

Table des Matières Trends-Tendances de 13/10/2016

ÉDITO

UN DANGER DE 152.000 MILLIARDS DE DOLLARS

ACTUALITÉ

ET À LA FIN, LES COMMERÇANTS AIMÈRENT LE PIÉTONNIER !60 %

ACTU

7 JOURS BELGIQUE

Vinçotte : un remaniement qui surprend. La reprise de MS Mode fait grincer des dents Du

neuf pour les Jardins d'Annevoie. CRELAN VA AUSSI RESTRUCTURER Repères

Numérique : des entreprises à moitié dans le coup. ORICA BELGIUM RESTRUCTURE Les
10 articles les plus lus sur trends.be

7 JOURS MONDE

Bye bye Jetairfly. RepèresYAHOO ! FAIT DU RENSEIGNEMENT Les valises Rimowa

passent chez LVMHNN Group à l'assaut de Delta LloydAlstom Belfort : un sauvetage « à la
française »FUJITSU POURRAIT CÉDER SES PC Les robots aux J.O. .Les dérivés de

Deutsche Bank : une précision

GRAPHIQUE

UNE VAGUE DE RACHATS CHINOIS

JUSTICE

TROP CHÈRE, LA COUR D'ASSISES ?

Le procès Wesphael signe-t-il la fin de la cour d'assises ? Possible, puisque cette institution
vient d'être quasiment effacée de notre système judiciaire. Motif principal : des coûts trop
élevés. Vraiment ?

« LE ROUTARD » AU TURBIN

ARGENT

ADIEU PIÈCES ET BILLETS « MADE IN BELGIUM »

Alors que la Banque nationale n'imprimera plus de billets à partir de 2020, la Monnaie royale
ne frappera bientôt plus les pièces en euros belges.

FISCALITÉ

QU'EST-CE QU'UNE « FISCALITÉ ÉQUITABLE » ?

MONNAIE

LE MYSTÉRIEUX PLONGEON DE LA LIVRE STERLING

Un plongeon brutal de 9 %, pratiquement du jamais vu sur le marché des changes. Une chute
qui dure deux minutes, une éternité pour des traders habitués à compter en nanosecondes.

Pourquoi la devise britannique a-t-elle tremblé ?

Ils ont dit

HORECA

VERS UN AFFRONTMENT DELIVEROO-UBEREATS

Le géant du transport Uber implante sa filiale de livraison de repas de restaurants dans notre
capitale. Une arrivée qui devrait raviver la concurrence sur ce marché.

SMARTPHONES

POURQUOI GOOGLE S'ATTAQUE (UNE NOUVELLE FOIS) AU MARCHÉ SATURÉ DES SMARTPHONES ?

Le géant du Web a dévoilé Pixel, le premier smartphone qui porte sa marque. Une entrée remarquée sur le marché du hardware où il n'est jamais parvenu à percer, au moment même où les ventes d'appareils plafonnent.

MARKETING

FAUX PARTI, VRAIE PUB

Le spécialiste de la vente de seconde main Troc.com sème le doute politique avec un « mouvement citoyen » destiné à servir sa stratégie commerciale.

VU DE FLANDRE

Plus de double prime pour isoler son toit. Les pelouses synthétiques cancérigènes ? Les travailleurs du sexe au secours du budget ? TOUT DE SUITE SUR LE POT LES DIABLES CHEZ VTM

ANALYSE

PARANOÏA ET INTOX, BIENVENUE DANS LA SILICON VALLEYPARANOÏA ET INTOX

ENTRETIEN

« HEUREUSEMENT, IL Y A EU LE DIESELGATE »

Grand expert de l'industrie automobile, Ferdinand Dudenhöffer prédit un bouleversement sans précédent de la voiture dans les 10 prochaines années. Boosté par le «dieselgate», qui dope l'intérêt pour la voiture électrique autonome. Souci : l'industrie européenne va-t-elle louper le tournant ?

PROFIL UN MONDIAL DE L'AUTOMOBILE TRÈS ÉLECTRIQUE

COMMUNICATION

CYNISME OU MALADRESSE ?

La communication de crise est un art délicat. La banque ING a-t-elle commis une erreur en envoyant ce courrier à ses clients quelques heures seulement après l'annonce des licenciements ? Décodage d'un moment difficile.

FISCALITÉ

10 % DES CONTRIBUABLES PAIENT 45 % DE L'IMPÔT SUR LE REVENU : UN RACKET ?

La moitié des contribuables ne paient quasiment pas d'impôt sur le revenu, quand une poignée d'autres assurent l'essentiel du rendement. Cet écart est-il tenable à terme ?

140.000 EUROS Comment lire ce tableau?

TECHNOLOGIE

TRANSFORMATION DIGITALE : MENACE OU OPPORTUNITÉ ?

Les suppressions d'emplois dans les secteurs de l'assurance et de la banque se multiplient sur fond de transformation numérique. Un phénomène profond qui touche à peu près tous les

domaines de l'économie. Doit-on craindre pour l'emploi ou, comme le soutiennent pas mal de consultants, y voir une opportunité ?

7,1 MILLIONS D'EMPLOIS
EMPLOI
SOMMES-NOUS FINIS À 50 ANS ?

Selon Unia, la discrimination à l'embauche liée à l'âge serait en forte augmentation. Est-ce à dire que la situation des plus âgés se dégrade sur le marché de l'emploi et dans les entreprises ? La réponse est plus que nuancée.

LA DIVERSITÉ À L'HONNEUR CHEZ SODEXO UN MENU SPÉCIAL CHEZ
WORLDLINE
À LA UNE.FINANCE
LES CINQ ASSASSINS DE L'EMPLOI CHEZ ING

Les employés d'ING sont sous le choc suite à l'annonce la semaine dernière de la suppression de plus de 3.000 postes en Belgique. En cause : les taux bas qui minent le modèle économique de la banque, avance la direction. Cependant, le niveau anormalement bas des taux d'intérêt n'est pas le seul responsable. D'autres coupables se cachent derrière l'hémorragie sociale chez ING Belgique et dans le secteur financier. Les voici !

À LA UNE
FINANCE
« LES TAUX BAS NE SONT PAS LE PROBLÈME » « LA FOLLE MÉCANIQUE DES
TAUX QUI EFFRAIE LES BANQUES »
IMMO
UNE TOUR DE 30 ÉTAGES DANS LE CIEL BRABANÇON 24.022 M2
DÉVELOPPEMENT DURABLE
LE PARI ENVIRONNEMENTAL DE DOCKS BRUXSEL

Equilis a réussi son premier défi. Transformer un chancre urbain situé au bord du canal en un centre commercial qui fait office de modèle sur le plan environnemental. Reste maintenant à attirer 8 millions de visiteurs par an. Tout en pensant déjà à la revente du complexe.

UN VISITEUR SUR DEUX DOIT VENIR EN TRANSPORTS EN COMMUN « PLUS
AUCUN SHOPPING NE PEUT ÊTRE NON ÉCORESPONSABLE »

Pierre Iserbyt, ex-patron de Redevco et de GIB Immo, est aujourd'hui consultant en développement de centres commerciaux.

« 1.200 EMPLOIS DIRECTS SERONT BIEN CRÉÉS » « L'OFFRE COMMERCIALE EST
CLAIREMENT ATYPIQUE » UPLACE ET NEO ONT PERDU LA PREMIÈRE MANCHE
L'INITIÉ DE LA BOURSE

Pas de vertiges
ANALYSE DE LA SEMAINE
La troisième hausse la plus longue. CINQ CONSEILS UTILES
ANALYSES D'ACTIONS

Dans l'œil du cyclone Un troisième pilier rentable. Tout va bien. Levier sur les bénéfices.
Toujours du potentiel. Substitut d'une obligation

MARCHÉ EN GRAPHIQUES

GPEUR DELTA LLOYD GROUPE BARRICK GOLD TWITTER

MATIÈRES PREMIÈRES

Fukushima hante toujours les esprits

OPTIONS

Combinaisons sur ING

PORTEFEUILLE

Approche thématique. L'ACTUALITÉ DES SOCIÉTÉS COTÉES

OBLIGATIONS

Ne succombez pas à la tentation des bancaires. OBLIGATION DE LA SEMAINE

QUESTION D'UN LECTEUR

Question d'un lecteur. UNE QUESTION EN MATIÈRE D'INVESTISSEMENTS ?

AGENDA

Agenda

INDEX D' ACTIONS

Index d'actions

SESSION CHAT

SESSION CHAT

TRENDS INFORMATION SERVICES

LA VOITURE DE L'ÉPICURIEN

Les Belges ne sont pas seulement des amateurs de bonne chère. Ils apprécient aussi l'automobile à sa juste valeur. En Europe, nous faisons office de francs-tireurs en matière de voitures de luxe et de luxe dans les voitures. Nous préférons un modèle full option plus petit à un modèle basique plus spacieux. Le marché des voitures très haut de gamme prospère. Le marché des voitures super premium explose – tout du moins en termes relatifs (il a doublé en deux ans). Trends Information Services est parti en quête de l'automobile ultime.

Les voitures de luxe puissantes gagnent du terrain

Pendant les huit premiers mois de cette année, 3 180 voitures premium dotées d'une puissance supérieure à 300 kW (soit plus de 407 chevaux) ont été vendues en Belgique. Au total, 382 634 nouvelles voitures ont été mises en circulation au cours de cette même période.

Huit nouveaux modèles à l'horizon 2020

« Alfa Romeo passe à la vitesse supérieure pour reconquérir sa position sur le marché haut de gamme », explique Cédric Donck, Country Manager. « Nous misons pleinement sur le lancement de nouveaux modèles jusqu'à 2020 afin de rivaliser avec nos concurrents sur tous les segments supérieurs. Le public a récemment pu découvrir la nouvelle Giulia. À la mi-novembre, nous dévoilerons le D-SUV au Salon de l'Auto de Los Angeles, le tout premier SUV en plus de cent ans d'histoire d'Alfa Romeo. »

La nouvelle Série 5, une nouvelle référence

À la question de savoir ce que la nouvelle Série 5 a à offrir, la réponse de Christophe Weerts, Corporate Communication Manager chez BMW, est cinglante : « Elle surpasse en tout l'actuelle Série 5. » In der Beschränkung zeigt sich erst der Meister! ? La première apparition de cette voiture haut de gamme est prévue le 8 janvier 2017, au Salon de l'Automobile de Detroit. Le nouveau modèle investira nos show-rooms en février.

La classe se vend le mieux

« Les voitures les mieux équipées enregistrent les meilleures ventes », explique Jo Declercq, Director Communications & Public Affairs chez Ford. 50 à 70 % de nos clients choisissent une finition Titanium, assortie de toutes les options possibles. C'est la raison pour laquelle Ford met plus haut la barre avec la gamme Vignale exclusive. À couper le souffle... »

Pionnier, donc haut de gamme

Le concept « premium » évoque certes le prestige, mais aussi une certaine exclusivité qui justifierait des tarifs « premium » eux aussi. Loin de nous l'idée de lancer un débat sémantique sur la question, mais « premium » va bien au-delà de la notion « haut de gamme et prix afférent ». C'est aussi la vision de Volkswagen.

La déesse française devient une marque à part entière

DS, la déesse de la route. Depuis sa naissance, en 1955, la DS fait tourner toutes les têtes. D'emblée portée au rang d'icône, cette voiture avant-gardiste et truffée de techniques remarquables, dévoilée à l'époque par Citroën, se fraie désormais une place en tant que marque de prestige à part entière, avec des caractéristiques au moins aussi remarquables que celles d'antan. « Quoi de plus logique ? La première DS présentée il y a 61 ans et la nouvelle partagent en effet le même ADN », explique Anouk van Vliet, directrice de la communication Benelux de la marque DS.

Une voiture qui évolue à votre rythme

Jadis voies rapides, les autoroutes se muent en voies lentes. Les embouteillages ne cessent de s'allonger. De nombreuses villes bannissent les voitures de leur centre. Anvers (en 2017) et Gand (en 2020) introduiront des zones à basses émissions. Les défis que doit relever le secteur de la mobilité sont énormes, au même titre que les opportunités offertes par ces évolutions. « Nous ne nous limitons pas à la voiture, mais cherchons des solutions de mobilité innovantes », explique Gerry Van Aken, Manager Marketing & Consultancy Services chez LeasePlan.

BIZZ

COURS EN LIGNE SUR LA « DATA SCIENCE » 25 DOLLARS

TECHNOLOGIE

LE FUTUR DE LA RÉALITÉ AUGMENTÉE SERA-T-IL BELGE ?

Championnes européennes, les start-up belges actives dans la réalité augmentée auraient toutes les cartes en main pour dominer le marché mondial d'ici 2020. Leurs atouts ? Elles maîtrisent la technologie, les stratégies commerciales et sont hyper créatives.

120 MILLIARDS DE DOLLARS LE MARKETING AUGMENTÉ

ENTREPRISES

HU-MAN : INJECTER DE L'HUMAIN DANS L'ENTREPRISE

Une ASBL belge vient de lancer le premier label humaniste européen, pour resserrer les liens entre management et employés et favoriser l'épanouissement sur le lieu de travail.

CROWDFUNDING SBIRES, JEU DE MÉCÉNAT

Il a fallu trois jours pour que le jeu de société « Sbires » soit intégralement financé sur le site de «crowdfunding» Ulule. Les deux auteurs français ont pourtant dû batailler entre avances financières, distribution chaotique et règles à revoir.

30 EUROS

ZOOM

LE MÉTRO PASSE LE CAP DE LA QUARANTAINE80 œUVRES 224 KILOMÈTRES

135 MILLIONS DE VOYAGES

JURIDIQUE

EN QUOI CONSISTE L'ÉCONOMIE COLLABORATIVE ET OÙ EN EST-ON

AUJOURD'HUI ?

Le SPF Finances vient d'annoncer que l'entrée en vigueur du nouveau régime fiscal relatif à l'économie collaborative serait, dans les faits, vraisemblablement reportée à l'automne.

PEOPLE

« LES CONTRATS DES DIRIGEANTS D'ENTREPRISE SONT TROP COMPLIQUÉS

»800.000 COURONNES

PORTRAIT

BANQUIER 3.0

Gérer un réseau de près de 800 agences bancaires à l'heure de la transformation digitale : tel est le job prenant de ce jeune quadra.

PARCOURS

ACCÉLÉRATRICE DE CROISSANCE INTERNE

Après avoir occupé le poste de « country manager » chez Econocom pour le Benelux et, dernièrement, de « country manager » chez Altran pour la Belgique, Chantal De Vrieze vient d'être nommée CEO d'Altran pour la Belgique et le Luxembourg.

CARTE DE VISITE D'UN CÔTÉ À L'AUTRE DE L'ATLANTIQUE

L'agence digitale The Reference ouvre un bureau à New York, au cœur de Manhattan. Olivier Deneef y prend la tête des opérations. Un parcours TGV pour ce jeune marketer à peine trentenaire.

CARTE DE VISITE DE NOUVEAUX PROJETS POUR LE SECTEUR DU LEASING

Erik Maes met son expertise en informatique au service de Renta Solutions dont il devient directeur général.

CARTE DE VISITE

NETWORKING

Assemblée générale de l'UWE

L'Union wallonne des entreprises a tenu son assemblée générale au Palais des Congrès de Liège avec pour thème de la soirée : « 10 ans de Plan Marshall : mise en perspective ».

Rallye des « Pilotes du Cœur »

La troisième édition du rallye « Les Pilotes du Cœur », le premier VIP Rallye, a remporté un beau succès et récolté un maximum de fonds au profit de cinq associations caritatives.

Gala de bienfaisance de BSCA

A l'occasion de son 25e anniversaire, l'aéroport de Charleroi a organisé son troisième gala de bienfaisance dont les bénéfices permettront d'offrir 600 baptêmes de l'air à des enfants défavorisés.

Nouveau consul de France à Anvers

Au cours d'une cérémonie officielle qui s'est déroulée à l'hôtel de ville d'Anvers, Pascal van Dieren a reçu l'exequatur pour exercer les fonctions de consul honoraire de France à Anvers.

AFTERWORK

CHUBBY, LE TABOURET BI1.694 EUROS

EXPOSITION

ING ET L'ABSTRACTION

En préparation depuis deux ans, l'ambitieuse exposition Guggenheim Full Abstraction de l'ING Art Center s'ouvrira à Bruxelles le 19 octobre. C'est l'occasion de parler de l'art en temps de crise d'entreprise.

TOURISME

UN PEU, BEAUCOUP, À LA FOLIE...

Le tour-opérateur Continents Insolites, présent à Bruxelles, Lyon et Paris, a discrètement fêté son quart de siècle. Voici ses conseils sur quelques destinations, peu connues ou très prisées.

YUNNAN BIRMANIE COLOMBIE CUBA INDONÉSIE IRAN ISLANDE

MADAGASCAR NAMIBIE

RESTO

BLUFFANT DE SAVEURSBLUFFANT DE SAVEURS *****ÉVOLUTION

GOURMANDE

AUTO

PLUS ATTRAYANT ET PLUS MODERNEEn Chiffres +-KIA RIO ELLE GRANDIT BIEN

GOLF

LE HÉROS VEUT GARDER LA TÊTE FROIDEL'HEURE DE VÉRITÉ POUR TIGER

CULTURE

« THE POWER OF THE AVANT-GARDE » À BOZAR

Cent vingt œuvres nées à la veille de la Première Guerre mondiale côtoient 15 artistes contemporains.

UN HÉROS SANS MÉMOIRE QUEL FRANÇAIS VOULONS-NOUS ? L'ORCHESTRE À LA PORTÉE DES ENFANTS AVISHAI COHEN À FLAGEY « VISIONS » AUX HALLES DE SCHAERBEEK « YOU SAY YOU WANT A REVOLUTION ? » Le Chiffre
MONEYTALK
SNAPCHAT, L'APPLI QUI VAUT 25 MILLIARDS 150 MILLIONS
E-COMMERCE
LA RÉPONSE DES SUPERMARCHÉS AUX « BOX REPAS »

Carrefour teste ses propres « box repas ». Delhaize et Colruyt promeuvent des recettes que les clients peuvent facilement ajouter à leur panier en ligne.

FISCALITÉ

COMMENT LES REVENUS DE L'ÉCONOMIE COLLABORATIVE SONT-ILS TAXÉS ?

La loi-programme du 1er juillet 2016 instaure un nouveau régime d'imposition spécifique de certains revenus issus de l'économie collaborative. Mais cette fiscalité particulière n'est pas applicable à tous les postes, ce qui peut vous contraindre à effectuer de savants calculs.

ASSURANCES

À L'HÔPITAL, LE Cœur LÉGER

Qu'advient-il de votre assurance hospitalisation si vous êtes licencié ? Pouvez-vous poursuivre votre affiliation après votre départ à la retraite ? Comment pouvez-vous englober votre conjoint et vos enfants à votre assurance hospitalisation ? Nous avons cherché les réponses à ces questions et à bien d'autres encore.

INVESTIR

UN APPÉTIT POUR LE RENDEMENT

JP Morgan Asset Management propose une large gamme de fonds liés aux grandes capitalisations européennes.

JP MORGAN - GLOBAL BOND OPPORTUNITIES

EXPERTISE IMMO

VOUS VOULEZ ACHETER ? LES CINQ PHRASES À NE PAS DIRE !

LAST MINUTE

QUELS DROITS SUCCESSORAUX POUR MON BEAU-FILS ?

Nous formons, avec la mère biologique de mon beau-fils, une famille recomposée. Puis-je faire en sorte que mon beau-fils hérite autant que mes enfants issus d'un précédent mariage ?

DE L'IMPORTANCE D'UN ÉTAT DES LIEUX

Si vous donnez une habitation en location, il est primordial de faire un état des lieux. Vous pourrez ainsi vous retourner contre le locataire pour les dégâts éventuels occasionnés au bien.