

## Table des Matières

Trends-Tendances de 15/09/2016

### ÉDITO

COMMENT VA LE MONDE, DEPUIS 15 ANS ?

### ACTUALITÉ

CATERPILLAR : APRÈS LE CHOC, LA NÉGOCIATION 56 ANS

### ACTU

EUROPEAN MANAGER OF THE YEAR 2016 Ils ont dit 50 START-UP AU TOP

### 7 JOURS BELGIQUE

AB InBev cible les bières spéciales LES ÉLECTRICIENS CONTRE LE DUMPING SOCIAL

Les Américains mitigés sur la Belgique Du répit pour la marque Quick Repères Le streaming musical cartonne MOINS D'AVANTAGES POUR LES FEMMES Les 10 articles les plus lus sur trends.be « Laissez-nous investir, S.V.P. »

### 7 JOURS MONDE

HP n'arrête plus de se diviser Repères ALSTOM FERME UNE USINE EN FRANCE Le gaz

de schiste revient en grâce Hanjin : 79 porte-conteneurs bloqués Samsung se brûle les doigts VW investit dans les camions américains BAYER JOUE SON VA-TOUT La Chine commande un avion XXL MasterCard épinglé

### GRAPHIQUE

LES FUSÉES RÉUTILISABLES, ENTRE SUCCÈS ET ÉCHECS

### TECHNO

NON, LE BOSS DE PAYPAL N'INVESTIT PAS DANS UNE START-UP BELGE !

TopCompare Belgium annonce une levée de fonds auprès de grands noms, dont Pieter Thiel, le fondateur de PayPal. Une incroyable nouvelle qui suscite l'espoir de voir apparaître une nouvelle pépite belge dans la « fintech ». Mais les apparences sont parfois trompeuses...

### TRANSPORT

QUI VEUT VOLER DEPUIS LIEGE AIRPORT ?

Liege Airport est champion dans le fret, mais peine pour les vols passagers. Il pourrait perdre ses vols en provenance de Chine. Après avoir été lâché par deux compagnies ces 12 derniers mois. A qui le tour ?

500.000 PASSAGERS

### CULTURE

LES JEUX DU CIRQUE

Le Botanique et le Sportpaleis d'Anvers s'unissent pour tenter de décrocher l'exploitation du Cirque Royal, la mythique salle de spectacles qui appartient à la Ville de Bruxelles. Or, les autorités locales veulent confier le Cirque à Brussels Expo, l'ASBL qui gère notamment le Palais 12. Derrière l'affrontement politico-culturel se cache aussi une affaire de gros sous.

### INFLATION

LA BELGIQUE, MÉDAILLE D'OR DE L'INFLATION

L'inflation sous-jacente atteint 2,3 % chez nous, mais les taux restent quasi nuls. Cela pénalise les épargnants, mais aussi les entreprises.

## MÉDIAS NOUVEAU DÉPART POUR LA F1

La société qui gère les droits commerciaux de la Formule 1 passe sous le contrôle d'un groupe actif dans la communication et les médias. Objectif : redynamiser et « digitaliser » la discipline.

## FISCALITÉ LE FISC VEUT CONTRÔLER 1,8 MILLIARD D'OPÉRATIONS BANCAIRES VU DE FLANDRE

Moins de camions aux heures de pointe ? Non-musulmans, non-juifs et athées, tous discriminés ? La fille de Willy Claes s'en va  
LE MEURTRIER RÉCLAME 100.000 EUROS  
PAS DE RESPONSABLE, PAS D'INDEMNISATION

## ANALYSE ÉLECTION PRÉSIDENTIELLE AMÉRICAINE : LES PARIS SONT ROUVERTS NOVEMBRE

ENTRETIEN  
« SI APRÈS CATERPILLAR, ON NE LIE TOUJOURS PAS LES AIDES FISCALES À  
L'EMPLOI... »

Le nouveau patron de la FGTB se dit prêt à une vraie négociation sur la flexibilité et les salaires. Mais à condition d'avoir des contreparties en matière d'emploi et de conditions de travail.

## PROFIL EMPLOI CATERPILLAR : LES CHANCES DE RECONVERSION

Ce sera l'une des plus importantes cellules de reconversion jamais créées en Wallonie. Elle va tenter de remettre à l'emploi les 2.200 travailleurs du site de Gosselies, auxquels s'ajouteront de nombreux sous-traitants. Voici comment ce grand chantier de reclassement va se mettre en place.

## LE NUMÉRIQUE PEUT-IL VRAIMENT CRÉER 300.000 JOBS D'ICI 2020 ?

Si la Belgique adopte massivement le numérique, cela aura un effet positif sur l'emploi et pourrait mener à la création de 300.000 nouveaux jobs d'ici 2020. C'est ce que prédit le Boston Consulting Group. Mais est-ce vraiment réaliste ?

## 45 MILLIARDS D'EUROS FINANCE LE CAUCHEMAR DES ASSUREURS

Après les banquiers, les assureurs. Eux aussi ont de plus en plus de mal avec les taux bas et la digitalisation de la planète finance, comme en témoigne la vague de licenciements chez Axa Belgium et P&V ainsi que les soucis financiers d'Ethias.

« IL Y A TROP PEU D'OXYGÈNE DANS LE SECTEUR DES ASSURANCES » A-T-ON JETÉ 1.000 MILLIARDS D'EUROS PAR LES FENÊTRES?

Depuis mars 2015, la BCE achète chaque mois pour des dizaines de milliards d'obligations européennes en faisant tourner la planche à billets. N'y aurait-il pas moyen d'utiliser cet argent autrement ?

## RESSOURCES HUMAINES DES INCITANTS FINANCIERS POUR BOOSTER LA CRÉATIVITÉ ?

Le personnel est assurément un précieux réservoir d'innovation. Aussi, de plus en plus d'entreprises testent le « crowdsourcing » et d'autres formules pour encourager leurs collaborateurs à innover.

## À LA UNE KNOKKE « AUJOURD'HUI, SI ON N'INVESTIT PAS, ON RECULE »

Knokke-Heist est en proie à une multitude de projets immobiliers. Un dynamisme nécessaire, gage de son succès touristique selon Léopold Lippens, maître de la commune depuis 37 ans. Rencontre avec un bourgmestre résolument bâtisseur.

## UNE COMMUNE EN CHANTIER

Le collège communal knokkois a mis en branle une bonne vingtaine de projets immobiliers, main dans la main avec le secteur privé.

## IMMO LA BELLE RECONVERSION DE LA TOUR LÉOPOLD 20.533 M2 SECONDE RÉSIDENCE CINQ CONSEILS POUR INVESTIR DANS UNE RÉSIDENCE SECONDAIRE

Comment choisir entre la qualité de vie italienne, le soleil espagnol, la proximité française ou l'accessibilité portugaise ? « Trends-Tendances » vous donne quelques clés. Même si le critère majeur reste souvent le coup de cœur.

## 87 % DES PRÊTS CONCERNENT L'ESPAGNE, LA FRANCE ET LES PAYS-BAS LES LIGNES LOW COST FONT DÉCOLLER LE MARCHÉ DES SECONDES RÉSIDENCES

Les compagnies telles qu'EasyJet ou Ryanair ont bouleversé et redynamisé (voire plombé en cas de suppression d'une ligne) le marché immobilier de certaines régions.

## « L'IMPACT DES COMPAGNIES LOW COST SUR LE MARCHÉ IMMOBILIER EST INDÉNIABLE »

### NEWS

Immobel vend une des tours Möbius à Allianz  
Atenor sonde les Bruxellois  
ILS ARRIVENT, ILS PARTENT...

### BIZZ

BOÎTE POUR CHIENS 100.000 BOÎTES

### PHILANTHROPIE

SE'NSE, L'ÉTINCELLE POUR DÉMARRER VOTRE START-UP  
ENVIRONNEMENTALE ?

La Fondation pour les Générations futures héberge un nouveau fonds philanthropique. Objectif : soutenir les start-up tournées vers l'environnement. Déjà assuré de sa pérennité à raison de 100.000 euros annuels, le fonds SE'nSE veut agir à l'amorce, là où les structures de soutien manquent et où les prises de risques sont les plus importantes pour les start-up. Bref, là où le besoin est le plus criant... Son premier appel est ouvert jusqu'au 5 octobre.

## STRATÉGIE CES BELGES QUI RÉUSSISSENT EN FRANCE

Quand on pense «échange France-Belgique», on situe directement le jeune français venu faire ses études dans notre plat pays pour ne pas passer le concours d'entrée. Mais certains font le voyage dans l'autre sens. Avec succès.

DE QUI PARLE-T-ON ?

ZOOM

GRÂCE À SES TOITURES, DELHAIZE DEVIENT AUSSI PRODUCTEUR 320 M2 1RE PLACE 2.500 EMPLOIS

JURIDIQUE

PRÉAVIS : DANS QUELLE MESURE UN TRAVAILLEUR PEUT-IL S'ABSENTER POUR RECHERCHER UN NOUVEL EMPLOI ?

Le travailleur qui preste un préavis a le droit de s'absenter pendant ses heures de travail pour rechercher un nouvel emploi (congé de sollicitation) avec maintien de sa rémunération normale, et ce qu'il ait été licencié ou qu'il ait démissionné. En pratique, l'exercice de ce droit soulève de nombreuses questions tant dans le chef de l'employeur que du travailleur.

PEOPLE

SUPER MARIO À LA RESCOUSSE DE NINTENDO +28 %

MARKETING

MARKETER DE L'ANNÉE 2016 : LES VOTES SONT OUVERTS !

Ils se sont distingués par un produit, une stratégie marketing et/ou des campagnes qui ont fait mouche. Découvrez les cinq prétendants francophones et les cinq néerlandophones au titre de Marketer de l'Année 2016 et votez dès à présent pour votre candidat favori.

« 850.000 AUDITEURS CHAQUE JOUR » « LE BIG DATA EST AU CŒUR DE MES PRÉOCCUPATIONS » « POUR UN MARKETER, IL EST IMPORTANT D'AVOIR DE L'INTUITION » « LE MÉTIER DE MARKETER EST EN CONSTANTE ÉVOLUTION » « J'AIME LES NOUVEAUX CHALLENGES ! » ET CÔTÉ NÉERLANDOPHONE...

... Voici les cinq finalistes sélectionnés par le jury.

AFTERWORK

LA MONTRE DE LUXE QUI NE DONNE PAS L'HEURE 11.000 EUROS

EXPO

ROBERTO POLO, CHERCHEUR D'ART

Installée dans les anciens magasins Vanderborght, l'ambitieuse exposition bruxelloise met en lumière 256 tableaux et l'atypique galeriste Roberto Polo.

QUEL DESTIN POUR LES MAGASINS VANDERBORGHT ?

AUTO

LA NOBLESSE BRITANNIQUE En chiffres UN SUV COMPACT HYBRIDE

RESTO

QUEL RÉFECTOIRE ! REFTER \*\*\* DE KARMELIET GALA VILLA LORRAINE

TRAITEUR

GOLF

UNE JOUEUSE BELGE À L'EVIAN CHAMPIONSHIP ! REVOILÀ TIGER WOODS !

CULTURE

PATRIMOINE BRUXELLOIS

Depuis 1989, les Journées du patrimoine montrent le visage architectural d'édifices pas forcément connus. Sélection obligatoire.

AUX SOURCES DU GRAND CHELEM LORSQUE LES FRANÇAIS ÉTAIENT HEUREUX CLAUDE FRANÇOIS À BRUXELLES ET ANVERS BRUSSELS MUSEUMS NOCTURNES « ZOOS HUMAINS » À LA CITÉ MIROIR DE LIÈGE HERB RITTS À PARIS 721,67

MONEY TALK

KINEPOLIS, TOUJOURS PLUS GRAND 49,9 MILLIONS D'EUROS

INVESTIR

VOICI COMMENT BOOSTER SES RENTES

Il est devenu de plus en plus difficile de « vivre de ses rentes », en raison des taux d'intérêt qui ont atteint, on le sait, un niveau historiquement bas et aussi des augmentations successives du précompte mobilier. Il y a cependant encore pourtant d'autres possibilités pour les investisseurs qui souhaitent régulièrement améliorer un tant soit peu leurs revenus.

LE RETOUR DES ÉMERGENTS

Les pays émergents sont à nouveau en vogue chez les investisseurs et les indices spécialisés sont nettement dans le vert depuis le début de cette année. Mais en dépit du récent rebond, il n'est pas trop tard pour en profiter.

COMMENT INVESTIR DANS LES PAYS ÉMERGENTS ? UNE NOUVELLE STAR DANS LA TECHNOLOGIE

Les actions technologiques se sont avérées une option d'investissement particulièrement attractive sur les cinq dernières années, les 17 fonds commercialisés en Belgique ayant réalisé une progression annuelle moyenne proche de 18 %.

LES ACTIONS LES PLUS DÉTENUES

FISCALITÉ

QUE FAIRE SI VOTRE CLIENT NE PAIE PAS SES FACTURES ?

Vous êtes assujetti à la TVA ? Il vous arrive donc de devoir la préfinancer. Ce qui, si un débiteur reste en défaut de payer, pourrait vous causer des problèmes de trésorerie.

ATTENTION AUX AMENDES

LAST MINUTE

## INDEMNITÉS POUR FRAIS PROPRES À L'EMPLOYEUR

Je suis chef d'entreprise et je souhaiterais me faire verser par ma société une indemnité pour frais propres à l'employeur exonérée d'impôts. Comment procéder au mieux ?

## MAUVAIS TEMPS. OÙ EST L'ENTREPRENEUR ?

Votre entrepreneur peut-il invoquer les mauvaises conditions météorologiques pour justifier le non-respect du délai convenu ? Que dit le juge à ce sujet ?

## BUY & SELL

## LA VIE APRÈS LA GUERRE DES AÉROSOLS

La guerre des aérosols dans laquelle Resilux était impliquée est terminée. L'entreprise se recentre désormais sur ses activités classiques, qui prestent très bien. Le cours actuel ne tient pas encore compte de ce potentiel.