

## **Inhoud**

Trends van 08/09/2016

### **INTRO**

Laat niet te veel tranen om Caterpillar

### **OPINIE**

Geef bedrijven meer autonomie Banken te gul voor aandeelhouders

### **HET GEZICHT**

**HET VONKT AL LANGER BIJ CATERPILLAR**

Caterpillar lijdt wereldwijd onder de dip in de grondstoffenmarkten. De sluiting van de fabriek in Gosselies kon niet verrassen binnen de beenharde no-nonsensecultuur van het bedrijf uit de Midwest.

**DOUG OBERHELMAN (63)**

### **DE WEEK**

Caterpillar Gosselies sluit de deuren Merkel krijgt zware klap AXA België schrapt 650 banen

### **INVESTERINGEN IN INNOVATIE DALEN**

Parquet wil Sarkozy vervolgen Telex

### **THE DAILY TRENDS**

**AXA BELGIË TACKELT ZIJN PROBLEEM IN LEVENSVERZEKERINGEN**

De verzekeraar AXA België schrapt 650 van de 4300 banen. Dat is een antwoord op de aanhoudend lage rente, waardoor de activiteit levensverzekeringen verlieslatend is.

### **ELDERS KAN HET GOEDKOPER**

### **TWEESPRAAK**

**‘DIT IS EEN FASE IN DE FISCALE OORLOG TUSSEN DE VS EN EUROPA’**

Eurocommissaris voor Mededinging Margrethe Vestager bestempelt het fiscale regime van Apple in Ierland als “verboden staatssteun”. Ze eist dat het land 13 miljard terug-vordert van de ICT-reus. Isabel Verlinden staat aan het hoofd van het internationale transfer-pricing-departement van PwC, dat zich over het dossier buigt.

### **ACTUA**

### **COVERVERHAAL**

**DE OPSTAND VAN DE VROUW**

Een vrouwelijke Amerikaanse president zal de genderkloof niet dichten. In de westerse wereld is de vrouw nog steeds niet de gelijke van de man. Beter opgeleid dan hem, met evenveel ambitie, blijft zij vastgekleusterd aan traditionele rolpatronen. Hoelang pikt ze het nog?

Gelijkheid brengt op Valse start De mannenclubs Wie minder werkt, krijgt straf

### **DOSSIER MACHTIGSTE FAMILIES**

De tentakels van de Solvay-families

Ze zijn met 2500, de familiale aandeelhouders van de industriële multinational Solvay, nazaten van stamvader Ernest Solvay. Na acht generaties is de familiale samenhang nog altijd groot. Een portret van de tentakels van de telgen in België.

## SOLVAY ALS ULTIEME BELEGGING 22 miljard euro DE KORTING VAN SOLVAC 'Gelukkig heeft Ernest Solvay zijn fortuin niet weggeschonken'

Al meer dan een decennium zwaait Jean-Pierre Delwart de scepter bij Solvac, de beursgenoteerde familiale holding boven de industriële multinational Solvay. Een gesprek over familiale trots, de druk voor een familiale CEO, wilde weldoeners en de nieuwe golf van Waalse entrepreneurs.

## DE NIEUWE WAALSE ENTREPRENEURS BANKEN

De klant als melkkoe

De banken dreigen ermee hun dienstverlening duurder te maken. Nochtans hebben ze de voorbije jaren hun brutomarge gevoelig vergroot, wat leidde tot hoge winsten en rijkelijke dividenden voor de aandeelhouders. De klant dreigt de dupe van dit beleid te worden.

## COLUMN

Salarisplafond kan maar beter blijvenDe vooruitgangsparadox

## INTERVIEW

'Goede bedrijven vinden financiering'

Als CEO van het grootste beurshuis van ons land was Koen Hoffman betrokken bij zowat alle beursintroductions van de voorbije jaren. Hij stapte enkele weken geleden over naar de Gentse vermogensbeheerder Value Square en geeft voor het eerst zijn ongezoeten mening over de anti-beurscultuur in ons land.

## ZONEN EN DOCHTERS VAN BANK CORLUY SOCIAAL

Loonoverleg in bedrijven versterkt concurrentiekracht

De regering-Michel heeft de Belgische loonkostenhandicap afgebouwd met een indexsprong en een loonkostenverlaging. De volgende stap is een nieuwe loonnormwet die de competitiviteit van de Belgische bedrijven moet bestendigen. Een verschuiving van het zwaartepunt van het loonoverleg naar het bedrijfsniveau zou de concurrentiekracht van de bedrijven nog verbeteren.

## LOGISTIEK

Pakjesbrengers uit het Noorden

PostNL opent deze maand in ons land een nieuw depot. Daarmee onderlijnen de Nederlanders dat hun groeiambities na de mislukte fusiegesprekken met bpost niet zijn veranderd. Rudy Van Rillaer leidt sinds begin dit jaar PostNL België en gelooft meer dan ooit in het groeipotentieel in ons land. "De fusieplannen met bpost zijn dood en begraven", zegt hij.

## TELEVISIE

De toekomst van de televisie

Netflix heeft de verdienste dat het een nieuw, op breedband gebaseerd tv-ecosysteem mee vorm heeft gegeven. Maar de concurrentie zit niet stil. Netflix probeert zijn koppositie te vrijwaren met gigantische programmabudgetten.

BELGISCH FILMTALENT STEEKT GEMAKKELIJKER DE OCEAAN OVER 190 landen  
83 miljoen 6 miljard 40 miljard 8 À 12 dollar

ADVIESKANTOREN

Digitaliseren zonder te verdwijnen

De automatisering van boekhoudprocessen bedreigt de kernactiviteit van het accountancykantoor Vandelanotte. Een doorgedreven informatisering moet de omzet verdubbelen en het aantal personeelsleden op peil houden.

2 miljoen

REEKS ECONOMISCHE IDEEËN 4

Ga en vermenigvuldig u

De fiscale stimuli die John Maynard Keynes voorstond, waren nu eens in trek, dan weer niet.

REEKS ECONOMISCHE IDEEËN

PERSONEELSBELEID

Belgische werknemers zijn gewonnen voor meer flexwerk

De Belgische werknemers zijn bereid meer uren te presteren zonder extra vergoeding, als ze die gewerkte uren kunnen compenseren. Dat kan later op het jaar zijn, of later in hun loopbaan. Dat leert een onderzoek van de hr-dienstverlener Acerta. 'Werkbaar werk' mag voor de Belgische werknemer verder gaan dan de annualisering van de arbeidstijd.

MEERDERHEID HEEFT AL GLIJDENDE WERKUREN

MENSEN

LUC HELLEMANS (45): 'ER IS WEINIG VERTROUWEN IN PRIVÉ-INITIATIEF' LUC

HELLEMANS (45) OP DE BRES VOOR DE PERS MARC DUPAIN (55) FIETS ALS

METAFOOR VOOR BETERE WERELD GEERT JORIS (56)

BIZZ

WELZIJN

DE STRIJD TEGEN HET MANNETJE IN JE HOOFD

De nieuwe film van Nic Balthazar, *Everybody Happy*, gaat over een van de gesels van onze tijd: burn-outs. Kinopolis en het sprekersbureau Read My Lips gaan met de film bij bedrijven op bezoek om hen bewust te maken van het probleem.

MARKETING

Digitale marketing brengt samen

Met 'The Rentree' werken Stima, BDMA en IAB voor het eerst samen. De marketingverenigingen bekijken de mogelijkheden voor een verregerende coöperatie. Digitale marketing vormt de basis van de samenwerking.

STARTER VAN DE WEEK

YOGA IN START-UPMODUS

Concentratiebevorderende workshops, yogalessen op maat van bedrijven, teambuildingactiviteiten, symposia rond stressmanagement: vanaf deze maand pakt Yoga Room uit met een bedrijfsaanbod.

250.000 EURO  
ZOOM  
EDUCATIEF BOETSEREN MET PLAY-DOH

Aanvankelijk was de boetseerklei van Play-Doh niet bedoeld als kinderspeelgoed. Toen de Amerikaan Noah McVicker van de zeepfabriek Kutol Products het mirakelproduct in de jaren dertig uitvond, zocht hij eigenlijk een middel om behangpapier schoon te maken.

6 JAAR 2003 IS  
RECLAME  
Groter bereik dan televisie in primetime

Videobloggers of vloggers zijn de nieuwe idolen. Met de zelfgemaakte filmpjes op hun YouTube-kanalen bereiken de populairste onder hen meer kijkers dan sommige tv-makers kunnen dromen. Dat is ook de adverteerders niet ontgaan.

LEIDERSCHAP  
Goede leiders oefenen hun denken

Vanaf morgen is de dalai lama in Brussel. Zijn boeddhistische principes en inzichten zijn ook in het bedrijfsleven bruikbaar.

ZEG HET MET DE GLIMLACH  
STIJL  
LIFESTYLE  
OMA WORDT HIPSTER

De legendarische eau de cologne van 4711 is na twee eeuwen nog altijd springlevend. De nieuwe productlijn valt ook in de smaak bij een jonger publiek. "Aanknopen bij de huidige trends zonder de traditie te verloochenen, daar komt het op aan."

DESIGN  
Design in the city

September staat in Brussel traditiegetrouw in het teken van design. Onder de noemer Design September vinden er meer dan honderd events plaats.

CULINAIR  
Hapjes om te delen

Voedsel delen schept eenheid, intimiteit en vertrouwen en is daarom goed voor het aanhalen van de banden. Vijf opvallende adresjes waar je samen uit één potje kunt smikkelen.

GOLF  
'Pieters zal niet ontgoochelen' VIER BELGEN IN KLM OPEN  
MOBIEL  
Tiguan revisited In cijfers+ - ELEKTRISCH OFFENSIEF  
BOEKEN  
Meer dan een schrijver Pas geboekt  
AGENDA

Galeriedagen in Brussel

HET BRUSSELSE KUNSTPROGRAMMA START BELOFTEVOL. AFSPRAAK DIT WEEKEND OP DE BRUSSELS GALLERY DAYS.

Tips Biënnale nieuwe stijl Muziek voor het volk 3 VRAGEN AAN MIJNTJE LUKOFF

Mijntje Lukoff is de eigenares van Galerie LKFF in Brussel.

COCKTAIL

LANDBOUWBEURS LIBRAMONT  
LANDBOUWBEURS LIBRAMONT  
VOKA YOUNG POWER CIRQUE DU SOLEIL  
VOKA YOUNG POWER CIRQUE DU SOLEIL  
LANDBOUWBEURS LIBRAMONT  
VKW LIMBURG ZOMERACTIVITEIT  
VKW LIMBURG ZOMERACTIVITEIT  
MONEYTALK  
MACRO-ECONOMIE  
IN DE BAN VAN DE FED

De wereld wacht gespannen af of de Amerikaanse centrale bank haar rente verhoogt. Moet u er wakker van liggen of de rente in de Verenigde Staten op 0,25 of op 0,5 procent staat? Toch wel.

DUIVEN EN HAVIKEN TELLEN

SPAREN

Sparen zonder koopkracht te verliezen

Veel spaarders zijn op zoek naar veilige beleggingen met een goede opbrengst. Is een tak21-spaarverzekering daar het beste product voor? Welke alternatieven zijn er?

1,25 procent 4,75 procent

CIRCULAIRE ECONOMIE

Geef uw spullen een tweede leven

Hebt u ongebruikte spullen op zolder? Het internet barst van de zoekertjeswebsites waarop u die te koop kunt aanbieden. Met deze tips kunt u uw spullen sneller of tegen een betere prijs verkopen.

LAST MINUTE

Huis te goedkoop verkocht

Kunt u terugkomen op de verkoop van een onroerend goed, als blijkt dat u het te goedkoop hebt verkocht?

WAT DOE IK ALS IK ONTEVREDEN BEN OVER EEN NOTARIS?

COLUMN

De parabel van de cobra

ALTERNATIEVE BELEGGINGEN

Er zit muziek in uw portefeuille

Succesvolle songwriters kunnen leven van de rechten op hun muziek. Af en toe halen transacties in muziekrechten de krantenkoppen, door de grote bedragen die ermee gemoeid zijn. Kunt u ook investeren in muziekrechten? En hoe zit het met het rendement?

#### STREAMING, DOWNLOADS EN CD'S FONDSEN

'Diversifieer in bedrijfspapier'

Bedrijfsobligaties kunnen nog een rendement van 3 à 6 procent halen, en bedrijfsobligaties uit de groeilanden zelfs 5 à 7 procent, beweert Mark Kiesel van Pimco.

#### 1000 miljard DOOR DE WOL GEVERFD BUY & SELL Op recordkoers

De beurskoers van Picanol staat op een historisch record. Volkomen terecht. Na een uitstekend 2015 is de weefmachineproducent op weg naar het beste jaar uit zijn geschiedenis.

#### BREDERO 't kan verkeren