

## **Inhoud**

Trends van 15/09/2016

### **INTRO**

De Grote Desillusie

### **OPINIE**

Bondgenoten tegen 55-plussersDe zijderoute van Eandis

### **HET GEZICHT**

EEN EERSTELAS COSTCUTTER

Na eerst AXA Bank te hebben opgekuist, gaat Jef Van In nu hetzelfde doen bij de verzekeraar AXA België. De man heeft de reputatie een costcutter te zijn, en dat is precies het profiel dat bij die opdracht past.

JEF VAN IN (49)

### **DE WEEK**

Jeroen Piqueur voor rechter voor fiscale fraudeECB verwacht iets meer groei 'Zo veel mogelijk werkgelegenheid behouden bij Caterpillar'HILLARY CLINTON ONDERBREEKT CAMPAGNE AB InBev neemt Bosteels over Telex

### **THE DAILY TRENDS**

AB INBEV KOOPT EEN UITERST RENDABELE BROUWER

AB InBev is de nieuwe eigenaar van Brouwerij Bosteels. De onderneming achter Kwak en Karmeliet is bijzonder rendabel. De winstmarges zijn hoger dan die van haar overnemer.

### **VERGEET DE LIBERALISERING VAN BRIEVENPOST**

#### **TWEESPRAAK**

'GOED DAT DE COMMISSIE DE CONCURRENTIE WIL STIMULEREN'

De Europese Commissie komt met nieuwe voorstellen om de Europese telecommarkt te hervormen. Deze keer wordt het geen revolutie, maar een evolutie, voorspelt Gijs Phoelich, de voorzitter van de European Competitive Telecommunication Association (ECTA), dat de niet-dominante telecomoperatoren vertegenwoordigt.

### **ACTUA**

#### **COVERVERHAAL**

'VASTGOED MOET MEER SCHOON VOLK NAAR KNOKKE LOKKEN'

De burgemeester van Knokke-Heist, Leopold Lippens, wil met vastgoed de wereld veroveren. Voor ruim 1 miljard euro investeringen moeten de concurrentie van andere vakantiecentra en de vergrijzing counteren. Een megahotel moet Knokke-Heist verankeren als congresstad. Desnoods bouwt hij het zelf.

LEOPOLD LIPPENS (74) Knokse koopkracht verleidt investeerders

Het luxe-imago lokt shoppers, retailers en vastgoedbeleggers naar de Knokse winkelstraten. Maar als koopkracht de grote troef is van Knokke-Heist, dan is het beperkte verzorgingsgebied zijn achilleshiel.

## ‘WINKELVASTGOED IS BIJKOMSTIG IN KNOKKE’ INTERVIEW

‘De industrie heeft hier echt wel een toekomst’

Michèle Sioen is geen fan van grote interviews, maar de leading lady van de Belgische industrie heeft wel iets te zeggen. Ze hamert op lagere loon- en energiekosten, een lagere vennootschapsbelasting, een sereen sociaal klimaat en meer innovatie.

‘België moet zijn concurrentiepositie radicaal verbeteren’

Bernard Delvaux is een van de beloftevolle en opkomende Waalse topmanagers. Hij gaat over de tongen als nieuwe CEO van de NMBS. De CEO van de luchtvaartproducent Sonaca pleit voor radicale maatregelen. “Verminder drastisch de sociale lasten en de belastingen voor blue collar jobs”.

## DE EERSTE WAALSE BESTUURDER BIJ ITINERA WAT DOET SONACA?BERNARD DELVAUX (50) 1800 mensen BELEID

Met grove borstel door de schulden

De gezondste manier om schulden af te betalen, is economische groei. Maar als de groei niet wil komen, moet je het anders durven aan te pakken. Harvard-professor Carmen Reinhart pleit voor schuldkijscheldingen en financiële repressie.

## MOED HOUDEN, MARIO COLUMN

De mythe van de bodemloze toekomstputOverleven Belfius en Ethias een fusie?

TECHNOLOGIE

Slank is gezond

Philips is aan een nieuw hoofdstuk begonnen. Het Nederlandse concern heeft zich in vijf jaar getransformeerd tot een specialist in gezondheidstechnologie. Een riskante beslissing. Philips’ consumentenelektronica is wezenlijk winstgevender dan zijn CT-scanners.

## CHINA VERUIT GROOTSTE AFZETMARKT PHILIPS UITEENLOPENDE MENINGEN

WALLONIË

Wallonië heeft ook redenen om optimistisch te zijn

Ondernemingsgeest, universitair onderzoek, kringlooeconomie... Een nieuw economisch landschap tekent zich af in Wallonië.

## INFORMATICA

Netwerkers in een nichesector

Een kmo uit Grembergen groeide in geen tijd uit tot een wereldspeler in de inventarisering en het beheer van informaticanetwerken van bedrijven en instellingen. Zijn troef: goedkoop en alert zijn.

## REEKS ECONOMISCHE IDEEËN 5

Het gevangenisdilemma

Wat het beste is voor het individu, kan rampzalig zijn voor de groep. John Nash probeerde daar een evenwicht in te brengen.

REEKS ECONOMISCHE IDEEËN

INNOVATIE

‘Mobiliteit is een middel, geen doel’

De instap van Proximus als aandeelhouder moet Be-Mobile meer internationale slagkracht geven. Intussen profileert de Oost-Vlaamse kmo zich meer dan ooit in slimme stadsmobiliteit.

SALARISSEN

Stijgend aantal banen zet druk op salarissen

Ondanks de onlangs aangekondigde herstructureringen blijft het aantal banen in België stijgen. De toenemende vraag naar werkkrachten leidt wel tot een opwaartse druk op de lonen.

90 procent 33 procent OVERAL KRAPTE

INDUSTRIE

Groeien als actieve kool

Met de ingebruikname van een derde oven is de groei van Desotec voor een tijdje verzekerd. Vijf jaar nadat de private-equityspeler AAC Capital Partners een meerderheidsparticipatie in het bedrijf heeft genomen, is de aanbieder van zuiveringsoplossingen voor vloeistoffen en gassen uitgegroeid tot een toonaangevende speler in Europa.

DE MIJLPALEN VAN DESOTEC

VASTGOED

Plezier is belangrijker dan rendement

La dolce vita in Italië, het zonnige Spanje, het nabije Frankrijk of het betaalbare Portugal? De beslissing waar men een tweede verblijf koopt, wordt nog veelal in een opwelling genomen. Enkele tips voor wie wil investeren in een buitenverblijf onder de zon.

BELGEN TREKKEN NAAR SPANJE, FRANKRIJK OF NEDERLAND ‘DOOR DE BREXIT ZIJN ZAAKJES TE DOEN’ BUDGETVLIEGERS DOEN DE MARKT

OPVEREN

MENSEN

DAG MOORS (44): ‘WE HEBBEN INGEZET OP DE VERBREDING VAN DE

OPLEIDINGEN’ DAG MOORS (44) 30 JAAR IN DE DRUKKERIJWERELD PETER

SCHATTEMAN (55) ERVARING MET PRIVATE EQUITY LIEVEN

VANDENDRIESSCHE (50)

BIZZ

COMMUNICATIE

HET HERT, DE LEEUW EN DE KAT IN DE KLANT

Een klant die zich in het nauw gedreven voelt door een bedrijf reageert als een hert, leeuw of kat, legt Philip Van Kelst uit in zijn nieuwe boek.

## TELEFOON EN E-MAIL DRIE KLANTENPROFIELEN

Hoe reageren het hert, de kat en de leeuw en hoe kan de mens daarvan leren?

## ONDERNEMEN

Negen start-ups, samen 125 miljoen waard

De in alle discretie opgerichte start-upstudio eFounders is aan een veelbelovend parcours bezig. Het Belgische bedrijf lanceert start-ups in een verbazend tempo. De negen start-ups die eFounders heeft gelanceerd, zijn goed voor 125 miljoen euro en 250 banen.

## STARTER VAN DE WEEK

### LUNCHEN ZONDER AANSCHUIVEN

Wie over de middag zijn bureau verlaat en op zoek gaat naar een broodje, ziet vaak zijn hele lunchpauze opgaan aan aanschuiven in de broodjeszaak. Aan die ergernis wil de ICT-starter Skip-Q een einde maken.

## 0 EURO

### MADE IN BELGIUM

### KUNSTSTOF LABELS UIT MALDEGEM

Per dag produceert Verstraete IML gemiddeld 45 miljoen labels uit kunststof. Daarmee is de Oost-Vlaamse kmo een wereldleider in de productie van etiketten voor de verpakkingindustrie.

## INNOVATIEVE WERELDLEIDER

### MARKETEER VAN HET JAAR

### MARKETEER VAN HET JAAR

Wie volgt Anouk Lagae (Duvel Moortgat) op als Nederlandstalige Marketeer van het Jaar? We krijgen het te horen tijdens een galadiner op 26 oktober.

## DE CONSUMENT BETER BEGRIJPEN MENSEN EMOTIE HELPEN TE BELEVEN KOM UIT JE KOT STEUN VAN DE TOP INZICHT VIA DATA MARKETEER DE L'ANNÉE

Wie volgt de vorig jaar verongelukte David Sempels van brouwer AB Inbev op als Franstalige Marketeer van het Jaar? Dit zijn de vijf genomineerden.

## ZZAP

### Inspiratieplatform zoekt contentpartner SCHADE OP WERKVLOER DOOR POKÉMON- JACHT

Minister van Mobiliteit François Bellot vroeg Niantec, het bedrijf achter het spel Pokémon Go, de zone na de veiligheidscontrole van een werkplaats Pokémon-vrij te maken omwille van de veiligheid. Als de jacht zich afspeelt tussen de machines, de zware lasten en de toxische producten, komen daar vroeg of laat brokken van. Wie betaalt daarvoor?

## STIJL

## THEATER

'KUNST KAN MENSEN VERANDEREN'

Michael De Cock wil van de KVS een cultuurhuis maken waar elke gemeenschap in de hoofdstad zich welkom voelt. "Alle stadstheaters staan op een kantelpunt."

## PASSIE

"Wijn is de sleutel tot een gelukkig leven"PIERRE MERCIER (51)

## CULINAIR

Verfijnde bistronomie in LeuvenRESTAURANT ESSENCIEL \*\*\*\*\*VITRINE IN DE

ETALAGE SERGIO HERMAN BAKT ZE BRUIN SIR ANTHONY VAN DYCK

OVERGELATEN

## GOLF

'Een fantastische ervaring'TIGER WOODS LAAT ZICH ZIEN

## MOBIEL

VerademingIn cijfers+-FILMSTER

## BOEKEN

Journaliste tegen feministische ontsporingenPas geboekt

## AGENDA

Rik Wouters in de mode

HOE ZIEN MODEONTWERPERS HET WERK VAN RIK WOUTERS, HONDERD JAAR NA ZIJN OVERLIJDEN? HET ANTWERPSE MODEMUSEUM BRENGT HEDENDAAGSE MODE EN KUNST SAMEN IN EEN HUISELIJKE EXPO.

Tips Vluchtroute AmsterdamOnmogelijke architectuur3 VRAGEN AAN LIONEL JADOT

Lionel Jadot is interieurarchitect.

## COCKTAIL

KASTEELFEESTEN VOKA LIMBURGKASTEELFEESTEN VOKA

LIMBURGWAREGEM KOERSEWAREGEM

KOERSEWALVISSLOEPENRACEWAREGEM KOERSEWAREGEM KOERSE

MONEYTALK

BELEGGEN

RENTENIEREN ZONDER BUIKRIEM

Door de historisch lage rente en de verhogingen van de roerende voorheffing wordt het steeds moeilijker om te leven van rente. Toch zijn er nog uitwegen voor beleggers die regelmatig een beetje extra inkomsten willen opstrijken.

0,5 procent 4,87 procent 5 procent 3,9 procent Tijd om terug te keren

De groeilanden staan sinds begin dit jaar weer op stevige winst. Toch is het volgens beleggingsexperts nog niet te laat om in te stappen.

16 procent ZO BELEGT U IN DE GROEILANDEN

FISCALITEIT

Voorzichtig met voorschieten

Btw-plichtigen moeten soms de btw op uitgeschreven facturen voorfinancieren. Dat leidt tot problemen als de klant die facturen niet betaalt.

**PAS OP VOOR DE BOETES**

**LAST MINUTE**

Slecht weer op de werf

Een aannemer kan zich niet zomaar beroepen op het slechte weer om een afgesproken termijn niet na te leven.

**IS EEN ONKOSTENVERGOEDING BELASTINGVRIJ?**

Ik ben bedrijfsleider en zou me graag een belastingvrije onkostenvergoeding laten uitbetalen door mijn vennootschap. Hoe pak ik dat het beste aan?

**COLUMN**

Zelfstandigen op de slachtbank

**FONDSEN**

Zoeken naar nieuwe sterren

“Tijdens alle grote veranderingen in de technologiesector hebben nieuwe groepen de kar van de groei getrokken”, zegt beheerder HyunHo Sohn. Met zijn Fidelity Global Technology-fonds zoekt hij de leiders van morgen.

**ALPHABET BOVEN**

**BREDERO**

't kan verkeren