

## Inhoud

Trends nr. 40 van 01/10/2015

### INTRO

De hybris van Volkswagen

### OPINIE

Enkel snoepjes werken nog Ziekenhuizen hebben nú verandering nodig

### HET GEZICHT

DE VLAAMSE PIZZAPAUS

De Antwerpenaar Stef Meulemans heeft met Pizza Hut een restaurantimperium uitgebouwd. Nu rolt hij via zijn bedrijf Top Brands ook de bakkerijketen Paul uit in België. Maar vooral met het onlangs overgenomen Wasbar heeft hij grootse plannen.

STEF MEULEMANS (51)

### DE WEEK

Vlaanderen bespaart en investeert WORLDLINE MAG HET UITLEGGEN BIJ KRIS

PEETERS Rechter mildert Fortis-boetes Telex Volkswagen onder vuur PIKETTY EN

STIGLITZ ADVISEREN LABOUR Catalonië wil onafhankelijkheid CORRECTIE

THE DAILY TRENDS

‘DE DIESELMOTOREN ZULLEN ER ZACHTJESAAN UITGAAN’

Analisten verwachten dat het dieselschandaal bij Volkswagen tot een ommekeer leidt in Europa, de grootste dieselmarkt ter wereld. “Personenwagens op diesel zullen er ook hier zachtjesaan uitgaan”, voorspelt Bram Robyn, lector autotechnologie aan de Karel de Grote-Hogeschool.

‘DE FLEETMARKT EVOLUEERT HEEL TRAAG’

### TWEESPRAAK

‘WE HEBBEN EEN NIEUW LAND NODIG’

De separatistische partijen hebben zondag een meerderheid veroverd in het Catalaanse parlement. Zij willen binnen anderhalf jaar een onafhankelijk Catalonië. Critici wijzen op de vele risico's. Maar volgens Antoni Abad, voorzitter van de Catalaanse kmo-organisatie Cecot, is de huidige toestand evenmin houdbaar.

### ACTUA

### COVERVERHAAL

VOLKSWAGENS VUILTJE AAN DE LUCHT

Volkswagen wou in 2018 de grootste autobouwer van de wereld zijn. Maar het zogenoemde ‘dieselgate’ stuurt het grootste autoconcern van Europa naar een total loss. Volkswagen maakt zich klaar voor een lawine aan rechtszaken.

AUDI VORST WACHT OP ZIJN OPVOLGER De Vuile Was ligt op straat

Het systematische bedrog bij 's werelds grootste autobouwer Volkswagen dreigt de hele sector te overspoelen. Mogelijk betekent dit schandaal het begin van een transformatie van de autosector.

Batterijen, beloftes en schulden

Het emissieschandaal bij Volkswagen snijdt aan twee kanten voor Tesla Motors. De producent van elektrische luxewagens kan zich geen betere reclame wensen, maar tegelijk nemen de verwachtingen toe. En die waren al onrealistisch hoog.

VERDEEL EN HEERS 500 duizend De illusie van de zelfrijdende auto

Sergey Brin, de medeoprichter van Google, beloofde de zelfrijdende wagen tegen 2017. In werkelijkheid zal hij een heel pak later komen, als hij ooit al komt. De weg is immers moeilijker dan hij lijkt.

‘AMERIKAANSE BEDRIJVEN LIGGEN VOOROP’

COLUMN

Lebensraum voor topspelers Iedereen gelukkig

SOCIAAL OVERLEG

‘Groei is onze sociale zekerheid’

Op 5 oktober geeft Voka-voorzitter Michel Delbaere de fakkel door aan Paul Kumpen. De topman van Crop’s kijkt tevreden terug: met de lastenverlagingen en de taxshift stelde de regering prioriteiten die gelijkliepen met het programma van de werkgeversorganisatie. Maar er is nog meer ambitie nodig.

HET VOORZITTERSCHAP VAN DE DISCRETIE

ENERGIE

Gas boren in de toendra

Gas blijft ook de komende decennia een van de belangrijkste energiebronnen. Europa is verslaafd aan het Russische gas. Het Belgische DEME helpt met de uitbouw van het schiereiland Jamal in Siberië, het gebied met de grootste gasreserves ter wereld.

DE WEG VAN HET GAS JAMAL IS NIET ONOMSTREDEN De gulden middenweg

Op de terreinen van DEME wordt vandaag de eerste commerciële windmolen van Xant in gebruik genomen. De Vlaamse windmolenbouwer kijkt al uit naar de rest van de wereld.

ADVIES

‘BLIJF JEZELF’

VERZEKERINGEN

Ageas blijft het groeipad volgen

De Belgische verzekeringsgroep Ageas wil de komende jaren haar groeiverhaal bestendigen. CEO Bart De Smet ziet in technologie en regelgeving de twee grootste uitdagingen.

DE CHINEZEN KOMEN HET ZWAARD VAN DAMOCLES5 NIEUWE JAARDOELEN VASTGOED

Vlaamse luxe op Tenerife

De Spaanse vastgoedmarkt lijkt nog steeds zijn wonden. Maar een consortium van Vlaamse investeerders gelooft in een nakende revival. Op Tenerife bouwen de families Deceuninck en

Vandermarliere en de privé-investeerders David Van Biervliet en Etienne Declercq aan een complex met 213 flats en een twintigtal luxevilla's.

## TECHNOLOGIE

'Wat vroeger een last was, is nu een plezier'

Keyware Technologies zag zijn omzet met de helft stijgen in het eerste semester. De winst is verviervoudigd. Maar ondanks die mooie groei blijft de Belgische betaalterminalverhuurder klein.

5,3 procent 51,8 procent

## GEZONDHEIDSZORG

'Iedereen marchandeert met andermans budget'

Aan de vooravond van de begrotingsopmaak roept ziekenfondsbaas Paul Callewaert op om de gezondheidszorg te ontzien. "Ons was een stabiel budgettair kader beloofd. Daar is weinig van te merken", zegt de topman van de Socialistische Mutualiteiten.

## RETAIL

'Delhaize investeert meer dan ooit'

Het stoort Denis Knoops niet dat concurrent Lidl zich profileert met versheid en kwaliteit. Daarin heeft Delhaize nog altijd de beste kaarten, volgens de CEO van Delhaize België. Hij is er ook van overtuigd dat het samengaan van Ahold met Delhaize Group voor weinig problemen zal zorgen voor de Belgische activiteiten.

## FUSIES EN OVERNAMES

Eenmaal, andermaal, bedrijf verkocht

Snelle deals met vaste verkoopprijzen zonder al te veel gezeur over risico's en garanties. Dat is de trend op de fusie- en overnamemarkt, leert een Europees rapport van DLA Piper. In België is de evolutie iets minder uitgesproken.

## MENSEN

RODERIK DESIERE (45): 'HEEL BLIJ MET DE HETE ZOMER'  
RODERIK DESIERE (45) ROUTINE DOORBREKEN  
WIM VERBEURGT (50) OVER DE GRENS  
HEENGUY PIETTE (57)

## BIZZ

### START-UPS & KAPITAAL

#### 50 START-UPS OM IN TE INVESTEREN

De successen van Belgische start-ups en de fiscale voordelen van het Start-Up Plan doen meer Belgen zin krijgen om er hun geld in te investeren. Maar hoe weet u welke van de vele starters interessant zijn?

Gouden regels voor businessangels

Jonge bedrijven opsporen en erin investeren kan bijzonder lonend zijn bij een doorverkoop. Maar voordat u uw kapitaal bij de eerste de beste starter parkeert, denkt u het best na over deze adviezen.

## STARTER VAN DE WEEK ÉÉN GROTE PRODUCTIE PER JAAR

Canvas zond gisteren de eerste aflevering van de nieuwe absurde fictiereeks Bevergem uit. Achter de productie gaan de jonge snaken schuil van de Gentse starter De Wereldvrede.

## 3 MILJOEN ZOOM UNIQLO IS EEN TIKKELTJE ANDERS

Morgen opent op de Meir in Antwerpen de eerste winkel van Uniqlo in de Benelux. Het Japanse merk is hier nog niet bekend, maar is een directe concurrent van H&M en Zara.

## 2 OKTOBER 1320 M<sup>2</sup> 10 MILJARD ONDERNEMEN 'Het doel is jobcreatie'

Het internationale Netwerk Ondernemen is nog maar een jaar actief in Vlaanderen, maar komt stilaan onder stoom. Het kondigt vandaag aan dat het de starters in zijn netwerk wil helpen met een renteloze lening op eer.

## 6 jaar STARTERS KLAAR VOOR DE GROEI

De begeleide starters hebben al hun potentieel bewezen en werken voor bedrijven die klaar zijn om te groeien. Een greep uit de deelnemers.

## ZZAP Verslaafd aan een product TEGEN WREDE BEELDEN OP DE SOCIALE MEDIA

Eind augustus werden twee journalisten doodgeschoten terwijl ze live verslag uitbrachten. De dader pleegde zelfmoord, nadat hij beelden van de schietpartij publiek had gemaakt via Facebook. Kun je wrede beelden aan banden leggen?

## STIJL KUNST DE KUNST VAN HET OORLOG VOEREN

Voor de Chinese kunstpaus Ai Weiwei is deze herfst het seizoen van de herwonnen vrijheid, met grote expo's in Londen en Helsinki en een nieuwe thuis in Berlijn. Als Ai spreekt, luistert de wereld. Maar hoe komt dat eigenlijk?

## CULINAIR De upper class van Bergen LA TABLE DU BOUCHER \*\*\*\*\* ANNE-SOPHIE BREYSEM IS LADY CHEF OF THE YEAR NOMA VERHUIST ANDALUSISCHE PRODUCTEN IN BELGIË WIJN De Italiaan die Bordeaux versloeg WIJNSCHANDAAL IN FRIULI DRUIVENDIEFSTAL WIJNPAKKETTEN NIEUWE WIJNSHOP GOLF Edingen staat op de kaart JACKPOT VOOR SPIETH

## MOBIEL

Mini MaxiIn cijfers + - BOSCH VOELDE DE BUI HANGEN VW-GATE: OOK IN F1  
BOEKEN

Het eerste zee-imperiumPas geboekt

## AGENDA

Pablo de Grote

HET GRAND PALAIS MAAKT ZICH OP VOOR EEN NIEUWE BLOCKBUSTER: DE  
CONFRONTATIE TUSSEN PABLO PICASSO EN HEDENDAAGSE ARTIESTEN DIE  
ZICH OP ZIJN WERK INSPIREERDEN.

TipsBelgische meestersPsychologische portretten3 VRAGEN AAN MAARTEN BEIRENS

Maarten Beirens is artistiek directeur van Festival 20/21.

## COCKTAIL

VOKA RENTREEVOKA RENTREELEEUEW VAN DE EXPORTLEEUEW VAN DE  
EXPORTVOKA RENTREEBESTE BELGISCHE INVESTEERDER IN  
FRANKRIJKBESTE BELGISCHE INVESTEERDER IN FRANKRIJK

## MONEYTALK

### VASTGOED

### LEEN U RIJK

Is het interessant te lenen voor een verbouwing als u er het spaargeld voor hebt? Of sluit u het beste een lening af? En moet u dan kiezen voor een lening op afbetaling of voor een hypotheclair krediet?

## 40 procent DE VOORWAARDEN VAN DE WOONBONUS

### LENEN

Groene investeringen krijgen krediet

Een woning verbouwen kost handenvol geld, maar er zijn ook nog banken. Bovendien kunt u energiebesparende investeringen financieren met een extra voordelig eco- of energiekrediet.

6,4 procent

## CONSUMENTENZAKEN

Ken uw rechten online

Kunt u zich na een onlineaankoop nog bedenken? En hebt u recht op de wettelijke garantie van twee jaar? Consumenten die op het internet goederen of diensten kopen, zijn zich vaak niet bewust van hun rechten.

## KOPEN VAN EEN PARTICULIER

### INTERNETBANKIEREN

Gratis beleggen bestaat nog niet

De voorbije jaren zijn er enkele nieuwe internetbanken bij gekomen op de Belgische markt. Gaat u nu binnenkort goedkoper of zelfs gratis kunnen beleggen?

## LAST MINUTE

Schenk met de juiste documenten

Als u geld schenkt via een bankoverschrijving, moet u de juiste documenten opstellen. Anders is de bankgift niet geldig.

**KAN IK EEN LEVENSVERZEKERING AFSLUITEN TOT 99 JAAR?**

**COLUMN**

De mening van de inspecteur

**AANDELEN**

De zoete inval

Euronext Brussel krijgt er binnenkort een nieuwkomer bij, die zich buiten de platgetreden paden begeeft. KKO International bezit een cacao-plantage in Ivoorkust.

**ALLEEN SIPEF BLIJFT OVER**

**FONDSSEN**

Een rijk van filialen

De Amerikaanse vermogensbeheerder Legg Mason bestaat uit zeven filialen, die onafhankelijk van elkaar opereren.

**DE ANDERE FILIALEN VAN LEGG MASON**

Behalve Western Asset Management, Clearbridge en Martin Currie controleert Legg Mason ook:

**BUY & SELL**

Stralende toekomst

Met het heropstarten van de eerste kerncentrale in Japan lijkt het ergste voorbij voor de uraniumprijs. Ook het aandeel van de marktleider Cameco moet van het bodempeil wegraken.

**BREDERO**

't kan verkeren