

Inhoud

Trends van 13/10/2016

INTRO

Nagel gezonde banken niet aan de schandpaal

OPINIE

Brussels Airlines is geen kroonjuweel Geen speculatietaks tot in het oneindige

HET GEZICHT

‘TEGENSLAG IS MIJN LEERMEESTER’

Na het faillissement van MS Mode België neemt Roland Kahn de helft van de 46 Belgische winkels weer in handen. Die omstreden truc haalde de voormalige eigenaar van de modeketen ook al uit met de Nederlandse tak van het retailbedrijf.

ROLAND KAHN (64)

DE WEEK

Premier Michel stelt beleidsverklaring uit Deutsche Bank kreeg voorkeursbehandeling in stresstest Brit en Fin winnen ‘Nobelprijs’ voor Economie

OVERNAMESTRIJD TWITTER BLOEDT DOOD Samsung trekt Galaxy Note 7 in Telex

CORRECTIES

THE DAILY TRENDS

‘UITBREIDING SPECULATIETAKS BRENGT NIETS OP’

CD&V legde dit weekend een meerwaardebelasting op tafel. De partij wilde een belasting van 30 procent op de meerwaarde bij een verkoop van aandelen binnen het jaar na de aankoop. Per jaar dat beleggers hun aandelen langer bijhouden zou de belasting degressief zakken tot 7,5 procent voor wie zijn aandelen 15 jaar of langer bijhoudt. Volgens UGent-econoom Gert Peersman schiet zo’n belasting haar doelen voorbij: ze zal niets opbrengen en de grote vermogens zullen buiten schot blijven.

GOOGLE IS KWETSBAAR ZONDER NIEUWE HARDWARE The Daily Trends,

TWEESPRAAK

‘ARBEIDSINKOMEN IS DE BELANGRIJKSTE DETERMINANT VAN

ONGELIJKHEID’

Vermogen speelt een kleinere rol bij de inkomensverdeling dan de ongelijkheidsgoeroe Thomas Piketty beweert, schrijft hoogleraar economie Lode Berlage in de jongste editie van Leuvense Economische Standpunten.

ACTUA

COVERVERHAAL

DE VLUCHT VOORUIT

De transformatie van ING is gebaseerd op schaalvergroting, efficiëntiewinst en een hervorming van het kantorennet. Ze kan een voorbeeld worden voor andere banken, maar is niet zonder risico’s.

OOK ANDERE BELGISCHE BANKEN SANEREN ‘8 PROCENT RENDEMENT OP EIGEN VERMOGEN IS HET MINIMUM’ ‘EEN DERDE VAN DE BANKKANTOREN KAN DICT’ ‘België heeft geen beslissingscentra meer’

Volgens Bruno Colmant, directeur bij Degroof Petercam, maken de Belgische banken een schok zonder voorgaande mee. Een schok die veel zegt over de transformatie die de economie van ons land ondergaat, en waar we nog niet alle gevolgen van gezien hebben.

WAAR KOMEN ONTSLAGEN BANKIERS TERECHT? Banken worden weer saai

Na de financiële crisis wilden de toezichhouders de banken dwingen zich meer als nutsbedrijven te gedragen. Wat betekent die verschuiving voor de sector?

COLUMN

Wettelijk pensioenstelsel kapitaliseert schulden De prijs voor managementcynisme gaat naar...

BELEID

Gezonde overheidsfinanciën verder af dan ooit

De begroting saneren was de opdracht van de regering-Michel voor het tweede deel van de legislatuur. Politiek stratego in de Wetstraat lijkt dat zo goed als onmogelijk te maken.

TECHNOLOGIE

‘Door digitalisering komen er banen bij’

Hal Varian, de gerenommeerde hoofdeconoom van Google, was even in België. In een digitale economie ziet hij alleen maar kansen. En ja, de privacy die we opgeven in ruil voor gratis diensten is een faire deal.

‘CONCURRENTIE DOET WAT ZE MOET DOEN’

CONCURRENTIE

De opmars van de kolossen

Een select clubje reuzenbedrijven domineert de wereldwijde economie. Ze verdienen bergen cash, waarmee ze nieuwkomers opkopen en een legertje lobbyisten betalen. Gezonde concurrentie moet het afleggen tegen het recht van de sterkste.

DUISTERE KUNSTENDE NIEUWE LICHTING

BEDRIJFSFINANCIERING

‘Noem ons maar schaduwbankiers’

Capital@rent, het mezzaninefonds van de familie Claeys, bestaat tien jaar. Nu de rol van de banken verandert, doen mature Vlaamse bedrijven wat graag een beroep op mezzaninefinanciering. En nu lonkt voor Leo en Joris Claeys ook het buitenland.

**WAT IS MEZZANINEFINANCIERING? CAPITAL@RENT MEZZANINE PARTNERS 1
LUCHTVAART**

Zaventem als breekijzer

De vraag is niet of Brussels Airlines een onderdeel van Eurowings wordt. Lufthansa wil het zakenmodel van zijn lagekostendochter bij al zijn filialen doordrukken. Dat zorgt niet alleen in Zaventem voor wrevel. Maar het biedt Brussels Airlines ook groeikansen.

ENERGIE

Aspirine tegen energiepijnen

Het jonge Antwerpse Qpinch helpt bedrijven brandstofkosten te besparen en hun CO2-uitstoot te verminderen. Het besparingspotentieel voor de Vlaamse industrie: 100 miljoen euro per jaar en 700.000 ton minder CO2.

SIERTEELT

‘We laten onze machines spreken’

De kiem van Degramec in Lochristi is geplant in het azaleabedrijf van de vader van Miguel, Jochen en Valentijn De Graeve. Jaren later veroveren de broers met hun mobiele potplantrobots voor de tuinbouw en de sierteelt Europa.

VEILINGEN

‘Hoe meer faillissementen, hoe beter’

Troostwijk organiseert online de openbare verkoop van goederen, dikwijls uit faillissementen. Wat vroeger in een bedompt cafeetje werd bedisseld, gebeurt nu in alle openheid op het internet.

FAMILIEBEDRIJVEN

Van chronisch ziek naar model voor de toekomst

In de jaren zeventig werden familiebedrijven voor dood verklaard. Vandaag heten ze het bedrijfsmodel van de toekomst. “Ik ben niet naïef over familiebedrijven. Maar goede familiebedrijven hebben een enorme passie en veerkracht. En gemiddeld halen ze betere financiële resultaten dan niet-familiale bedrijven”, zegt Jozef Lievens.

BELANGRIJKSTE WAARDEN VOOR BELGISCHE FAMILIE-BEDRIJVEN VASTGOED

Duurzame onderscheiding

In de zoektocht naar talent speelt Deloitte een bijzondere troef uit: werken in het duurzaamste gebouw ter wereld. In de verzadigde kantoormarkt maakt een duurzaam gebouw het verschil.

BEDRIJFSWAGENS AANMOEDIGEN, PARKEERRUIMTE BEKNOTTEN Duurzaam shoppen in Docks Brussel

Equilis is in zijn eerste grote opzet geslaagd: de omvorming van een stadskanker aan het kanaal tot een winkelcentrum dat op milieugebied tot model dient. Nu nog met Docks Brussel 8 miljoen bezoekers per jaar lokken en tegelijk al denken aan de doorverkoop.

MENSEN

MARC THEUNS (54): ‘GEEN PROVINCIALISTISCHE HEIKNEUTERIJ’ MARC THEUNS (54) PRIMEUR BIJ BARCOANN DESENDER (45) ‘IK WIL NOG MINSTENS TIEN JAAR WERKEN’ INGRID GONNISSEN (54)

INSIDE BELEGGEN

Geen last van hoogtevrees

ANALYSE VAN DE WEEK

De ene stierenmarkt is de andere niet GEWAPEND TEGEN EEN TRENDOMMEKEER

AANDELEN

Het lelijke eendjeDerde rendabele pijlerHet blijft leukAandeel met winsthefboomZoet smaakt bitter Alternatief voor een obligatie

MARKT IN BEELD

GBPEUR DELTA LLOYD GROEP BARRICK GOLD TWITTER

OPTIES

Opties op ING

GRONDSTOFFEN

Fukushima blijft nazinderen

PORTEFEUILLE

Thema's voor de lange termijnNIEUWS UIT DE BEDRIJVEN

OBLIGATIES

Laat u niet verleiden tot bankobligatiesOBLIGATIE VAN DE WEEK

AANDELENINDEX

Aandelenindex

AGENDA

Agenda

LEZERSVRAAG

LezersvraagHEBT U OOK EEN BELEGGINGSVRAAG?

CHATSESSIE

CHATSESSIE

TRENDS INFORMATION SERVICES

DE AUTO VAN DE BOURGONDIËR

Belgen zijn niet alleen bourgondiërs op het vlak van eten en drinken. Ook voor onze auto geldt: mag het ietsje meer zijn? In Europa zijn wij buitenbeentjes als het aankomt op luxewagens en luxe in de wagens. Liever een kleiner model full option dan een basic groter model. De markt van de premiumwagens floreert. De markt van de superpremiumwagens explodeert – toch in relatieve cijfers (een verdubbeling in twee jaar). Trends Information Services ging op zoek naar de ultieme automobiel.

Krachtige luxewagens veroveren terrein

Tijdens de eerste acht maanden van dit jaar werden in België 3.180 premiumwagens verkocht met een vermogen van meer dan 300 kW. Wie liever rekent in 'paarden': dat zijn wagens van meer dan 407 pk. In totaal gingen in diezelfde periode 382.634 nieuwe wagens de baan op.

Acht nieuwe modellen tegen 2020

“Alfa Romeo schakelt een versnelling hoger om zijn positie op de premiummarkt te heroveren”, zegt Country Manager Cédric Donck. “Tot 2020 lanceren we volop nieuwe modellen om in alle hogere marktsegmenten de strijd met onze concurrenten aan te gaan. Zopas pakten we uit met de nieuwe Giulia en midden november stellen we op het autosalon van Los Angeles de D-SUV voor, de allereerste SUV in de meer dan honderdjarige geschiedenis van Alfa Romeo.”

De nieuwe 5 Reeks, een nieuwe referentie

“Hij doet alles beter dan de huidige BMW 5 Reeks”, zegt Christophe Weerts, Corporate Communication Manager van BMW, kernachtig als antwoord op de vraag wat de nieuwe Vijf

te bieden heeft. In der Beschränkung zeigt sich erst der Meister? De klasbak gaat in première op 8 januari 2017 op het Autosalon van Detroit. In februari volgend jaar staat hij ook bij ons in de showrooms.

Klasse verkoopt best

“De best uitgeruste wagens verkopen het best”, zegt Jo Declercq, Director Communications & Public Affairs bij Ford. “Vijftig tot zeventig procent van onze klanten kiest voor een Titanium-uitvoering en dus voor alle mogelijke opties. Reden waarom Ford nog een trapje hoger klimt met een upgrade om u tegen te zeggen: de exclusieve Vignale-lijn.”

Primus en dus premium

‘Geschenk aan de klant’, staat in de Dikke Van Dale bij het begrip ‘premium’. Niet meer, niet minder. We willen geen semantische discussie starten, maar premium is een breder begrip dan enkel ‘topklasse met prijskaartje’. Zo ziet Volkswagen het ook.

Franse godin wordt een merk

DS, spreek uit: déesse (‘godin’ in de taal van Molière). Van bij haar geboorte in 1955 gooit de DS hoge ogen. Een instant icoon. Pakte Citroën toen uit met een avant-gardistische wagen vol opmerkelijke technieken, nu is het model ontpopt tot een zelfstandig premiummerk met minstens even opvallende kenmerken. “Logisch, want de Citroën DS van 61 jaar geleden en de nieuwe DS delen elkaars DNA”, zegt Anouk van Vliet, directeur communicatie Benelux van DS.

Laat uw auto met u meegroeien

Steeds vaker worden snelwegen trage wegen. De files worden steeds langer, terwijl veel steden de auto zoveel mogelijk uit het centrum weren. Antwerpen (in 2017) en Gent (in 2020) voeren bovendien lage-emissiezones in. De uitdagingen voor de mobiliteitssector zijn groot, maar de kansen die deze evoluties bieden ook. “Wij beperken ons niet tot de auto, maar zoeken innovatieve mobiliteitsoplossingen”, zegt Gerry Van Aken, Manager Marketing & Consultancy Services bij LeasePlan.

BIZZ

DOSSIER START-UPS

‘HIER IS GELD, DOE MAAR’ DAT MOET EEN INCUBATOR ZEGGEN

Toen neoScores werd opgericht, was er nauwelijks ondersteuning. Ondertussen is in het start-uplandschap een heus bos van incubatoren en adviseurs gegroeid. “Het landschap is veel te versnipperd. Je moet nu vooral nee zeggen.”

DOSSIER START-UPS DE OVERHEID ALS KOPPELAAR

Dirk Diels, directeur business & innovatie bij de stad Antwerpen, vindt het goed dat er de afgelopen jaren veel incubatoren zijn ontstaan. Ze zorgen voor een brede instroom van startende bedrijven. Tegelijk moeten we er nu de groeibedrijven uitpikken om van hen wereldtoppers te maken.

Leren ondernemen doe je niet alleen Liefste dagboek,

Een jaar lang volgen we het wel en wee van vier start-ups. In de eerste aflevering stellen we ze aan u voor.

Het hemd van Frank Bomans

De software van Appiness herkent objecten in video's en maakt die laatste interactief. De technologie staat voldoende op punt om een versnelling hoger te schakelen, met twee nieuwe contracten met tv-zenders en een kapitaalverhoging.

MADE IN BELGIUM
ROZEN UIT KALMTHOUT

Snijbloemen komen niet altijd uit Kenia, Ethiopië of Israël. Enkele Belgische rozenkwekers houden het ambacht hier levend. Power Roses uit Kalmthout bijvoorbeeld.

OOK ELEKTRICITEITS-PRODUCENT
TIJDBEHEER
Zo temt u uw inbox

Zo goed als iedereen gebruikt e-mail op kantoor. De kans is groot dat u dat op een verkeerde manier doet. Twee experts geven tips voor een efficiënt gebruik van Outlook en Gmail op de werkplek.

STIJL
LUCHTBALLONS
'DE TOEKOMST VAN DE BALLONVAART LIGT IN CHINA'

Luchtballonnen lijken een uitstervend fenomeen. Dat is het gevolg van de klimaatopwarming, de strengere regelgeving en het gebrek aan ruimte om te landen. Daardoor verdwijnt langzaam het ambacht van ballonbouwer.

PASSIE
"Graffiti die naar vandalisme neigt, veroordeel ik" PIETER-JAN DEBUSSCHERE (39)

CULINAIR

Hapjes die het hart raken

GOLF

Het leven na de Ryder Cup WOODS ZEGT AF

MOBIEL

Met vijf onder de kap In cijfers +— BREXIT

BOEKEN

Een mix van Rik Torfs Pas geboekt

AGENDA

Art nouveau geafficheerd

BIJ PIASA IN PARIJS GAAT DE BELANGRIJKSTE COLLECTIE BELGISCHE ART-NOUVEAU-AFFICHES TER WERELD ONDER DE HAMER. ZE BEHOORDE TOE AAN DE WITTAMERS, DE EIGENAARS VAN HET HOTEL SOLVAY VAN VICTOR HORTA IN BRUSSEL.

Tips Kunst in drie dimensies Japan troef3 VRAGEN AAN PETER VERMEERSCH

Peter Vermeersch is componist en dirigent van Flat Earth Society.

COCKTAIL

UNIZO STARTEVENT UNIZO STARTEVENT VKW LIMBURG

JAARVERGADERING VKW LIMBURG JAARVERGADERING VOKA HOTSPOT VOKA

HOTSPOT CROWDFUNDING CONGRES CROWDFUNDING CONGRES

MONEY TALK

CONSUMENTENZAKEN

DENK EENS OUT OF THE MAALTIJDBOX

Carrefour experimenteert met maaltijdboxen. Delhaize en Colruyt promoten recepten, die de klanten gemakkelijk in hun onlinewinkelmandje kunnen gooien. Wordt de consument daar beter van?

65 miljoen

FISCALITEIT

Fiscaal voordeel met uitzonderingen

De programmawet van 1 juli legt de fiscale regels vast voor particulieren die diensten aanbieden via een erkend onlineplatform. In bepaalde gevallen kunnen micro-ondernemers aanspraak maken op een fiscaal voordeeltarief.

20 procent

VERZEKERINGEN

Zonder zorgen naar het ziekenhuis

Wat gebeurt er met uw hospitalisatieverzekering als u ontslagen wordt? Kunt u uw verzekering voortzetten na uw pensioen? En hoe kunt u uw partner en kinderen aansluiten bij uw hospitalisatieverzekering?

4 miljoen

LAST MINUTE

Het belang van een plaatsbeschrijving

Alleen met een omstandige plaatsbeschrijving kan een verhuurder zeker zijn dat hij zijn huurder kan aanspreken op schade die hij toebrengt aan de woning.

WELKE ERFRECHTEN HEEFT EEN STIEFKIND?

VASTGOED

Lang gewacht en stil gezwegen

Als de verkoper doorkrijgt hoe graag u zijn woning wilt, start u minder sterk aan de onderhandelingen over de prijs.

FONDSSEN

Honger naar dividenden

JP Morgan Asset Management heeft de voorbije jaren verscheidene fondsen met Europese aandelen gelanceerd. Europe Strategic Dividend richt zich op dividendaandelen.

GEDIVERSIFIEERD BELEGGEN IN OBLIGATIES

COLUMN

David tegen Goliath

BREDERO

't kan verkeren