

## **Inhoud**

Trends van 14/07/2016

### **INTRO**

Fluiten in het donker

### **OPINIE**

In nood leert men zijn bank kennen Pacta sunt servanda

### **PORTUGAL FEEST**

### **PORTUGAL FEEST**

### **HET GEZICHT**

### **DE ERFGENAME VAN THATCHER**

Groot-Brittannië heeft opnieuw een vrouwelijke premier, voor het eerst sinds Margaret Thatcher. Theresa May staat bekend als een kleurloze pragmatica, precies waar de Britten naar snakken na het gestuntel van David Cameron.

### **THERESA MAY (59)**

### **DE WEEK**

Theresa May is nieuwe Britse premier Danone neemt Alpro over Uplace verliest

bouwvergunning BEAULIEU ZET CEO AAN DE DEUR Parlementsleden werken niet tot 67

Telex

### **THE DAILY TRENDS**

### **ITALIAANSE BANKEN HEBBEN SNEL VERS KAPITAAL NODIG**

De Italiaanse banken hebben dringend vers kapitaal nodig om hun slechte kredieten af te schrijven. Er wordt een oplossing gezocht die conform de nieuwe Europese regels is.

### **TWEESPRAAK**

‘WIJ KUNNEN ONMOGELIJK AANVAARDEN DAT AFSPRAKEN ZOMAAR VERANDEREN’

Minister van Sociale Zaken Maggie De Block (Open Vld) wil de artsenquota herzien in het voordeel van de Franstaligen. Valerie Van Peel (N-VA) is ronduit verontwaardigd over het voorstel dat op tafel ligt. “Dat dossier sleept al achttien jaar aan. We begrijpen dat minister De Block met een oplossing moet komen, maar dit voorstel institutionaliseert wanbeleid.”

### **ACTUA**

### **BANKEN**

### **INTENSIEF BEHEER VEROORZAAKT INTENSIEVE PROBLEMEN**

Bedrijven met financiële moeilijkheden worden door de banken ondergebracht op ‘intensief beheer’. En dat is geen pretje, blijkt uit de getuigenis van de Vlaamse ondernemer Nick Hoflack. “Veel ondernemers zijn woedend over de manier waarop de banken hen behandelen.”

WAT IS INTENSIEF BEHEER? ‘WIJ ZIEN ONZE ROL ALS DIE VAN EEN DOKTER’ 28  
medewerkers ‘BANKEN TREDEN NIET HARDER, MAAR WEL SNELLER OP’

### **MONETAIR BELEID**

De nulrente blijft u nog jaren achtervolgen

De centrale banken liggen zwaar onder vuur voor hun nulrentebeleid. Maar de komende jaren is er weinig hoop op beterschap, leert de jaarlijkse jamboree voor centrale bankiers en topeconomen van de Europese Centrale Bank (ECB). Tenzij de politiek in actie schiet.

#### VERENIGDE STATEN

‘Haal het grote geld uit de politiek’

Voormalig minister Robert Reich wordt ‘het sociale geweten van weldenkend Amerika’ genoemd. Zijn hoorcolleges trekken meer dan duizend studenten per keer. De activistische hoogleraar roert zich in de verkiezingsstrijd. Donald Trump is volgens hem een gevaar voor de toekomst van Amerika en de rest van de wereld.

#### ‘SOMS VOEL IK ME ALSOF MIJN LEVEN EEN TOTALE MISLUKKING IS GEWEEST’

#### ONDERZOEKSJOURNALISTIEK

De man die eenhoorns velt

Vijftien jaar nadat John Carreyrou met twee collega’s de val van het spraaktechnologiebedrijf Lernout & Hauspie inzette, doet de Amerikaans-Franse journalist dat nog eens over met Theranos. De saga van de eenhoorn uit Silicon Valley is het verhaal van zijn leven, zegt Carreyrou, die al twee keer een Pulitzer kreeg voor zijn werk over misstanden in het zakenleven en de gezondheidszorg.

#### NET GEEN DRIE PULITZERS

#### BROUWERIJEN

‘Wat is mooier dan bier verkopen?’

31 jaar jong is de nieuwe voorzitter van Jong Voka. In het dagelijks leven is Bert De Brabandere gedelegeerd bestuurder van de familiebrouwerij De Brabandere. “Ons uiteindelijke doel? Aan de hoek van de toog mensen samenbrengen.”

#### BERT DE BRABANDERE (31) KWAREMONT VOOR DE WIELERTOERIST TOERISME

‘Dit is het grootste en meest inspirerende dat ik ooit heb gedaan’

Marc Coucke is met zijn verse investeringen in en rond Durbuy en in het dierenpark Pairi Daiza uitgegroeid tot de ongekroonde koning van het groene Waalse toerisme. “Het denkwerk gaat verder.”

#### DE TIEN VAN ALYCHLO

#### AFVAL

Het gevecht om uw afval

De Vlaamse regering discussieert over een plan om het afvalbeleid vorm te geven. Go4Circle, de koepel van de privébedrijven in de circulaire economie, vindt het een gemiste kans en hoopt nog op aanpassingen.

#### 141 kilogram HUISHOUELIJK EN VERGELIJKBAAR BEDRIJFSAFVAL GEEN NIEUWE AFVALOVENS IN ZICHT ENERGIE

‘Wij willen de ziel van Lampiris behouden’

Momar Nguer, de eerste Afrikaan in het directiecomité van Total, is ambitieus. Op de krimpende West-Europese markt wil hij marktaandeel blijven winnen. Tegelijk zet de olie- en gasreus steeds meer in op hernieuwbare energie. “Lampiris heeft daarin zijn plaats.”

WIE IS MOMAR NGUER?  
HERNIEUWBARE ENERGIE  
De hemel klaart op

De sector van de zonnepanelen was de jongste jaren de speelbal van de politiek. Na de boom dankzij de oversubsidiëring was er de kaalslag door de abrupte afschaffing van de steun. Waassolar heeft de storm overleefd. “In tegenstelling tot 80 procent van onze voormalige collega’s”, zegt oprichter en CEO Chris Poppe.

PRODUCTIE  
‘Het is tijd om gas te geven’

Harol blaast dit jaar zeventig kaarsjes uit. Onder impuls van CEO Annick Draelants onderging de in Diest gevestigde producent van rolluiken, garagepoorten en zonweringen een ware transformatie. “We hadden een wendbare organisatie nodig.”

TECHNOLOGIE  
‘Onze groei is ons luxeprobleem’

Almaar internationaler, almaar meer klanten, een gezonde balansstructuur met stabiele aandeelhouders en tegen 2018 een verwachte omzet van ruim 10 miljoen euro. Argon Measuring Solutions is een hoogtechnologische parel in het Vlaamse ondernemerslandschap.

BEDRIJFSLEIDER  
COLUMN  
Exit brexit Ook u kunt brandwonden oplopen  
TRENDS SUMMER UNIVERSITY 2016  
‘Het is te laat om nog een bol.com uit te bouwen’

De Belgische retail verwacht het best niet te veel van de overheid om de achterstand op buitenlandse spelers in e-commerce in te lopen. “Bedrijven moeten blijven experimenteren. De klanten dicteren uiteindelijk waar we naartoe gaan.”

MENSEN  
FILIP VAN KELECOM (48): ‘PUUR STAAL VERKOPEN IS VERLEDEN TIJD’  
FILIP VAN KELECOM ‘MIDDEN IN DE WERELD VAN DE KMO’S’  
ALEX DOSSCHE (52)  
‘STERKE MERKEN KUN JE WAPENEN’  
PHILIPPE GELDER (52)

BIZZ  
DOSSIER JOBPLATFORMEN  
WEGWIJS IN HET ONLINEBANENLABYRINT

Wie een baan zoekt, kent maar beter zijn weg naar de juiste websites. Welkom in de wondere wereld van de jobplatformen, gespecialiseerde websites en mobiele apps.

## HOE REKRUTEERT U ALS BEDRIJF? 'Hr-communicatie moet zich specialiseren'

Hypergespecialiseerde rekruteringsplatformen floreren op het internet. Dat is onvermijdelijk in tijden dat zowel de rekruteerders als de kandidaten cyberaddicts zijn. Maar die trend gaat niet ten koste van de traditionele vacaturewebsites.

## VIER GESPECIALISEERDE JOBBOARDS STARTER VAN DE WEEK 'GEZOND, ECOLOGISCH EN HIP'

David Vandenbogaerde en Isabel Lambert, de zaakvoerders van Washcot, hebben wasbare luiers in een hip jasje gestoken. "Ecologisch comfort hoeft niet saai te zijn."

## 3 PAKKETTEN ZOOM BELGIË VLIEGT HOOG

Het Waalse Sonaca Aircraft bouwt een nieuw vliegtuig met twee zitplaatsen, ontworpen op de maat van vliegscholen. "Dat het toestel van Belgische makelij is, zorgt voor een toegevoegde waarde die over de hele wereld wordt erkend."

## 175 DUIZEND EURO 430 KILOGRAM 115 KNOPEN ONDERNEMEN 'Het beste is helemaal geen nieuwe kleren te kopen'

De kledingindustrie wordt beetje bij beetje duurzamer. "Nu werken ook mainstream modebedrijven met biokatoen. Alles wijst erop dat we op een keerpunt zitten."

## FAIRWASHING BEVEILIGING Een goed slot tegen de digitale dief

Het bedrijfsleven staat tegenwoordig van a tot z online. Het is daarom belangrijker dan ooit al die gegevens optimaal te beveiligen tegen computercriminelen.

## ZZAP Experimenteren met de meetbare werkplek 'CEO's moeten niet proberen hun bedrijfscultuur te verpersoonlijken' STIJL FILM 'PETJE AF VOOR AFRIKA'

Een vastgoedproject opstarten in Oeganda, dat was het plan. Zo'n jaar later staat Kjell Clarysse al terug in België, zonder vastgoedproject en enkele duizenden euro's armer. Maar wel met zijn eerste langspeelfilm, die bijna klaar is voor een internationale première.

## KJELL CLARYSSE (29) PASSIE "Een concert heeft iets heel spiritueels" PETER MAENHOUT (51) CULINAIR

Nieuw bloed voor oud restaurant RESTAURANT HIPPODROOM \*\*\* ONDERNEMENDE  
KOBÉ MUZIKALE EN CULINAIRE OASE GENERATIE W  
GOLF

Hoogmis van de golfsport COLSAERTS EN PIETERS DOEN MEE  
MOBIEL

Trouw aan de traditie In cijfers MAANDELIJKSE LEASEKOSTEN (€) +—DE  
STUURASSISTENT

BOEKEN

Sitting Bull en Grote Zwartrok Pas geboekt

AGENDA

Delvoye compleet

WIE HET OEUVRE VAN WIM DELVOYE IN ZIJN TOTALITEIT WIL ZIEN, MOET  
DEZE ZOMER NAAR LUXEMBURG. EEN RETROSPECTIEVE VAN DIT FORMAAT  
WAS ER IN BELGIË NOG NIET TE ZIEN.

Tips Geld in beeld Webmaster 3 VRAGEN AAN ALEXANDER TUTTELEERS

Alexander Tutteleers is medeorganisator van Sculpture Link in Knokke.

COCKTAIL

JAARVERGADERING VOKA LIMBURG JAARVERGADERING VOKA LIMBURG  
FRANCQUI PRIJS FRANCQUI PRIJS ABAF PHILIPPE GIJSELS LOGIN ALEXANDER  
DE CROO LOGIN ALEXANDER DE CROO

MONEYTALK

COVERVERHAAL

EEN PLEK ONDER DE ZON

Spanje, Frankrijk, Portugal, Griekenland en Italië zijn de voorkeurlanden voor Belgen die  
overwegen een tweede woning in het buitenland te kopen. Dat blijkt uit een enquête van de  
beurs Second Home.

47 procent 85 procent ZON, SFEER EN KOOPJES

Buitenlandse investeerders, onder wie veel Belgen, ondersteunen de remonte van de Spaanse  
vastgoedmarkt. Toch is het niet te laat om mooie koopjes te doen. “Je vindt aan de Costa’s  
nog altijd nieuwbouwappartementen met zeezicht vanaf 160.000 euro.”

4,2 procent 10 procent ‘AFWACHTEN HEEFT GEEN ZIN’

“Zie je in het zuiden van Frankrijk het huis van je dromen, wacht dan niet af”, zegt Sonja  
Callebaut van de gespecialiseerde vastgoedmakelaar Ciel Blue Invest. “Grote dalingen komen  
er niet aan.”

3 miljoen euro ‘DE MARKT IS OPNIEUW IN BEWEGING’

In vergelijking met Spanje is Portugal voorlopig minder populair bij Belgen die in het  
buitenland een vakantiewoning willen kopen. Ook dat land herstelt zich stilaan van de crisis.

0 procent ‘GRIEKSE AANNEMERS COÖRDINEREN IS TOPSPORT’

Met 320 dagen zonneschijn per jaar is Griekenland de absolute weertopper in Europa. Bovendien is vastgoed in het land veel goedkoper dan in Italië, Frankrijk en Spanje. Maar omzichtigheid is geboden.

### 3 procent DUIZEND KILOMETER CHARME

Italië heeft een speciale aantrekkingskracht op Belgen. Maar door de crisis zijn de kopers kritischer geworden. “Er wordt veel meer gelet op de kwaliteit, zowel van het huis als van de omgeving.”

3 procent  
COLUMN  
Verdeeleconomie  
LAST MINUTE  
Honden aan de leiband

Veroorzaakt een loslopende hond schade, dan is zijn baasje daarvoor aansprakelijk.

### WELKE ONDERHOUDSUITKERINGEN ZIJN AFTREKBAAR?

Ik ben een uit de echt gescheiden vader en betaal voor mijn kinderen onderhoudsgeld. Welke kosten zijn precies fiscaal aftrekbaar?

FONDSSEN  
Rendabel duurt het langst

De beheerders van de fondsen Legg Mason Clearbridge US Large Cap Growth en Legg Mason Clearbridge US Aggressive Growth kopen aandelen om die lange tijd in portefeuille te houden, tot zelfs twintig jaar.

BUY & SELL  
Pijplijn van belofte

Het potentieel van de pijplijn van Argenx, de uitstekende deal met AbbVie en de instap van gespecialiseerde Angelsaksische fondsen in het kapitaal zijn nog onvoldoende weerspiegeld in de koers van het aandeel.

BREDERO  
‘ t kan verkeren