

## Table des Matières

Trends-Tendances de 28/07/2016

### ÉDITO

TROIS LEÇONS DE L'AVENTURE TAKE EAT EASY

### ACTUALITÉ

TAKE EAT EASY : FIN DE COURSE ANTICIPÉE 350.000 CLIENTS

### ACTU

Ils ont dit 50 START-UP OÙ INVESTIR LE MAGNÉTOSCOPE REND SON DERNIER SOUFFLE

### 7 JOURS BELGIQUE

Climat : les nouveaux efforts Quick est mort, vive Burger King Bruxelles réforme ses aides à l'emploi TROP TIMIDES, LES RÉFORMES PEETERS ? Repères Bientôt le prix unique du livre LE GROUPE DUMOLIN REPREND CREASET Les 10 articles les plus lus sur trends.be

### 7 JOURS MONDE

Tesla travaille sur un projet de camion Repères Un cartel dans les poids lourds Softbank s'offre des microprocesseurs LA FRANCE A SA RÉFORME DU TRAVAIL Détachement : la Commission maintient sa réforme Feu vert pour AB InBev La Chine ose l'Arctique VW PROVISIONNE À NOUVEAU

### GRAPHIQUE

BRÉSIL : LES JO DU DÉSENCHANTEMENT

### POLITIQUE

Charles Michel : « les premiers résultats sont là »

Les créations d'emplois et la baisse du chômage demeurent toutefois insuffisantes. Le gouvernement fédéral lance 25 dossiers phares, dont la réforme de l'Isoc, pour la seconde partie de la législature.

### SOCIAL

PENSION COMPLÉMENTAIRE ET CHÔMAGE POUR LES INDÉPENDANTS

La souscription d'assurances sera désormais accessible aux travailleurs indépendants qui exercent en personne physique. Et le droit à une sorte d'allocation de chômage se profile lui aussi à l'horizon.

### TECHNO

LES RESTES DE YAHOO ! AVALÉS PAR UN OPÉRATEUR TÉLÉCOM

L'ancienne star du Net est rachetée par l'opérateur américain Verizon. Un point de chute étonnant pour une entreprise qui n'en finit pas de sombrer.

### FISCALITÉ

LA BELGIQUE FORCÉE DE RÉCUPÉRER 700 MILLIONS D'EUROS AUPRÈS DES MULTINATIONALES

En janvier dernier, l'Europe a jugé certains rulings belges illégaux. Notre pays a fait appel, mais entre temps, le fisc est « forcé » de récupérer 700 millions.

## OPINION

### LA GESTION DU RISQUE SOUVENT SACRIFIÉE EN PREMIER VU DE FLANDRE

Fortunée N-VA Les hôpitaux devront se spécialiser Laissez vos petits-enfants hériter ERASMUS N'IRA PLUS EN TURQUIE ALLOCATION D'INSERTION ?  
CONNAIS PAS !

## ANALYSE

### SERA-T-IL BIENTÔT INUTILE D'APPRENDRE UNE LANGUE ÉTRANGÈRE ?

## ENTRETIEN

« L'ÉTAT DOIT PALLIER LES DÉFAILLANCES DU MARCHÉ ET NON S'Y SUBSTITUER »

Le prix Nobel d'économie Jean Tirole parle de son métier, de la science économique et des solutions que celle-ci peut apporter contre le chômage, pour apprivoiser le climat ou le numérique, réformer l'Etat. Avec parfois un jugement sévère sur le retard enregistré par nos pays.

## PROFIL

### ÉCONOMIE

#### LES CINQ ATOUTS D'UN MANAGEMENT « DURABLE »

Dès l'an prochain, les entreprises européennes devront détailler leur politique de durabilité dans un rapport annuel. Une charge administrative de plus ? Non, un vrai levier d'innovation et de gain de compétitivité.

## EN 2007, FORTIS ÉTAIT JUGÉ TRÈS DURABLE...

## DROIT

### LES AVOCATS D'AFFAIRES FACE AU BREXIT

Les cabinets anglo-saxons sont sonnés après la victoire du « Leave ». Leurs bureaux londoniens pourraient subir les conséquences d'une perte d'attractivité de la City. D'un autre côté, le Brexit fait surgir de complexes questions juridiques... qui nécessitent l'intervention d'avocats d'affaires de haut de vol.

## PUB

### TROCS EN STOCK

Echanger des participations dans le capital d'une start-up contre de l'espace publicitaire à la radio ou dans un magazine. Tel est le principe du « media for equity », une formule originale venue des pays scandinaves et qui se développe tout doucement chez nous.

## JEU

### LE RAZ-DE-MARÉE POKÉMON GO

Sorti officieusement début juillet dans nos contrées, le jeu vidéo Pokémon GO a provoqué une véritable tempête médiatique. Tentative d'explication... et de dédramatisation de cette réalité augmentée.

## LES ACCROS

### FINANCE

## LE RAS-LE-BOL DES BANQUES

Ce n'est pas encore la révolte. N'empêche : certaines banques font désormais clairement savoir qu'elles en ont marre des taux d'intérêt négatifs qui mettent leurs revenus sous pression.

## ÉVÉNEMENTIEL PEOPLE FIRST HISSE LA GRAND-VOILE

Cette société menée par une bande de trentenaires passionnés a réussi en six ans à peine à devenir incontournable dans le paysage de l'événementiel belge. Portrait.

## TRANSPORTS VOYAGER EN SMARTPHONE

Bientôt, il deviendra difficile de prendre un bus, un train, voire un vélo sans utiliser son smartphone. Celui-ci devient un outil essentiel pour calculer ses déplacements et choisir le meilleur moyen pour arriver à destination. Outre les applis des sociétés de transports (Stib, SNCB, etc.), des start-up s'affrontent sur ce nouveau marché : Citymapper, NextRide et Moovit.

## DES APPLIS CONCURRENTES, COMPLÉMENTAIRES ET GRATUITES CONSTRUCTION LA DISCRÉTION COMME CARTE DE VISITE

Renommée depuis 30 ans pour la qualité de ses réalisations et son carnet d'adresses doré sur tranche, l'entreprise générale de construction belge 3e Bureau vient d'ouvrir son capital à deux acteurs français de première ligne. Rencontre avec son patron et fondateur, Margil Gutmer.

## EMPLOI « EN CHIFFRES NETS, LA NUMÉRISATION NE TUERA PAS L'EMPLOI »

Numérisation et intelligence artificielle sont de ces facteurs qui influencent le marché de l'emploi. Les nouvelles technologies exigent de nouvelles formes d'organisation du travail : plus de flexibilité, plus de recours aux free-lances... A l'occasion de la Trends Summer University, des experts se sont penchés sur l'impact de la numérisation sur le marché du travail. L'informatique ne menace pas directement l'emploi, ont-ils conclu.

## À LA UNE CHINE: LES CLÉS POUR COMPRENDRE ET SÉDUIRE CE MARCHÉ

La Chine est désormais la plus grande économie du monde. On la disait endormie voici 20 ans. Elle est bien réveillée aujourd'hui : elle achète le port d'Athènes, investit à Louvain-la-Neuve, etc. Et la classe moyenne chinoise devient aussi importante que celles de l'Allemagne, de l'Italie et de la France réunies.

## INCUBATEUR TÊTE DE PONT WALLONNE POUR ENTREPRISES CHINOISES

Un incubateur destiné à accueillir 200 entreprises technologiques chinoises est en chantier à Louvain-la-Neuve. Il devrait doper les partenariats sino-wallons.

200 MILLIONS D'EUROS

INVESTISSEMENTS

LA CLASSE MOYENNE EN QUÊTE DE PLACEMENTS SÉDUISANTS

La richesse croissante de la Chine est inégalement répartie entre les citoyens. Et pour la classe moyenne, les bons investissements sont difficiles à trouver.

ENJEUX

LES GRANDS DÉFIS DE L'EMPIRE DU MILIEU

L'opinion des citoyens chinois face aux enjeux environnementaux, économiques ou au contrôle de leur vie privée est davantage prise en compte qu'auparavant par le Parti communiste. Du moins jusqu'à un certain point.

SOCIÉTÉ

LES EXIGENCES DE LA CLASSE MOYENNE

La classe moyenne chinoise est plus grande et plus riche que jamais. Moins résignée aussi. Une évolution qui menace le Parti communiste.

POLITIQUE ÉTRANGÈRE

LA NOUVELLE ROUTE DE LA SOIE

Obor (pour « one belt, one road ») : cinq lettres par lesquelles la Chine veut réinventer le commerce mondial, tant par voie terrestre que maritime. En rêvant de renouer avec l'âge d'or de la Route de la soie.

BIZZ

DES EXPERTS EN INFORMATIQUE 2.000 ABONNÉS

RH

SKEELED, CE RECRUTEUR «ONLINE»

Tous les recruteurs et candidats connaissent cette conversation au cours de laquelle ils savent tous les deux après quelques minutes qu'il n'y aura aucune perspective par la suite. Le logiciel Skeeled a décidé de faire oublier ces moments gênants et chronophages en proposant des étapes de sélections numériques.

ENTREPRENEURIAT

LE MARCHAND DE SEL

Les Occidentaux consomment deux fois trop de sel par rapport à ce qui leur est conseillé. Alerté par les conséquences physiques et économiques du sodium, Antoine Woitrin a décidé de s'allier à un entrepreneur espagnol qui a développé un sel beaucoup moins riche en sodium, et donc beaucoup moins dangereux pour la santé : le sel de Posidonia.

ZOOM

UNE MONTAGNE DE DONNÉES 127,8 MILLIONS 26,35 KM/H 91 KM/H

## JURIDIQUE

### UN PREMIER PAS VERS UNE PROTECTION EUROPÉENNE DES LANCEURS D'ALERTE

Le 29 juin dernier, Antoine Deltour et Raphaël Halet, les lanceurs d'alerte du LuxLeaks, étaient condamnés par la justice luxembourgeoise à une peine de prison avec sursis. Le journaliste ayant révélé les informations est, quant à lui, acquitté. Ne serait-il pas grand temps de réfléchir sérieusement à la mise en place en Europe d'un mécanisme en faveur des « whistleblowers » ? La Commission européenne semble l'avoir enfin compris, décidant le 5 juillet dernier d'examiner « la nécessité d'adopter des mesures horizontales ou des mesures sectorielles complémentaires afin de renforcer la protection des lanceurs d'alerte ». Elle rejoint, de la sorte, les préoccupations du Parlement européen, et spécialement du Groupe des Verts.

## PEOPLE

### LE NOUVEAU « MR. MÉTÉO » DE BNP PARIBAS FORTIS 46 ANS ENTREPRENEURIAT LE RÉSEAU DE LAURENT WEERTS

En créant et en portant à bout de bras l'Institut de l'entreprise familiale, Laurent Weerts s'est tissé au fil du temps une impressionnante toile relationnelle dans les milieux entrepreneuriaux. Mais pas seulement dans ce secteur.

### LES RÉSEAUX SOCIAUX LE SECTEUR FINANCIER CV EXPRESS LE MONDE POLITIQUE LA SPHÈRE ACADÉMIQUE AU CARREFOUR DU PUBLIC ET DE L'ÉCONOMIE PARCOURS DE L'OR POUR UNE BLONDE

Renaud Pirotte, cofondateur de la Brasserie {C}, n'est pas peu fier. Lors du dernier Mondial de la Bière qui vient de se tenir à Montréal, sa « petite dernière », la Torpah 30, a reçu une médaille d'or par un jury international et ce, deux ans à peine après la même récompense attribuée à la Curtius.

## CARTE DE VISITE CATALYSEUR DE MOLÉCULES

André Petitjean, directeur industriel du groupe Prayon, vient d'être nommé président de GreenWin, le pôle de compétitivité des technologies environnementales innovantes.

## CARTE DE VISITE FAIRE DE BRUSSELS AIRLINES LE LEADER DANS LE DIGITAL

Doté d'une grande expérience dans l'industrie aérienne, le Britannique Simon Lamkin vient d'être nommé « chief information officer », responsable pour la technologie et l'innovation chez Brussels Airlines.

## CARTE DE VISITE

### NETWORKING

Theo Francken à la WTCA

Le secrétaire d'Etat à l'Asile et à la Migration a donné une conférence au Château Sainte-Anne sur le thème : « Migration et Economie : un défi politique de tous les jours ».

Les Arts Florissants à l'ambassade de France

Les Arts Florissants, un ensemble de musique baroque fondé et dirigé par le chef d'orchestre américain William Christie, a donné un concert à l'ambassade de France.

AFTERWORK

LE SURF EN MODE ÉLECTRIQUE 9.900 EUROS

TOURISME

LE GUGGENHEIM DE BORDEAUX

La capitale de la Gironde dispose enfin d'un emblème qui rend hommage à ce qui a fait sa réputation depuis des siècles. La Cité du Vin est un endroit invraisemblable qu'aucun amateur, éclairé ou non, ne doit manquer .

PHILIPPE MASSOL : «NOTRE PLUS GRAND DÉFI ? EXPLIQUER CE QU'EST LA CITÉ DU VIN» QUELQUES BONNES ADRESSES BORDELAISES

AUTO

LE RETOUR DE LA DOLCE VITA En chiffres+-UN PARFUM D'ESPACE FRAIS

MENSUELS DE LEASING

RESTO

AU TOP DES RESTAURANTS ASIATIQUES L' ORCHIDÉE BLANCHE \*\*\*VIANDES MATUREES

CULTURE

MARSEILLE ET DESIGN AU MAC'S

Au Grand Hornu, deux expos se font concurrence : une collection empruntée au Musée d'art contemporain de Marseille, qui se fait éclipser par les pièces inventives du designer néerlandais Aldo Bakker.

LES FIANCÉES DE LA POUDRE CELA VA MIEUX EN LE DISANT LE BRUSSELS SUMMER FESTIVAL STANLEY KUBRICK À LONDRES SIMONE & LUCIEN KROLL À BOZAR LISA SIMONE AU GOUVY JAZZ & BLUES FESTIVAL Le chiffre

GOLF

PARFUM DE REVANCHE À SPRINGFIELD TIGER NE JOUERA PAS EN 2016

MONEY TALK

L'ASSURANCE DÉPENDANCE PLUS GÉNÉREUSE EN WALLONIE QU'EN

FLANDRE 50 EUROS

INVESTIR

L'APPEL DE LA TERRE EN ROUMANIE

Le pays est devenu une destination de choix pour l'acquisition de terres agricoles et forestières. Les investisseurs s'y précipitent et croient au fort potentiel de cette classe d'actifs. Eclairage sur cette « ruée vers l'est ».

APHILION SURFE SUR LA VAGUE QUANTITATIVE

Les fonds proposés par la société ont bien résisté à la volatilité du premier semestre.

SHELTER INVESTMENT MANAGEMENT  
ÉCONOMIE CIRCULAIRE  
LAVE-LINGE ET SÉCHOIRS : DES PISTES POUR CONTRER L'OBSOLESCENCE  
PROGRAMMÉE

Kris Peeters, ministre de l'Emploi, de l'Economie et des Consommateurs, se penche sur la question de savoir si les fabricants de lave-linge programment des mécanismes d'obsolescence de leurs appareils. En attendant la réponse, que faire pour prolonger la durée de vie de votre gros électroménager ? Existe-t-il des solutions plus durables ?

LAST MINUTE  
LE FISC ACCEPTE-T-IL LES PERTES LIÉES À UNE ACTIVITÉ COMPLÉMENTAIRE ?

Je suis employé et j'exerce également une activité d'indépendant complémentaire pour laquelle j'enregistre des pertes depuis quelques années déjà. Quelle va être la réaction du fisc ?

AUGMENTER LE LOYER ? OUI, MAIS EN RESPECTANT LES RÈGLES

L'augmentation du loyer se fait moyennant le respect de conditions spécifiques. Bailleurs et locataires ne peuvent en convenir à leur guise.

BUY & SELL  
POTENTIEL AFRICAIN

La société de portefeuille du flamboyant homme d'affaires français Vincent Bolloré a vu son cours boursier chuter de 40 % au cours de l'année écoulée. Le potentiel de croissance africain n'est cependant pas du tout pris en compte.