

## **Inhoud**

Trends van 10/11/2016

### **INTRO**

De gebelgde president

### **OPINIE**

Focus op de onderkant van de arbeidsmarkt Samen is niet noodzakelijk sterk

### **HET GEZICHT**

### **DE STUURMAN BLIJFT OP HET SCHIP**

Mark Carney blijft twee jaar langer dan gepland aan het hoofd van de Britse centrale bank. Terwijl Groot-Brittannië na het brexitreferendum een onzekere toekomst wacht, moet de Canadees voor rustige vastheid zorgen.

### **MARK CARNEY (51)**

### **DE WEEK**

Bpost doet nieuw voorstel aan PostNL Nieuwe uitkoopoperatie voor First A-rekening Aantal werkzoekenden daalt snel MINDER GELD OP SPAARREKENINGEN Brits parlement moet stemmen over brexit Telex

### **THE DAILY TRENDS**

### **DWARSLIGGERS IN DE CLINCH MET DROMERS**

Bpost heeft opnieuw een bod op PostNL gelanceerd. PostNL reageert tamelijk koel, terwijl de Nederlandse minister van Economie, Henk Kamp, een mogelijke fusie voor PostNL zelfs “een stap terug” noemt. Hebben de Nederlanders redenen om dwars te liggen?

### **TWEESPRAAK**

### **‘WALLONIË HEEFT EEN HOGER POTENTIEEL GROEITEMPO’**

KBC-econoom Johan Van Gompel tweette twee grafieken van de Nationale Bank waaruit blijkt dat zowel het producenten- als het consumentenvertrouwen veelal hoger is in Vlaanderen dan in Wallonië en Brussel.

### **ACTUA**

### **SOCIAAL**

### **‘DE BELGISCHE ARBEIDSMARKT PRESTEERT ONDERMAATS’**

Als de Belgische arbeidsmarkt het even goed zou doen als die van Oostenrijk of Nederland, dan zouden hier tussen 775.000 en 1 miljoen extra banen moeten zijn, zegt econoom en socioloog Ive Marx. De recente regeringsmaatregelen om de arbeidsmarkt flexibeler te maken krijgen dan ook applaus van hem, “maar er zijn nog te veel wettelijke barrières voor laagbetaalde banen”.

### **‘DE BELGISCHE MIDDENKLASSE BOERT NOG ALTIJD GOED’**

### **COLUMN**

Wachten op strategie in het begrotingsbeleid Werkgever versus werknemer

### **MANAGER VAN HET JAAR**

Wie wordt de 32ste Trends Manager van het Jaar?

MANAGER VAN HET JAAR: GENOMINEERDE 7

‘Verder professionaliseren’  
cv Wat doet het bedrijf? Vandaar de keuze  
Het markantste feit van het afgelopen jaar  
De belangrijkste uitdaging

MANAGER VAN HET JAAR: GENOMINEERDE 8

Wat doet het bedrijf? Vandaar de keuze  
Het markantste feit van het afgelopen jaar  
De belangrijkste uitdaging  
‘We blijven ons heruitvinden’  
cv

COVERVERHAAL

‘WIJ WILLEN NIET IN DE SLACHTOFFERROL KRUIPEN’

De leasingbedrijven zijn al langer voorstander van het mobiliteitsbudget. Maar over het plan van de regering-Michel om de bedrijfswagen in te ruilen voor cash, is de sector niet enthousiast. “De vlag dekt de lading niet”, zegt Miel Horsten, de voorzitter van de sectorfederatie Renta.

BEDRIJFSWAGEN, MEER NETTOLOON, OF EEN MOBILITEITSBUDGET?

De regering probeert het aantal bedrijfswagens te verminderen, door ook een hoger nettoloan of een mobiliteitsbudget aan te bieden. De sector vreest perverse effecten.

17 procent 25 procent NOG ALTIJD AANTREKKELIJK

De populariteit van de bedrijfswagen blijft vooralsnog intact. Ook de aangekondigde nieuwe maatregelen zullen de sector niet overhoophalen. Er is maar één risico: de periode van onzekerheid tot de precieze maatregelen bekendgemaakt worden.

EEN WAGEN OP DE TIEN 100 miljoen euro 600 kilometer DE FLEETMANAGERS  
WACHTEN OP MEER SCHONE WAGENS

De ondernemingen zijn de grootste kopers (of huurders) van schone wagens: op batterijen, op aardgas of hybride. De cijfers nemen weliswaar toe maar blijven bescheiden, ondanks enkele fiscale voordelen. In 2015 waren er op de 501.066 voertuigen die in België ingeschreven werden, 1360 elektrische auto's, 9384 hybrides en 3268 voertuigen op aardgas (CNG). Dat is minder dan 0,5 procent.

INDUSTRIE

‘Mensen sterven plots, bedrijven langzaam’

Ronnie Leten heeft als CEO van het Zweedse concern Atlas Copco helikopterzicht op de pijnpunten van ons land. Wat hij ziet, oogt niet erg fraai.

RUIMTEVAART

Ruimte voor ondernemen

De Vlaamse ruimtevaartsector delft het onderspit bij economische compensaties voor de Belgische bijdrage aan het European Space Agency. Staatssecretaris Elke Sleurs belooft dat ze begin december meer zal binnenhalen op een top in Luzern. De sector reageert sceptisch.

VERZEKERINGEN

‘Ethias heeft geen partner nodig’

Ethias ligt onder vuur van de toezichhouder, die snel een oplossing wil voor de zwakke kapitaalbuffers. “Als we erin slagen het First-risico te neutraliseren, zitten we meteen in rustiger vaarwater”, vindt CEO ad interim Benoît Verwilghen.

## ETHIAS BIEDT UITSTAPPREMIE VAN 25 PROCENT OPSLAG

‘Een kleine, fijne haven’

Conhexa, gespecialiseerd in de opslag van verse en diepvriesproducten, was in de jaren negentig de eerste Vlaamse investeerder in de haven van het Franse Duinkerke. De holding doet er nu nog een schepje bovenop met een investering van 8 miljoen euro.

## CONHEXA IN CIJFERS ECONOMIE

‘De brexit is geen risico, maar een feit’

In een wereld waarin de geopolitieke risico's en de gevaren voor de economie almaar toenemen, heeft Europa met zijn grote eenheidsmarkt de kans een eiland van stabiliteit te vormen voor ondernemingen. Die moeten we grijpen, zegt Jean-Michel Six, hoofdeconoom van S&P.

## JEAN-MICHEL SIX MILIEU

Een juridische bom onder de windmolens

Een recent Europees arrest over een Waals dossier vaagt de juridische basis voor windturbines van de kaart. Ook milieunormen voor andere industrietakken liggen onder vuur.

## MENSEN

JURGEN STRIJKERS (38) : ‘TRANSPARANTE VERLONING WEKT  
INTERESSE’ JURGEN STRIJKERS (38) LOGISTIEKER IN HART EN NIERENHARM DE  
VRIES (52) CONSULTANT MET EEN MENSELIJK GEZICHTKOEN MAEREVOET (55)  
VASTGOED

Leegstand is besmettelijk

Zelfs de meest optimistische vastgoedeigenaar wordt niet vrolijk van een halfvol gebouw. Toch is er ook een goede kant aan leegstand: het stimuleert de innovatie.

## MUSEUM WORDT KANTOOR EN HIPPE KOFFIEBARPRILLE LEEGSTAND IN PERIFEER WINKELVASTGOED

TRENDS BUSINESS TOUR 2016

ANTWERPEN

INNOVATIEF, DUURZAAM EN WINSTGEVEND VLAANDEREN

Zes weken lang plaatst Trends met Trends Business Tour verrassende ondernemingen in Vlaanderen en Brussel in de kijker. Stuk voor stuk interessante ontdekkingen die benadrukken hoeveel ondernemerschap, innovatie en duurzame winstgevendheid Vlaanderen biedt.

## DE VIRTUELE ENERGIECENTRALE

Actility Benelux is een pionier van het internet der dingen. Het doet aan energiebeheer voor onder meer Colruyt, IJsoerke en KBC.

## GROEI DOOR DUURZAAMHEID

Baltimore Aircoil International is een topspeler in koelapparatuur voor de professionele markt. Vanuit het Europese hoofdkantoor in Heist-op-den-Berg rolt het de wereldwijde duurzaamheidsstrategie uit.

## NIET SUF, MAAR INSPIREREND

De vastgoedvennootschap Intervest zet volop in op de kantoren van de toekomst: flexibele, duurzame en inspirerende werkplekken waar de gebruiker centraal staat.

## PAKJE VINDT KLANT ALTIJD

Parcify pakt het probleem van gemiste leveringen aan met technologie. Zo staat de koerier nooit meer voor een gesloten deur.

## MINDER VRACHTWAGENS, MEER RENDEMENT

Slimme logistieke samenwerkingen. Met die formule wil Tri-Vizor het aantal lege vrachtwagens op onze wegen terugdringen. Want liefst een op de vier rijdt leeg rond.

## INSIDE BELEGGEN

Heerlijke, milde nuleconomie

## ANALYSE VAN DE WEEK

Grondstoffen op een keerpunt

## AANDELEN

Zwakke vooruitzichten Ontgoochelend derde kwartaal De groei krijgt een duwtje Fors gestegen Klaar voor hogere olieprijs Met de banksector mee onderuit

## MARKT IN BEELD

## MARKT IN BEELD

## OPTIES

Extra rendement op Telenet

## GRONDSTOFFEN

Perspectieven voor granen verbeteren

## PORTEFEUILLE

De schaduw van Trump NIEUWS UIT DE BEDRIJVEN

## OBLIGATIES

Beschut tegen de inflatie OBLIGATIE VAN DE WEEK

## LEZERSVRAAG

Lezersvraag

## BIZZ

‘WIJ ZIJN DE WEG NAAR KAPITAAL’

Op 20 november viert de incubator Start it @kbc zijn derde verjaardag. Medeoprichters Katrien Dewijngaert en Lode Uytterschaut blikken terug op de eerste drie jaar van hun broedplaats voor start-ups.

## VIJF VEELBELOVENDE START-UPS UIT DE STAL VAN START IT DRIE VALKUILEN VOOR ICT-STARTERS

Dit zijn de drie fouten die Lode Uytterschaut en Katrien Dewijngaert het vaakst zien bij startende ondernemers.

### STARTER VAN DE WEEK APERITIEF BESTELLEN MET EEN APP

Met de tsjing-app kunt u een bestelling uit de digitale menukaart doorsturen in een café of een restaurant. 12.000 gebruikers hebben het al minstens één keer gedaan.

### 1 MILJOEN MADE IN BELGIUM HET WALHALLA VAN DE SPEELKAARTEN

Met zijn elf productiesites is Cartamundi, in 1970 opgericht in Turnhout, present op vier continenten. Elk jaar produceert het familiebedrijf 420 miljoen speelkaarten en 50 miljoen gezelschapsspellen, waaronder het beroemde Monopoly. Een blik in de kaarten van Cartamundi.

### DE DIGITALE UITDAGING BEVEILIGING Cybercriminaliteit langs de printerpoort

Bedrijven wapenen zich almaar beter tegen digitale inbrekers met firewalls en andere beveiligingssoftware op hun servers, computers en mobiele toestellen. Netwerkprinters worden vaak over het hoofd gezien. Dat is niet zonder risico.

### MANAGEMENT 'Honderdduizend elektrische wagens maken niet veel verschil'

Carlos Ghosn redde in de jaren negentig Renault en Nissan van de ondergang. De voorbije elf jaar was hij de CEO van beide bedrijven. Hoe krijgt hij dat voor elkaar en wat is zijn kijk op innovatie?

### ZZAP Onbepaalde vakantie, gemotiveerd personeel WELKE RECHTEN HEEFT EEN SCHULDEISER? STIJL ZEG HET MET EEN NUMMERPLAAT

Belgen die er 2000 euro voor overhebben, leggen hun ziel bloot in hun nummerplaat. Een gepersonaliseerd kenteken is geen voorrecht meer van parlementsleden, ministers en diplomaten alleen.

### 12.815 gepersonaliseerde nummerplaten CULINAIR Niet zomaar een Chinees RESTAURANT JADE SIMULTAAN KOKEN VOOR GEVORDERDEN BESTE JONGE CHEF BESTE SOMMELIER

## GOLF

'Een droom die waarheid wordt' 2017 BEGINT IN DECEMBER

## MOBIEL

Nu met SUV-trekjes In cijfers+ - ONDER VUUR

## BOEKEN

Vijf verloren jaren Pas geboekt

## AGENDA

Elton Johns fotoalbum

FOTOGRAFIE UIT DE TWINTIGSTE EEUW VERZAMELEN: DAT IS AL 25 JAAR DE HOBBY VAN POPMUZIKANT ELTON JOHN. TATE MODERN BLOEMLEEST UIT ZIJN PRIVÉVERZAMELING.

TipsFoto's na de aanslagDiva's in Brussel3 VRAGEN AAN SOPHIE COCQUYT

Sophie Cocquyt is beheerder van vzw Jacobus.

## COCKTAIL

STIMA TRENDS MARKETER OF THE YEARSTIMA TRENDS MARKETER OF THE YEARVOKA ANTWERPEN - WAASLAND VIC SWERTSVOKA ANTWERPEN - WAASLAND VIC SWERTSMONTEA 10 JAAR EURONEXTCMSOOSTENDE BUSINESS CLUB

## MONEYTALK

EERSTE HULP BIJ STIJGENDE RENTE

De rentevoeten zitten sinds kort weer in de lift. De Belgische tienjaarsrente is in oktober zelfs verviervoudigd. Wat zijn de gevolgen voor spaarders, beleggers en consumenten?

0,11 procent 0,4 procent

## RENTE

'DE BODEM VAN DE RENTES IS VOORBIJ'

De voorbije weken zijn de rentes wereldwijd gestegen, wat beleggers doet vrezen voor een obligatiecrash. "De meeste voorspellingen gaan uit van een heel geleidelijke stijging, maar je ziet dat het plots snel kan gaan."

## E-BOOKS

Liever één boek in de hand dan tien in de cloud

Hebt u de Boekenbeurs bezocht? Of hebt u door alle media-aandacht voor het boek de voorbije week zin gekregen om te lezen? Wij vergeleken enkele verkoopplatformen.

## LEZEN OP EEN TABLET IS VERMOEIENDER

## ENERGIEFACTUUR

'Groene stroom is niet duurder'

Er wordt vaak beweerd dat elektriciteit die wordt opgewekt uit hernieuwbare energiebronnen duurder is dan de vervuilende alternatieven. Dat klopt niet, blijkt uit een vergelijking van Greenpeace België.

## VASTGOED

Waarom de bubbel niet barst

Modellen die wijzen op een overwaardering van de Belgische woningprijzen houden geen rekening met het effect van de woonbonus.

## LAST MINUTE

Verrijking zonder oorzaak

Als u gratis werk verricht voor een familielid, kunt u daar soms achteraf nog een vergoeding voor vragen. Dat blijkt uit een arrest van het hof van beroep in Gent.

## IS CO-ouderschap FISCAAL INTERESSANT?

Mijn kinderen zijn meerderjarig. Kan ik na een echtscheiding voor hen een fiscaal co-ouderschap met mijn ex-partner overeenkomen?

## BEURSVENNOOTSCHAPPEN

‘Wij willen een persoonlijke relatie met onze cliënten’

Het Brusselse beursbedrijf Delande legt zich toe op adviserend beheer. “Wij willen ook dat de cliënt baas blijft over zijn vermogen en betrokken is bij alle beslissingen.”

## DE FAVORIETE BELEGGINGEN VAN DELANDEDE LAATSTE DER BEURSDYNASTIEËN

FONDSSEN

België boven

De beheerders van de Belgische-aandelenfondsen die het verst durven af te wijken van de Bel-20-index, halen sinds Nieuwjaar het beste rendement.

## BREDERO

‘t kan verkeren