

## **Inhoud**

Trends van 03/11/2016

### **INTRO**

De bondgenoten Trump en Magnette

### **OPINIE**

Lenen dient om te investeren Onze privacy verdient meer dan wat hysterie

### **HET GEZICHT**

‘DIT IS EEN KIP MET GOUDEN EIERN’

Stef Heylen groeide op met Janssen Pharma, ook zijn studiekeuze werd erdoor bepaald. Nu volgt hij er Tom Heyman op als CEO, en erft hij diens uitdagingen en bezorgdheden.

STEF HEYLEN (58)

### **DE WEEK**

CETA-akkoord ondertekend Crelan schrapt 160 banen Verkoop iPhone daalt INFLATIE

BLIJFT ONDER 2 PROCENT FBI heropent onderzoek naar Clinton Telex CORRECTIE

### **THE DAILY TRENDS**

DE MYTHE VAN 70 MILJOEN EURO

Het vertrek van Alexandre Van Damme naar Zwitserland zou de Belgische overheid 70 miljoen euro kosten aan ontlopen inkomsten aan roerende voorheffing. Maar Patrinvest, de vennootschap waarin zijn belang in AB InBev zit, keert al jaren geen dividenden meer uit.

### **FISCALE FRAUDEURS HEBBEN OOK RECHTEN**

#### **TWEESPRAAK**

‘WE MIKKEN OP STRUCTURELE BESCHERMING VAN DE COMPETITIVITEIT’

Vorige week klommen de prijzen op de Belgische stroombeurs Belpex even tot ver boven 200 euro. Dat is het dubbele van in Frankrijk, en vier keer zoveel als in Nederland. Particulieren voelen de impact minder, omdat ze gemiddelde jaarprijzen betalen, maar veel grootverbruikers voelen die hoge prijzen onmiddellijk, weet Peter Claes, directeur van de grootverbruikersfederatie Febeliec.

### **ACTUA**

#### **COVERVERHAAL**

DE DROOM EN DE LEUGEN VAN AMERIKA

Politiek staan Afro-Amerikanen en blanken lijnrecht tegenover elkaar. Die scheiding is het scherpst in het arme zuiden van de Verenigde Staten. Een nieuwe president zal daar niets aan veranderen. “Amerika is geen land van de onbegrensde mogelijkheden. Niet als je hier geboren bent.”

43 miljoen 12 procent ‘ER ZIJN GEEN ECONOMEN DIE TRUMP STEUNEN’

Anders dan de Republikeinse presidentskandidaat Donald Trump beweert, gaat de Amerikaanse arbeidsmarkt vooruit, zegt arbeidsmarktspecialist Alan Krueger. Toch is er reden tot bezorgdheid. “De inkomensongelijkheid neemt al dertig jaar toe. We lopen de kans dat we wakker worden in een land dat we niet herkennen.”

WIE IS ALAN KRUEGER?

DURFKAPITAAL

‘Het is altijd een werk van bloed, zweet en tranen’

55 miljoen euro, dat heeft Frank Maene van het investeringsfonds Volta Ventures te verdelen onder start-ups. Maar wie een deel van dat geld wil, moet goed voorbereid zijn. “Op voorhand weten we dat de helft van onze investeringen mislukt. We moeten dus wel hoog mikken. Helaas is de kwaliteit van de dossiers niet altijd even hoog.”

FRANK MAENE (55) FRANK MAENE OVER... FLAVR HAALT 450.000 EURO OP COLUMN

Het gaat goed met de arbeidsmarktJe krijgt niet alleen stress van het werk

MANAGER VAN HET JAAR

Wie wordt de 32ste Trends Manager van het Jaar?

MANAGER VAN HET JAAR: GENOMINEERDE 5

‘We praten met de Googles en de Oracles’Wat doet het bedrijf? Vandaar de keuzeHet

markantste feit van het afgelopen jaarDe belangrijkste uitdagingcv

MANAGER VAN HET JAAR: GENOMINEERDE 6

‘Ik wil aan tafel zitten’cv Wat doet het bedrijf? Vandaar de keuzeHet markantste feit van het afgelopen jaarDe belangrijkste uitdaging

BELEID

Investeringswoestijn België

De Belgische overheid moet dringend meer investeren, schrijft de Nationale Bank in een studie. Voor de overheidsfinanciën hoeft dat geen probleem te zijn. Publieke investeringen hebben een positief effect op het economische groeipotentieel en zorgen dus op termijn voor extra belastinginkomsten.

MEER DAN INFRASTRUCTUUR

INTERNATIONALE HANDEL

Daar komen de Canadezen

Eindelijk staan de eerste handtekeningen onder CETA. De heisa rond het Europees-Canadese vrijhandelsverdrag was bijwijlen karikaturaal. Het verdrag is geen vrijgeleide voor machtige multinationals, maar veeleer een opsteker voor de veelgeplaagde EU.

CETA...

FACILITY MANAGEMENT

‘Wij zijn een integratiemachine’

De Deen Jeff Gravenhorst staat zes jaar aan het hoofd van de grootste facilitaire dienstverlener ter wereld. In een exclusief gesprek met Trends praat de CEO van ISS Group over de toekomst van zijn arbeidsintensieve business, schoonmaakrobots, slimme gebouwen en big data.

JEFF GRAVENHORST OMZET PER ACTIVITEIT OMZET PER REGIO

MONETAIR BELEID

‘Er is niets mis met negatieve rente’

Volgens de topeconoom Ricardo Reis zijn de centraal bankiers uitgespeeld. De banken zijn evenmin het probleem, want “die rekenen de negatieve rente gewoon door aan hun klanten”. “Mensen investeren niet, toch niet zoveel als je zou verwachten gezien de lage rente.”

## ENERGIE

‘De energiefactuur is een belastingbrief geworden’

Yellowfever en Greenfever heetten de vorige gezamenlijke projecten van Maarten De Cuyper en Stijn Lenaerts. Maar van koorts is bij de energieleverancier Elegant geen sprake. Integendeel, het bedrijf is kerngezond.

2,75 procent

## MENSEN

EVA REUBSAET (29): ‘INDIA IS DE TOEKOMST VOOR EUROPA’ EVA REUBSAET (29) LEUKE DINGEN DOEN IN DE KMO-MARKT CAROLINE VERVAEKE (51) ‘NON-SENSECULTUUR SPREEKT ME AAN’ ANN BRANDS (51)

TRENDS BUSINESS TOUR 2016

OOST-VLAANDEREN

INNOVATIEF, DUURZAAM EN WINSTGEVEND VLAANDEREN

Zes weken lang plaatst Trends met Trends Business Tour verrassende ondernemingen in Vlaanderen en Brussel in de kijker. Stuk voor stuk interessante ontdekkingen die benadrukken hoeveel ondernemerschap, innovatie en duurzame winstgevendheid Vlaanderen biedt.

## PIONIER IN CO2-REDUCTIE

In vijf jaar zette Alpro meer dan een kwart miljard euro aan de kant voor duurzame investeringen. Dat loont, want de omzet stijgt fors en de CO2-uitstoot loopt stevig terug.

## GEDIGITALISEERD MAATWERK

Aqtor! uit Oostakker maakte van de productie van orthopedisch materiaal een technologisch hoogstandje. De productiesnelheid verdrievoudigde. Bovendien is de procedure milieuvriendelijker dan werken met gips of schuimdozen.

## NIEUWE GENEESKUNDE

Terwijl veel ziekenhuizen in ademnood verkeren, plukt het Gentse AZ Maria Middelaes de vruchten van een nieuwbouw. Daarmee mikt het op meer kwaliteit en beleving voor zijn patiënten.

## RUBBER VOOR OVERAL

Bekina werd groot met rubberlaarzen, maar scoort vandaag met een nieuwe oplossing tegen waterinfiltratie in gebouwen. Het bedrijf komt uit de Vlaamse Ardennen en is succesvol tot in de metro van Doha.

## GROEIEN MET ONKRUIDVERDELGING

Met een nieuw natuurlijk bestrijdingsmiddel tegen mos duwt Rendapart de deur naar het buitenland wijd open.

#### INSIDE BELEGGEN

Tapering is terug van weggeweest

#### ANALYSE VAN DE WEEK

Infrastructuur for presidentBELEGGEN IN EEN INFRASTRUCTUURINDEX

#### AANDELEN

Achtergebleven op het herstelScherpere profileringOmzet blijft dalenWinst stijgt weerDure groeivoorzichtenCash blijft werkloos

#### MARKT IN BEELD

MELEXIS UCB MP EVANS SYNGENTA

#### OPTIES

Hier brandt de lamp

#### DERIVATEN

Terugkeer van de opkomende landen

#### PORTEFEUILLE

Portefeuille NIEUWS UIT DE BEDRIJVEN

#### OBLIGATIES

Viva Clinton, viva MexicoOBLIGATIE VAN DE WEEK

#### AANDELENINDEX

#### AANDELENINDEX

#### AGENDA

Agenda

#### LEZERSVRAAG

LEZERSVRAAGHEBT U OOK EEN BELEGGINGSVRAAG?

#### BIZZ

#### ONDERNEMEN

#### DE DRIETRAPSRAKET VAN TELENET KICKSTART

Telenet schoeit zijn start-upprogramma Telenet Kickstart op een nieuwe leest. Daarmee toont het hoe een groot bedrijf de kennis, de opportuniteiten en de bedrijfscultuur van start-ups verankert in zijn eigen organisatie.

#### IDEALABS STOPT

#### MARKETING

Merken vallen massaal voor animatievideo's

Eén minuut, niet langer. Zo lang duren de animatievideo's waarmee bedrijven een heldere boodschap geven aan hun medewerkers of potentiële klanten. Videomarketing is de nieuwe buzz in marketing.

#### HET SUCCESVERHAAL VAN STORYMETijdelijk verkooppunt wordt marketingstunt

De eerste pop-upwinkels moesten leegstand bestrijden en steden nieuw leven inblazen. Vandaag horen ze thuis in de uitgekende marketingstrategie en omnichannel-mix van retailers en merken.

#### VAN POP-UP NAAR PERMANENT

#### ZOOM

## VEERTIG JAAR BRUSSELSE METRO

De Brusselse metro rondde onlangs de kaap van veertig jaar. Doorheen de jaren vervoerde hij ontelbaar veel reizigers – en hun aantal blijft maar stijgen.

## 80 KUNSTWERKEN 224 KILOMETER 135 MILJOEN

### DIGITALISERING

Blik op de toekomst

Online een bril kopen? Het klinkt gek, maar het zou wel eens de toekomst kunnen zijn. De nieuwe Nederlandse keten Ace & Tate heeft een stevige voet in de onlinedeur, maar opende vorige maand ook zijn eerste Belgische winkel.

## STARTER VAN DE WEEK

### REKRUTEREN À LA TINDER

Seal Jobs is een digitaal rekruteringsplatform dat werkzoekenden en werkgevers met elkaar in contact brengt. Alweer een nieuw uitzendbureau? “Dat vooral niet”, zegt CEO Yannick Van der Gucht.

## 500 DUIZEND EURO

### ZZAP

130 satellieten scannen de aarde dagelijks  
NAAR HET WERK GAAN IS GEEN  
ARBEIDSTIJD

Is het woon-werkverkeer van een werknemer in de privésector arbeidstijd?

## STIJL

### BOEKEN

### EINDSTATION AARDE

Mars One zou de eerste kolonisten neerzetten op Mars. De missie moest het grootste media-event aller tijden worden. Maar het is twijfelachtig of ze ooit van de grond komt, stelt de Nederlandse journalist Joris van Casteren, die een boek schreef over het project.

Pleidooi voor gezonde gemeentefinanciën  
Pas geboekt

### CULINAIR

Kok wordt zakenman  
BRASSERIE ALFONS DAG  
VERSE ZEEVRUCHTEN  
NIEUWE WIND  
GEZOND IN BAR AMIGO

### GOLF

Het uur van de waarheid  
STERK GEMIDDELDE DRUK  
SEIZOENSSLOT

### MOBIEL

Passie voor Italiaans  
alaam  
In cijfers + –  
TECHNOLOGISCH MEE

### AGENDA

Cattelans Renaissance

EEN GESTENIGDE PAUS, EEN KNILENDE HITLER, EEN OPGEHANGEN  
RACEPAARD: DE CONTROVERSE  
KUNSTENAAR MAURIZIO CATTELAN MAAKT  
EEN OPVALLENDE COMEBACK IN PARIJS.

## Tips Meta-operaSaul Brother3 VRAGEN AAN BRAM BOO

Bram Boo is de zoon van Bram Bogart.

### COCKTAIL

ONDERNEMING VAN HET JAAR 2016 ONDERNEMING VAN HET JAAR 2016  
RENTRÉE CLUB VAN LOTHARINGEN RENTRÉE CLUB VAN LOTHARINGEN  
VOKA YOUNG POWER SKYLINE COMMUNICATIONSGROWTH INC GROWTH INC  
MONEYTALK  
COVERVERHAAL  
'DE BELEGGER KAN ZICH MAAR BETER BESCHERMEN'

Volgende week wordt de belangrijkste politieke strijd ter wereld beslecht. Waarin verschillen de twee kandidaten voor het Amerikaanse presidentschap? En welke gevolgen heeft de uitslag voor beleggers?

### FISCALITEIT

Zo haalt u voordelig geld uit uw vennootschap

Vroeg of laat moeten bedrijfsleiders de opgebouwde reserves uit hun vennootschap halen. Eén ideale techniek die fiscaal het interessantst is, bestaat er niet. Het beste is verscheidene technieken te combineren, afhankelijk van uw situatie.

30 procent

### AUTO

Een band voor alle seizoenen

Het kost geld en kopzorgen om uw zomerbanden elk jaar te vervangen door winterbanden. Bent u niet even goed af met de nieuwe autobanden voor alle seizoenen?

### LAST MINUTE

Geen volmacht zonder kwijting

Wie een volmacht krijgt om voor een ander bankverrichtingen te doen, moet rekenschap afleggen van wat hij met het geld doet. Dat vindt het Hof van Cassatie.

### KRIJG IK EEN FISCAAL VOORDEEL VOOR DAKISOLATIE?

#### COLUMN

Eigen belastingen eerst

### REEKS BEURSVENNOOTSCHAPPEN

'Houd het simpel, transparant en controleerbaar'

In Antwerpen zijn nog verscheidene kleine, onafhankelijke beurshuizen actief, die al generaties in familiehanden zijn. Twee ervan zijn Leo Stevens & Cie en Dierickx Leys & Cie. Ze doen een oproep voor meer rechtszekerheid.

### 'BELEG VOOR JEZELF ZOALS JE VOOR JE KINDEREN ZOU BELEGGEN'DE

#### LAATSTE DER BEURSDYNASTIEËN

#### FONDSSEN

De kansen keren

De opkomende landen hebben de voorbije drie jaar zware klappen gekregen. Maar er is beterschap op komst. “De opkomende landen lijken beter gewapend dan de ontwikkelde om het hoofd te bieden aan de verkrapping van het monetaire beleid.”

**BREDERO**

‘t kan verkeren