient d'être nommé président de l'AIPES, l'organisme européen des spécialistes de la médecine nucléaire.

## CARTE DE VISITE NETWORKING

Gala de la Fondation JED-Belgique

Le Cercle Gaulois a accueilli le dîner de gala de la Fondation JED-Belgique qui soutient la recherche médicale au profit des enfants souffrant de troubles oculaires et neurologiques.

Vincent Reuter au Cercle du Lac

Le cercle néo-louvaniste a reçu l'administrateur délégué de l'UWE qui a donné le point conjoncturel de la Wallonie présentant les dernières évolutions de l'économie wallonne.

E-net Business et la révolution digitale

Dans le cadre de son événement consacré à la révolution digitale, l'agence de communication E-net Business a invité Philippe Croizon qui, bien qu'amputé des quatre membres, multiplie les records.

Logistics in Wallonia

Située dans le zoning des Hauts Sarts, Tyres Logistics International a accueilli la réunion du Pôle transport et logistique de Liège qui a abordé la question des économies d'énergie.

Crayer-Jordaens Event III

Pour la troisième année consécutive, la Banque Transatlantique Belgium, Sotheby's et GT Finance International ont organisé un «cocktail-exposition» dans leurs hôtels de maître respectifs.

## AFTERWORK

LE VÉLO ULTIME, EN TOUTE SIMPLICITÉ 14.900 EUROS

MOTEURS

LES MOTOS EN PLEINE VAGUE RÉTRO

Elles privilégient l'allure plutôt que la vitesse, le style davantage que les sensations fortes. Les deux roues vintage font un tabac. Mais sous leurs dehors rugueux, ces faux ancêtres cachent une technologie contemporaine. Petite sélection de modèles en vue à l'approche de l'été. «Hit the road Steve !»

TRIUMPH T120, LA PLUS MYTHIQUE  
NORTON COMMANDO 961, LA PLUS SÉLECTE  
MASH SCRAMBLER 400, L'OUTSIDER  
YAMAHA SR 400, LA PLUS «SEVENTIES»  
HARLEY SOFTAIL SLIM S, LA PLUS YANKEE  
ROYAL ENFIELD BULLET, LA PLUS VINTAGE  
KAWAZAKI W800, LA PIONNIERE  
AUTO

UN YANKEE TAILLÉ POUR L'EUROPE  
En chiffres+—FRAIS MENSUELS DE LEASING  
UNE REMISE À JOUR

RESTO

GOÛTEUX POUR UNE POIGNÉE D'EUROSKING HWA \*\*1/2 DELTA 2016-2017  
BRUXELLES ET PÉRIPHÉRIE

GOLF

DETRY IMPRESSIONNE AU KPMG TROPHYUS OPEN : L'IMPOSSIBLE DÉFI DE  
PHIL MICKELSON

CULTURE

LE DERNIER PENALTY LE CURÉ AUX MILLIARDS LAGOS VARIATIONS

Le pays le plus frénétique d'Afrique possède une puissance créative à la hauteur de son industrie pétrolière : considérable.

CATHERINE DIVERRÈS & L'ESACASSANGE INVITÉ À BOZARTONNERRE DE  
BREST !SEYDOU KEÏTA AU GRAND PALAIS J'ADOREJ'ÉVITE

MONEYTALK

BCE + BREXIT = TAUX NÉGATIF-0,004 POUR CENT

CRÉDITS HYPOTHÉCAIRES

QUELQUES CONSEILS POUR S'Y RETROUVER DANS LE MONDE DU CRÉDIT

Il sera bientôt possible de contracter un crédit hypothécaire entièrement en ligne. Mais est-il bien sage de se lancer dans pareille aventure sans aucune aide ? Nous nous sommes frayé un chemin dans la jungle belge des crédits hypothécaires pour répondre à cette question.

TECHNOLOGIE

LOUER SON BIEN SUR AIRBNB : ET EN PRATIQUE ?

A la veille des vacances d'été, nombreux sont les Belges qui adoptent la formule Airbnb pour dénicher un logement bon marché à l'étranger. D'autres pourraient être tentés de jouer les hôteliers amateurs pour séduire les touristes étrangers voyageant chez nous. Au fait, comment une expérience d'hôte sur Airbnb se déroule-t-elle ?

LAST MINUTE

QUID DES ASSURANCES APRÈS UNE SÉPARATION ?

Je suis fraîchement divorcé. Est-il conseillé d'adapter mes contrats d'assurance à ma nouvelle situation ?

ASSOCIEZ UN DÉLAI À UNE CONDITION SUSPENSIVE

Lorsque vous achetez un bien immobilier et que vous insérez une clause suspensive dans le contrat, mieux vaut indiquer dans quel délai cette condition doit être remplie.

INVESTIR

« ON NE PEUT PAS FORCER LE CHEVAL À BOIRE »

Nous saurons la semaine prochaine si les Britanniques veulent continuer à faire partie de l'Union européenne. «Un Brexit constituerait un précédent dangereux, mais je ne pense pas qu'on en arrivera là», estime Hans Bevers, économiste en chef de Degroof Petercam.

## « UNE PRÉFÉRENCE POUR L'IMMOBILIER ÉTRANGER ET LES ENTREPRISES LOCALES »

Chaque mois, «Trends-Tendances» présente les cinq actions favorites d'un analyste ou gestionnaire de fonds belge. Voici la sélection de Gert De Mesure, analyste indépendant.

Les petites capitalisations séduisent

Cette stratégie, qui peut s'avérer intéressante, implique une durée de détention située entre trois et cinq ans.

### BUY & SELL PLAISIRS DE CHINE

Le spécialiste européen de l'industrie des loisirs peut compter sur l'intérêt que lui porte le groupe chinois Fosun, qui devrait entrer dans le capital. Cette opération permet (enfin) à l'action de revenir sous les feux des projecteurs.