

Table des Matières

Trends-Tendances de 29/09/2016

ÉDITO

L'ÉNIGME VAN OVERTVELDT

ACTUALITÉ

APRÈS CATERPILLAR, ING 9.000 COLLABORATEURS

ACTU

Ils ont dit

7 JOURS BELGIQUE

Les notionnels perdent de leur... intérêt
QUATRE CANDIDATS POUR MS MODE
Vanden Borre couvrira mieux la Wallonie
Les syndicats reprennent leur contestation
Repères
Charles Michel à la tribune de l'ONU
Un premier occupant pour le Trilogiport
PROLONGATION
DES MESURES POST-ATTENTATS
Les 10 articles les plus lus sur trends.be

7 JOURS MONDE

Yahoo ! piraté et déstabilisé
Repères
LE PRIX DE REVIENT DE L'IPHONE 7 EST DE...
Fusion dans l'acier chinois 8,2 milliards réclamés à VWMøller-Mærsk va se scinder
ET DE
TROIS POUR DASSAULT
Kerviel devra rembourser 1 million
Une alliance entre Bosch et SAP

GRAPHIQUE

Banques : le prix des dérivés

FISCALITÉ

BAHAMAS LEAKS, NOUVEAU COUP DE PROJECTEUR SUR UN PARADIS FISCAL

Six mois après le scandale des Panama Papers, voilà un autre paradis fiscal sur la sellette : les Bahamas. L'ancienne commissaire Neelie Kroes et le patron de Katoen Natie, Fernand Huts, sont épinglés.

Service militaire : le retour de « l'impôt du sang » ?
LE LUXEMBOURG POUR FEND LES FRAUDEURS

Gros émoi au Grand-Duché : la réforme fiscale 2017 prévoit une pénalisation de la fraude fiscale. Le banquier sera dès lors obligé de dénoncer ses clients, y compris étrangers, au parquet.

MONNAIE

LE BITCOIN : UNE MONNAIE ET UNE TECHNOLOGIE

« Regards économiques », la revue de l'Ires, se penche sur le bitcoin. Pas tout à fait une monnaie, mais...

INVESTISSEMENT

LA SURPRISE MOLESKINE

L'importateur de VW et d'Audi, propriétaire de Carglass, s'écarte du monde de la voiture en investissant dans un fabricant de carnets de luxe italien. Une première étape vers la transformation en fonds d'investissement.

TÉLÉCOMS

ROAMING « GRATUIT » : LE MIRAGE DU MARCHÉ UNIQUE

Acheter un forfait mobile à un opérateur étranger low cost restera compliqué.

OPINION

L'IMMORTALITÉ : DES DENTELLES AVANT DES CHEMISES ?

VU DE FLANDRE

Les politiciens privés de shows télévisés ? L'Université de Gand aurait dû se trouver à Bruges
Un échevin séduit par le privé
UN AGENT DE POLICE TRAVAILLE TOUJOURS FERMÉ POUR INSÉCURITÉ

ANALYSE

CE PATRON DE BANQUE EST RÉCOMPENSÉ POUR SES ERREURS... ET IMPOSSIBLE À VIRER 2 MILLIONS DE COMPTES BIDONS

ENTRETIEN

« LES DÉCIDEURS POLITIQUES ONT FAILLI À LEUR PROMESSE D'UNE PLUS GRANDE PROSPÉRITÉ »

Joseph Stiglitz est l'auteur d'un volumineux ouvrage sur l'euro dans lequel il égratigne les décideurs européens et l'union monétaire. « L'enjeu du projet européen est beaucoup trop important pour le sacrifier au nom d'un élément d'aussi peu d'importance que la monnaie unique. »

PROFIL

AUTOMOBILE

LA POMPE SOUS PRESSION

Les voitures électriques pourraient constituer un quart du parc automobile mondial d'ici 2040. Quel sera l'impact sur la demande de pétrole ?

1,2 MILLION 850.000 14 % 6 % 18 MILLIONS

ÉNERGIE

SANS BORNES, POINT DE SALUT

La prise de participation majoritaire d'Octa+ dans le spécialiste des bornes de rechargement électrique Blue Corner a remis en selle le débat sur la mobilité électrique en Belgique, mais de nombreuses questions restent en suspens.

DES ENTREPRENEURS DANS UN MONDE DE MAMMOUTHS

Fournisseur d'électricité actif chez nous depuis une bonne année, Poweo vient d'acquérir sa première unité de production belge avec le rachat de la centrale TGV d'Enel à Marcinelle.

ÉCONOMIE

QUAND CATERPILLAR AURA CÉDÉ SON TERRAIN...

De la droite à la gauche radicale, le monde politique réclame une reprise du terrain de Caterpillar par les pouvoirs publics. Il souhaite que le site reste dédié à l'industrie plutôt qu'aux services.

FINANCE

LES DERNIERS SECRETS DU KRACH DE 2008

Dans son dernier livre intitulé « Histoire secrète d'un krach qui dure », le journaliste et essayiste Marc Roche lève un coin du voile sur les dessous de la débâcle bancaire de 2007-2008.

MARC ROCHELES PROCHAINES BOMBES

INTERNATIONAL

MAIS QUELLE EST CETTE POTION ANTI-CRISE DES SUÉDOIS ?

La suédoise est le terme donné à la coalition politique formant notre gouvernement. Mais c'est aussi un modèle économique qui a étonnamment bien traversé la crise. Quelle est cette potion magique qui fait que la Suède passe au travers de la crise ?

START-UP

KAMOON FAIT LE PARI DU RESTO VIRTUEL QUI LIVRE EN 20 MINUTES

A peine deux mois après la fermeture de Take Eat Easy, le marché bruxellois voit débarquer un nouvel acteur de la livraison de repas à domicile. Et il ne s'agit pas (encore) de Uber Eats. Etonnant : le nouveau venu n'est autre qu'une start-up belge baptisée Kamoon, et qui propose un modèle jusqu'ici unique en Belgique.

IMMO

UN DIAMANT DE PLUS À ANVERS 12.400 M2

RECONVERSION

QUAND LE CHANCRE URBAIN DEVIENT « THE PLACE TO BE »

Pas toujours facile de dénicher des emplacements bien situés. La plupart sont extrêmement rares, donc très chers. Et le défi n'est pas toujours excitant : qui dit excellente situation, dit placement immobilier sûr. Créer une nouvelle « place to be », par contre, s'avère nettement plus passionnant.

AMSTERDAM/SLOTTERDIJK : QUAND LE GRIS DEVIENT VERT ET ROUGE NAMUR : UN BRYANT PARK EN MINIATURE GENTBRUGGE : « HOTSPOT » GANTOISAG REAL ESTATE À L'ASSAUT DE NEW YORK

A Manhattan, la mode est à la rénovation et la reconversion de tours de bureaux en logements résidentiels. L'investisseur et développeur immobilier belge a pris le train en marche et vient d'inaugurer l'emblématique 70 Pine, fraîchement remis à neuf.

NEWS

AG Real Estate rafraîchit City 2 Opération séduction de City Dox aux abords du canal WILHELM & CO DÉVOILE SA NOUVELLE STRADA À LA LOUVIÈRE

BIZZ

LA RÉVOLUTION NUMÉRIQUE EN MARCHÉ CHEZ LE COMPTABLE 700.000

EUROS

MANAGEMENT

LE ROCK COMME SOURCE D'INSPIRATION

Peut-on, en tant que chef d'entreprise, s'inspirer de la grande histoire du rock'n'roll pour galvaniser ses troupes et tendre vers le succès ? Pour Marc Ysaye, directeur de la radio Classic 21 et batteur du groupe Machiavel, la réponse est clairement positive. Preuves à l'appui.

VISION ET INNOVATION
PROMOTION INTERNE
SE REMETTRE EN QUESTION
DIVERSIFICATION ET AUTO-PROMOTION
AUDACE ET IMAGE DE MARQUE
OSER LE «MULTITASKING»
ÉCONOMIE COLLABORATIVE
ENCOURAGER LES ENTREPRENEURS D'UN NOUVEAU GENRE !

CoopCity est le fruit d'un partenariat inédit entre sept acteurs bruxellois : Saw-B, JobYourself, Febecoop, Ichech-PME, Impulse, Innoviris et Solvay-Entrepreneurs. Objectif : doter la Région bruxelloise d'un centre de référence pour accompagner les entrepreneurs qui souhaitent développer leur entreprise dans une réelle dimension sociale et coopérative. Entreprendre, oui... mais autrement !

FORMATION
LES MÉCONNUS DU CINÉMA

Ils sont présents dans tous les films que vous regardez ou presque. Pourtant il est peu probable que vous puissiez citer le nom de l'un d'entre eux. Eux, ce sont les cascadeurs. Si leur métier suscite souvent la curiosité, la vie de cascadeur en Belgique semble aussi compliquée que leurs acrobaties : pas de fédération, ni de véritable école et finalement très peu de cascadeurs professionnels. Une situation difficile qu'un groupe d'acrobates tente de faire évoluer.

ZOOM
AUTOWORLD DEVIENT UN ANCIEN
1890 365 JOURS 250 VOITURES
JURIDIQUE
OUPS, QUELQU'UN A PIRATÉ LES DONNÉES DE MES CLIENTS. DOIS-JE LES EN AVERTIR ?

L'actualité nous rappelle que nul n'est à l'abri d'un piratage informatique, puisqu'on a appris la semaine dernière que 500 millions de comptes Yahoo auraient été piratés « fin 2014 ».

PEOPLE
LE COUPLE QUI VALAIT UN DEMI-MILLIARD DE DOLLARS
500 MILLIONS DE DOLLARS
IMMOBILIER
LE RÉSEAU DE FRANÇOISE ROELS

La secrétaire générale de Cofinimmo vient d'accéder à la présidence de Women on Board. Mais son carnet d'adresses était déjà très fourni.

LES RÉSEAUX SOCIAUX
LES FEMMES D'AFFAIRES
CV EXPRESS
LES MILIEUX IMMOBILIERS
LE MONDE DES AFFAIRES
LES AVOCATS
PARCOURS
UNE FASCINATION POUR LES PHOSPHATES QUI MÈNE LOIN

En créant EcoPhos à 20 ans alors qu'il est encore étudiant, Mohamed Takhim ne se doute pas que, 20 ans plus tard, sa société serait reconnue dans le domaine des phosphates et emploierait près de 300 personnes. De Bulgarie où il vient d'inaugurer un centre d'excellence, il retrace son parcours exceptionnel.

CARTE DE VISITE ACTEUR MAJEUR SUR LA SCÈNE DES PROBIOTIQUES

Jehan Liénart a bien mené la barque de sa société Vésale Pharma. Pourtant, rien ne l'y prédestinait au départ.

CARTE DE VISITE DES ALPES BAVAROISES À LA MER DU NORD

Helmut Meysenburg a été nommé au poste de CFO de BMW Group Belux depuis le 1er juillet. Il succède à Klaus Heiderer, qui retourne au siège de Munich. Meysenburg a démarré sa carrière en 1995 au sein du Boston Consulting Group avant de rejoindre le constructeur automobile allemand en 1999.

CARTE DE VISITE NETWORKING

Software.Brussels fête ses cinq ans

Le cluster Software.Brussels qui entend positionner notre capitale comme la ville spécialisée dans les technologies de demain organisait son événement annuel à l'Hôtel de Ville.

Bernard Gustin au B19

Le CEO de Brussels Airlines est revenu sur les attaques terroristes qui ont frappé Bruxelles et abordé la manière dont le management et ses équipes ont réagi.

BMW 100 Years Exhibition

Le rez-de-chaussée du BMW Brand Store à Bruxelles accueille une exposition proposant une rétrospective sur l'histoire centenaire de la marque allemande.

Anne Sinclair à La Boverie

Réception au musée liégeois pour le lancement de l'exposition « 21 rue La Boétie ». Celle-ci aborde le parcours du grand-père de la journaliste Anne Sinclair, Paul Rosenberg, qui fut l'un des plus grands marchands d'art de la première moitié du 20e siècle (lire aussi l'article en pages 98 à 100).

Olivier Willocx au Cercle de Lorraine

L'administrateur délégué de BECI a présenté l'initiative « Sprout to be Brussels » et exposé ses idées pour redynamiser le commerce dans la capitale devant les membres du cercle bruxellois.

AFTERWORK LE SÈCHE-CHEVEUX QUI DÉCOIFFE 399 EUROS ART

DES CHEFS-D'ŒUVRE POUR NE PAS OUBLIER

En 2012, la journaliste Anne Sinclair a écrit « 21 rue La Boétie » pour raconter l'histoire de son grand-père, Paul Rosenberg, grand marchand d'art. Ce livre trouve un fantastique prolongement avec une exposition éponyme au Musée de La Boverie à Liège. Plus de 60 chefs-d'œuvre de l'art moderne (Picasso, Matisse, Gauguin, Braque, Léger, Laurencin, etc.) y sont rassemblés durant quelques mois.

ANNE SINCLAIR : « UN CADEAU MERVEILLEUX » DAVID NAHMAD, UN
COLLECTIONNEUR HORS PAIR
PHOTO

LOMOGRAPHY PETZVAL : EN FINIR AVEC L'ÉLITISME PHOTOGRAPHIQUE

Aujourd'hui, une certaine course à la performance technique dans le matériel pousse au snobisme photographique. Comme si, sans un Canon haut de gamme ou un Leica, on n'était pas digne de faire de la photo. La société autrichienne Lomography s'inscrit en faux face à cette tendance... Avec un succès qui ne se dément pas.

PETZVAL : UNE ERGONOMIE VICTORIENNE

AUTO

UN BREAK AU TEMPÉRAMENT SPORTIF En chiffres DANS LA COUR DES GRANDS
RESTO

ÉTONNANT D'ORIGINALITÉ GOÛTEUSE L'AIR DE RIEN ****GUIDE DES VINS DE
FRANCE 2017 BETTANE + DESSEAUVÉ

GOLF

LA FIÈVRE DE LA RYDER CUPLE GRAND DÉFI DE « YOUNG THOMAS »

CULTURE

HERGÉ AU GRAND PALAIS

L'expo parisienne a compris que le père de Tintin ne pouvait se résumer à ses créations artistiques.

MERDE ALORS ! NÉGATIONNISME ÉCONOMIQUE IGOR LEVIT JOUE
BEETHOVEN ALEX VIZOREK EN TOURNÉE « LA CONVIVIALITÉ » AU
NATIONALE FIFF À NAMUR Le chiffre

MONEY TALK

LES FONDS DE PLACEMENT SÉDUISENT LES BELGES 279.200 EUROS
INVESTIR

« SMALL (AND EMERGING) IS BEAUTIFUL »

Franklin Templeton demeure le leader sur les petites capitalisations émergentes.

L'ASIE ÉGALEMENT MIXTE

BUY & SELL

AMÉLIORATION DES MARGES

Le fabricant de mousses a publié des résultats semestriels convaincants. On note non seulement une croissance du chiffre d'affaires, mais aussi un redressement des marges bénéficiaires. Dès lors qu'il est probable que cette tendance se poursuive, l'action est toujours relativement bon marché.

À LA UNE DOSSIER HÉRITAGE & DONATION 12 CONSEILS POUR UNE SUCCESSION RÉUSSIE

On ne dira jamais assez à quel point une succession doit se préparer. Il n'est pas rare en effet que les héritiers doivent emprunter ou se défaire d'une partie de l'héritage, pour pouvoir s'acquitter des droits de succession. Il existe pourtant des pistes tout à fait légales pour diminuer ces impôts, voire les éviter. Nous vous les détaillons dans ce dossier.

DE BANQUE À BANQUE

Le don manuel et le don bancaire sont des techniques fréquemment utilisées pour éviter les droits de donation et de succession. Sachez que leur emploi est limité aux biens meubles, comme les liquidités, et qu'ils ne conviennent pas à la transmission d'immeubles ou de terrains, pour lesquels un acte de donation notarié est toujours obligatoire.

DERNIÈRES VOLONTÉS

Le testament permet de déroger de son vivant à certaines règles imposées par le droit successoral. Il peut également s'avérer très utile lorsqu'il s'agit d'éviter les droits de succession.

UNE DONATION PAR TRANCHES

Les droits de donation immobilière belges sont progressifs ; en d'autres termes, ils augmentent avec la valeur du ou des immeubles et terrains sur lesquels porte la donation. Pour rompre cette progressivité, pensez à la donation échelonnée. Attention : si vous donnez un bien immobilier avec réserve d'usufruit (les revenus locatifs, par exemple), le donataire paiera autant de droits que si vous lui aviez fait don de la pleine propriété.

SCINDER POUR LA BONNE CAUSE

Via le legs en duo, vous pouvez à la fois soutenir une bonne cause et faire en sorte qu'un ami ou un parent éloigné auquel vous voulez léguer vos biens paie moins de droits de succession.

RETOUR EN GRÂCE

L'achat scindé d'un bien immobilier est une technique souvent utilisée par des parents qui veulent investir dans une résidence secondaire tout en souhaitant réduire les droits de succession que paieront leurs enfants sur ce bien.

DES GRANDS-PARENTS AUX PETITS-ENFANTS

Les grands-parents souhaitent de plus en plus souvent transmettre directement une partie de leur patrimoine à leurs petits-enfants. Ce saut de génération permet de restreindre les droits de succession.

UN DÉTOUR PAR LES PAYS-BAS

Les biens mobiliers peuvent faire l'objet d'une donation manuelle ou bancaire, mais il est également possible de procéder via un notaire néerlandais.

SUCCESSION À LA CARTE

Les époux peuvent économiser des droits de succession en établissant un contrat de mariage adapté.

POUR UN CONTRÔLE PARFAIT

Qu'il s'agisse de conserver la gestion et les revenus d'un portefeuille d'investissement ou de garder des parts d'une société, l'usage consiste de plus en plus souvent à passer par une société de droit commun, dite aussi « civile ».

USUFRUIT OU NUE-PROPRIÉTÉ

La donation avec réserve d'usufruit se pratique très couramment lors de donations entre parents et enfants. Les parents conservent alors l'usufruit d'un appartement ou d'un portefeuille d'investissement, tandis que les enfants en acquièrent uniquement la nue-propriété.

QUAND LES PARTENAIRES SE FONT UNE DONATION L'UN À L'AUTRE

Par donation réciproque, les partenaires peuvent se donner leur patrimoine l'un à l'autre. Il existe cependant des différences notables entre les époux et les cohabitants légaux.

ET SI VOUS DONNIEZ VOTRE SOCIÉTÉ ?

Tout entrepreneur rêve de céder son entreprise à ses enfants sans passer par la case « impôts ». La donation d'entreprise est une solution intéressante.