

## **Inhoud**

Trends van 01/09/2016

### **INTRO**

De minwaarde van een meerwaardebelasting

### **OPINIE**

Dwang is een slechte raadgever Meer zorg, minder rendement

### **HET GEZICHT**

TACKELLEN ZONDER STERKE TAAL

Jean-François Tamellini vervangt de zieke Marc Goblet voor de FGTB in de Groep van Tien. De nieuwe nummer twee van de socialistische vakbond is minder een volkstriebun dan zijn voorganger, maar ook hij kan niets goed zeggen over het beleid van de regering-Michel.

JEAN-FRANÇOIS TAMELLINI (42)

### **DE WEEK**

Lagere vennootschapsbelasting ligt op de regeringstafel Frankrijk wil TTIP-gesprekken stopzetten Coucke ontkent gesjoemel bij Omega Pharma ONDERNEMERSVERTROUWEN KRIJGT FIKSE KNAUW BNP Paribas Fortis wil duurdere bankdiensten Telex

### **THE DAILY TRENDS**

HET LOKET VOOR BELASTINGZONDAARS IS WEER OPEN

Sinds enkele dagen is het opnieuw mogelijk 'grijs' en 'zwart' geld te regulariseren. Voor gewestelijke belastingen zoals erfbelasting is het nog even wachten.

### **DE JACHT OP DE VOORAFBETALINGEN**

De staat verdubbelt de boete voor wie te weinig inkomstenbelasting vooraf betaalt. De maatregel geldt vanaf de inkomsten van 2017.

### **TWEESPRAAK**

'HET KAN NOG ALTIJD EFFICIËNTER'

De gezondheidseconoom Lieven Annemans (UGent) zet getuigenissen over wantoestanden in de ziekte- verzekering op een rij in zijn nieuwe boek 'Je geld of je leven in de gezondheidszorg'. In de zorg zijn de Belgen niet gelijk.

### **ACTUA**

### **ENTERTAINMENT**

'OOIT GEVEN WE DE CONTROLE OP'

Gert Verhulst en Hans Bourlon geven zelden een dubbelinterview, maar tekenen in Trends samen de toekomst van hun entertainmentgroep Studio 100 uit.

### **DE TROPENJAREN DE GESCHIEDENIS GATEN IN HET SYSTEEM**

### **GEZONDHEIDSZORG**

Het wilde westen van de ouderenzorg

De goldrush in de vergrijzing valt niet te ontkennen. Demografisch stijgt de vraag naar rusthuisbedden, terwijl het aanbod in diverse vormen van vergrijzingsvastgoed nooit groter was. Stilaan laat de keerzijde van de ongebreidelde bouwwoede zich zien.

## CONSOLIDATIEBEWEGING VARIATIE IN DE DURE BEWONERSFACTUUR BELEID

Administratieve lasten blijven stijgen

Voor twee derde van de zelfstandige ondernemers zijn de administratieve lasten de voorbije vijf jaar toegenomen. 58 procent van de kmo's zegt tussen 1 en 5 procent van hun omzet te besteden aan vergoedingen voor externe sociaal secretariaten, boekhouders enzovoort om hun papierwerk af te handelen, leert een Unizo-enquête.

## GRAFISCHE INDUSTRIE

De consolidatiekoningen van de grafische sector

Met de overname van Dereume Printing in Drogenbos wil Graphius zijn positie versterken in Brussel en Wallonië. De Gentse grafische groep heeft de ambitie tegen 2018 door te groeien naar een omzet van 75 miljoen euro met 300 werknemers.

## OVERNAMEPARCOURS ALS RISICOSPREDING COLUMN

De inspanning en het resultaatHet nieuwe kantoor

## MONETAIR BELEID

'We moeten de private schuldenberg uitvegen'

De Australische topeconoom Steve Keen wil u geld geven om uit de crisis te komen. "De overheidsschulden zijn niet het probleem. Pas als de schulden bij de gezinnen en de bedrijven verkleinen, zal de groei terugkeren."

## STEVE KEEN (63)

### BANKEN

'Klanten houden niet van hun bank'

De bank die in je smartphone past, bestaat al in Duitsland en Oostenrijk, en ze breidt uit naar andere Europese landen. "Jonge mensen verkiezen een bezoek aan de tandarts boven een afspraak met een bankier", zegt Alex Weber van N26, de grootste mobiele bank van Europa.

## BEKENDE INVESTEERDERS STEUNEN N26Banken vrezen kwart van hun business te verliezen

Wat startte met kleine technologiebedrijven die zich toespitsen op financiële dienstverlening, groeit steeds meer uit tot een reële bedreiging voor de klassieke financiële instellingen. Banken vrezen dat ze een kwart van hun business verliezen aan fintechbedrijven.

## REEKS ECONOMISCHE IDEEËN 3

Een hinderlijk greintje waarheid

Slecht betaalde arbeid is niet noodzakelijk goedkoop. Dat toont het Stolper-Samuelsontheorema aan.

## REEKS ECONOMISCHE IDEEËN VOEDING

Een voedingsreus met veel gezichten

Het Amerikaanse voedingsconcern Mars is vooral bekend van zijn gelijknamige chocoladereep, maar achter de miljardenonderneming schuilt nog veel meer. De grootste rijstfabriek buiten de Verenigde Staten bijvoorbeeld, die in het Kempische Olen staat.

## NOG ALTIJD EEN FAMILIEBEDRIJF VIRTUELE REALITEIT

‘De wereld wordt socialer dan ooit’

Kevin Kelly houdt in zijn nieuwe boek *The Inevitable* een lofzang op de digitale transitie. Vooral artificiële intelligentie maakt de oprichter van het blad *Wired* enthousiast. “We staan aan het begin van een nieuwe industriële revolutie.”

## TELECOM

De god onder de netwerkers

Duizenden verkopers van Cisco van over de hele wereld bezetten vorige week Las Vegas voor hun jaarlijkse driedaagse teambuilding. Cisco reorganiseert zich om zijn vette marges uit software te halen. Tegelijk verkent het nieuwe gebieden, zoals slimme gebouwen.

49,2 miljard OOK AFSLANKING IN BELGIË?

## VERKOOP

De klok rond open

Steeds meer handelaars kiezen ervoor hun producten ook buiten de openingsuren aan te bieden via verkoopautomaten. BDS Automaten in Waregem plukt de vruchten van die evolutie.

## MENSEN

PATRICK BAKKER (48): ‘FLEXIBELE WERKPLEKKEN ZIJN MEER DAN EEN  
BESPARING’ PATRICK BAKKER (48) SNEL REAGEREN PHILIPPE CAVADINI (57)  
DRUKKE MAANDEN IN HET VERSCHIED KOEN DE LEUS (46)

## BIZZ

## ONDERWIJS

HET GEHEIM VAN DE BLOKJES

De immens populaire videogame *Minecraft* is meer dan een virtuele variant op de Lego-blokkendoos. Het spelletje geeft zijn overwegend jonge spelers ook inzicht in hoe computers werken. Zo leert een schijnbaar nutteloos digitaal blokkenspelletje jongeren belangrijke programmeervaardigheden. Het bedrijfsleven kan er over enkele jaren misschien van profiteren.

## NIET MEER GESCHIKT VOOR MARKETING

## STARTER VAN DE WEEK

BETER ISOLEREN MET EEN TOOL

OptiBuild is een nieuwe softwaretool waarmee bouwteams de beste combinatie van isolatie en ramen kunnen samenstellen. Volgens de oprichters kunnen ze zo 15 procent besparen op de isolatiekosten.

50 DUIZEND EURO  
ARBEIDSMARKT  
Lol maken als werkcultuur

Ondernemingen kunnen zich maar beter voorbereiden op de komst van de jeugd. Generatie Z – de jongeren van 16 tot 21 jaar – kijkt op een heel andere manier naar leven en werk.

DE GENERATIES OP EEN RIJ ACHT TRENDS DIE JONGEREN KENMERKEN  
MADE IN BELGIUM  
SNOEP MET EEN TURNHOUTSE STEMPEL

Voor liefhebbers van winegums, zure sleutels en gesuikerde aardbeien is een rondleiding in de snoepfabriek van Cloetta een beproeving. Kijken mag, aankomen niet.

EUROPESE SNOEPGIGANT  
MARKETING  
Statistiek en kansberekening

Wax Interactive gaat in een grote vijver als Facebook doelgericht op zoek naar kopers. Dat doet het digitale reclamebureau via de analyse van digitale informatie. Het systeem lijkt wat op dat van de postorderbusiness van weleer.

OOK VOOR DE BEDRIJVENMARKTOVER WAX  
ZZAP  
'Wij willen onze caissières terug'

Journalist Marco Evers legt in het Duitse weekblad Der Spiegel uit waarom selfscans in supermarkten een dom idee zijn.

APP ZOEKT ROUTE  
STIJL  
GESCHIEDENIS  
EEN HEEL KLEIN BEETJE OORLOG

Quartermaster Inspector, het bedrijf van Peter De Brabander, heeft de grootste stock met militaria uit de Tweede Wereldoorlog in Europa. De vraag ernaar is groot, van verzamelaars en re-enactors uit binnen- en buitenland, tot Hollywood.

PASSIE  
"Elk moment dat ik niet werk, is een moment om te sporten" ANNICK DRAELANTS (42)  
CULINAIR  
Tweede leven DE GODEVAERT \*\*\*\*QUATRE-MAINS B-BAR MILLEVACHES UIT  
EIGEN WEI  
GOLF  
Thomas en Thomas PIETERS NAAR RYDER CUP  
MOBIEL

Alle deugden van een breakIn cijfers+–EXCLUSIVITEIT GEHALVEERD  
BOEKEN  
Rusland anders bekekenPas geboekt  
AGENDA  
Janssen en Janssen

RODOLPHE JANSSEN STARTTE ZIJN GALERIE VOOR HEDENDAAGSE KUNST 25  
JAAR GELEDEN. ZIJN VADER STÉPHANE STARTTE 50 JAAR GELEDEN. VOOR  
HET EERST WERKEN ZE SAMEN AAN EEN KOOPTENTOONSTELLING MET WERK  
UIT STÉPHANES COLLECTIE COBRA-KUNST.

Tips Driemaal TuymansMemorial Nicolodi3 VRAGEN AAN WIM PIJBES

Wim Pijbes is directeur van Museum Voorlinden in Wassenaar.

COCKTAIL  
A12 BUSINESS CLUBA12 BUSINESS CLUBFEBIACFEBIACFINANCIËEL FORUM  
OOST- EN WEST-VLAANDEREN SALESFORCE WTC ANTWERPEN  
MONEYTALK  
VASTGOED  
BOUWGROND KOPEN ZONDER VALKUILEN

Wie een bouwgrond koopt, krijgt te maken met veel meer risico's en onzekerheden dan wie een bestaande woning aanschaft. Let op dat u niet in een van deze zes valkuilen trapt.

'VLAANDEREN IS NIET VOLGEBOUWD' 5 jaar SNELLE MEERWAARDE MET EEN  
CORRECTIE

Een eigenaar die een woning, een appartement of een bouwgrond met winst verkoopt, moet soms belasting afdragen op de meerwaarde. Hoe wordt die heffing berekend? En is die te vermijden?

OPLETTEN VOOR DE ERFBELASTING  
LAST MINUTE  
Niet zelf besteld, toch betalen

Moet u zelf de kosten van het ziekentransport betalen, als u het ziekenvervoer niet zelf hebt gebeld? Het hof van beroep van Antwerpen vindt van wel.

WAAR MOET IK EEN BEZWAARSCHRIFT INDIENEN?

Ik ga niet akkoord met de door de fiscus gevestigde aanslag. Bij wie moet ik een bezwaarschrift indienen?

AANDELEN  
Goud voor EVS

De Olympische Spelen waren niet alleen een geslaagde campagne voor de Belgische delegatie, maar ook voor EVS. Het beursgenoteerde Luikse bedrijf blijft ijzersterk in livesportverslaggeving.

COLUMN

Platte belastingverhoging

FONDSEN

Stilstand voor de pensioenspaarder

Het jaar is slecht begonnen voor de houders van een pensioenspaarfonds. De correctie op de beurzen hield lelijk huis in de portefeuilles. Een op de drie fondsen noteert onder zijn niveau van eind vorig jaar.

2,6 procent -2 procent

BUY & SELL

Creatief met estetrof

Een jaar na de beursgang staat het aandeel van Mithra een kwart onder de introductieprijs. Toch zit alles operationeel op schema bij de Waalse specialist in vrouwelijke gezondheid.

BREDERO

't kan verkeren