

## **Inhoud**

Trends van 17/11/2016

### **INTRO**

De nieuwe wetten van het tijdperk-Trump

### **OPINIE**

Een verloren begrotingsjaarDe schizofrenie van privatisering

### **HET GEZICHT**

‘WE ZITTEN AL IN EEN HANDELSOORLOG’

Peter Navarro zette achter de schermen de economische lijnen uit voor Donald Trump. De volgende Amerikaanse president zal hem mogelijk belonen met een belangrijke portefeuille. “We zitten al in een handelsoorlog. Het probleem is dat we niet terugvechten.”

PETER NAVARRO (67)

### **DE WEEK**

Trump wint race naar het Witte HuisBritse regering moet brexit nog in plan gietenCD&V lijkt

weer bot te vangen ‘OVERKAPPING ANTWERPSE RING KOST 9 MILJARD’ PostNL

verwerpt bod bpost Telex

### **THE DAILY TRENDS**

‘DIT ZAL DE WERELD NIKS OPBRENGEN’

Nu de productiviteit aftakelt en de vergrijzing haar tol eist, was internationale handel een van de laatst overgebleven bronnen van economische groei. Maar Donald Trump beloofde zijn kiezers tolmuren op te trekken en handelsakkoorden te herzien. Zal het bij grote woorden blijven? “Met Hillary Clinton wist je ongeveer waar je aan toe was. Met Trump weet je dat niet.”

MINDER OVERHEIDSUITGAVEN MAKEN LAGERE VENNOOTSCHAPSBELASTING  
MOGELIJKThe Daily Trends

### **TWEESPRAAK**

‘IK GEEF TRUMP HET NADEEL VAN DE TWIJFEL’

Onder president Donald Trump dreigt de wereldhandel in een nieuwe ijstijd te verzeilen, volgens Glenn Rayp, professor internationale economie aan de UGent.

### **ACTUA**

### **COVERVERHAAL**

### **DE WERELD VOLGENS TRUMP**

Zijn overwinning bezorgde Donald Trump een mandaat om de naoorlogse wereldorde die door de Verenigde Staten gevestigd werd opzij te schuiven. Met de hulp van een bereidwillig Congres kan zijn binnenlandse agenda de erfenis van Obama snel tenietdoen.

‘DE VROLIJKE JAREN ZESTIG KOMEN NOOIT MEER TERUG IN AMERIKA’

De globalisering heeft de ongelijkheid groter gemaakt en bedreigt de middenklasse. Het is de verdienste van de brexiteers en Donald Trump dat ze het establishment met zijn neus op die

feiten hebben gedrukt. Maar Branko Milanovic, een vooraanstaand onderzoeker naar ongelijkheid, verwacht weinig heil van de nieuwe Amerikaanse president.

## FISCALITEIT

‘Van Overtveldt kan zeker tellen’

Minister van Financiën Johan Van Overtveldt werd zwaar aangevallen door de oppositie toen tegenvallende belastinginkomsten de begroting hypothekeerden. Hans D’Hondt, topman van de federale overheidsdienst Financiën, zegt dat er niets aan de hand is. Hij ontkent ook dat de inkomsten dalen door de zware snoeibeurt in zijn administratie.

## HANS D’HONDT 22 duizend MANAGER VAN HET JAAR

Wie wordt de 32ste Trends Manager van het Jaar?

MANAGER VAN HET JAAR: GENOMINEERDE 9

‘Kostenefficiëntie zit in onze genen’  
cv Wat doet het bedrijf? Vandaar de keuze  
Het markantste feit van het afgelopen jaar  
De belangrijkste uitdaging

MANAGER VAN HET JAAR: GENOMINEERDE 10

‘We mogen niet achterover leunen’  
cv Wat doet het bedrijf? Vandaar de keuze  
Het markantste feit van het afgelopen jaar  
De belangrijkste uitdaging

## COLUMN

Pensioenbochten  
Wijsheid is een zeldzaam goed

## PENSIOENEN

‘De opklimmende middenklasse is verleden tijd’

De vergrijzing is een van de trends die onze maatschappij steeds ingrijpender definiëren. Het is ook een fenomeen waar de broers Geert en Stefaan Gielens elke dag professioneel mee bezig zijn. De eerste als hoofdeconoom bij Belfius, de andere als CEO van de zorgvastgoedspecialist Aedifica. Tijd voor een broederlijk gesprek.

## BIOTECHNOLOGIE

‘Dit moet de belangrijkste biotechspeler in België worden’

Fund+, een groot biotechfonds opgericht door ThromboGenics-stichter Désiré Collen, kan uitgroeien tot een Europese topinvesteerder van 250 à 300 miljoen euro. Alleen jammer dat de Vlaamse investeringsmaatschappij PMV verstek gaf, klinkt het.

## DE PARTICIPATIES HET PARCOURS VAN DÉSIRÉ BIJ DE GROTE JONGENS HET INVESTERINGSTEAM

### LUCHTVAART

De brokkenpiloten achter VLM Airlines

In geen twee jaar vloog de nieuwe eigenaar achter VLM Airlines naar een put van bijna 20 miljoen euro. Wat is er misgelopen bij de eens bloeiende luchtvaartmaatschappij?

## ARTHUR WHITE REAGEERT NIET

### MILIEU

Het cijfer dat onbewust uw beslissingen stuurt

Overheden, bedrijven, wijzelf: bewust of onbewust hanteren we bij het nemen van beslissingen een percentage. Of hoe een weinig sexy concept als de discontovoet stiekem ons leven beheerst.

## OPEN LEZING

### EXPORT

Driekwart van bedrijfsleiders verwacht exporttoename

Ondanks de brexit, het terrorisme en het aarzelende economische herstel denkt een grote meerderheid van de Belgische bedrijfsleiders dat hun export in de komende drie jaar zal stijgen.

Credendo en Trends-Tendances organiseren op 17 november in Brussel een colloquium EEN ONDERNEMING OP DE DRIE EXPORTEERT ZONDER OVERHEIDSSTEUN MENSEN

MARC GOD (52): 'VOLGEND JAAR AANTAL VESTIGINGEN

VERDUBBELEN' MARC GOD (52) 'DIT WERK VRAAGT VEEL' BERND MEYRING

(46) AAN DE OVERKANT VAN DE GROTE OCEAANOLIVIER DENEFF (30)

TRENDS BUSINESS TOUR 2016

LIMBURG

INNOVATIEF, DUURZAAM EN WINSTGEVEND VLAANDEREN

Zes weken lang plaatst Trends met Trends Business Tour verrassende ondernemingen in Vlaanderen en Brussel in de kijker. Stuk voor stuk interessante ontdekkingen die benadrukken hoeveel ondernemerschap, innovatie en duurzame winstgevendheid Vlaanderen biedt.

## DIGITALISERING IN ZORGSECTOR

Wat bij de zorginstelling De Meander begon als een intranet, groeide uit tot een middel waarmee bijna vijftig organisaties uit de zorgsector hun dagelijkse werking optimaliseren.

## ANDERS MODIEUS LEVEN

Het sluiten van de materialenkringloop vindt volop ingang in uiteenlopende sectoren, maar voor de kledingproductie blijft het een grote uitdaging. JBC toont in België de weg.

## DRIE KEER GOED

Orbix maakt met een nieuwe technologie bouwstenen uit een reststof van metaal en CO2.

## PASSWERK

Een autismespectrumprofiel: dat hebben alle werknemers van het IT-bedrijf Passwerk met elkaar gemeen. Daarmee levert het softwaretesters die geen bug over het hoofd zien.

## HET LOOPT OP TANDWIELTJES

De autotoeleverancier VCST werkt aan een nieuwe generatie tandwielen die de geluidsoverlast van het verkeer sterk terugdringen. Weg met dat geratel en gefluit in Sint-Truiden.

## INSIDE BELEGGEN

Initiële reactie is geen graadmeter

## ANALYSE VAN DE WEEK

Vijf Europese valuesterrenEENVOUDIG EN VOOR DE LANGE TERMIJN

## AANDELEN

Eerste omzetzaling sinds 2001Holland-offensief loopt weer vastAandeel zonder sprankelsAlsnog een kapitaalverhogingGezocht: 100.000 nieuwe klantenIntegratie BG Group verloopt vlot

## MARKT IN BEELD

SOLVAY ENGIE ONTEX SAPEC

## DERIVATEN

Inspelen op volatiele dollar

## OPTIES

PostNL laat zich niet zomaar overnemen

## PORTEFEUILLE

Verrassende marktreactieNIEUWS UIT DE BEDRIJVEN

## OBLIGATIES

Profiteren van hogere dollarrenteOBLIGATIE VAN DE WEEK

AL VERSCHENEN OP WWW.INSIDEBELEGGEN.BE

AL VERSCHENEN OP WWW.INSIDEBELEGGEN.BE

## AANDELENINDEX

Aandelenindex

## AGENDA

Agenda

## LEZERSVRAAG

Lezersvraag HEBT U OOK EEN BELEGGINGSVRAAG?

## BIZZ

DUURZAAM ONDERNEMEN

## VERS VAN DE BUURDERIJ

Rechtstreeks van het veld op uw bord. Heel wat initiatieven brengen lokale producenten en consumenten samen. Maar het blijft zoeken naar de juiste formule. Boeren & Buren wierf het afgelopen jaar 20.000 klanten in Vlaanderen.

## VERS MAAR EENTONIGINTERNATIONAAL LOKAAL

## NETWERKEN

Netwerken voor introverten

Onderzoek toont aan dat professioneel netwerken leidt tot meer opportuniteiten, kennis, een groter innovatievermogen en meer status. Maar veel mensen haten netwerken. Die aversie kunt u overwinnen door uw instelling te veranderen.

## ‘WEES AANWEZIG IN HET GESPREK’

## ZOOM

## DIAMANTEN VOOR IEDEREEN

Vier jaar geleden startten drie Antwerpenaren het democratische juweelmerk Diamanti Per Tutti op. De diamanten gaan als zoete broodjes over de toonbank in Hongkong en China, waar het label winkels blijft openen.

## 2,5 KEER 6 WINKELS 150 À 175 EURO MARKETING

Als de leider verliefd is op zichzelf

Narcistische leiders praten vooral over zichzelf, hebben grandioze plannen voor zichzelf en het bedrijf, verdragen geen kritiek en buiten anderen uit om zichzelf te verheerlijken.

Narcisten aan de top zijn zelden een weldaad voor het bedrijf.

## NARCISME IN 15 SYMPTOMEN ZO GAAT U OM MET EEN NARCISTISCHE BAAS PRAKTISCHE TIPS TEGEN NARCISME STARTER VAN DE WEEK EEN KLUIS VOOR HET STRAND

Toen Jef Van Hyfte vier jaar geleden tijdens een strandvakantie wilde gaan zwemmen, wist hij geen blijf met zijn portefeuille, sleutels en telefoon. Zo ontstond het idee voor een innovatieve locker.

## 20 ZOMERFESTIVALS CONTENTMARKETING Marketeers worden uitgevers

Bedrijven proberen met contentmarketing beter aansluiting te vinden bij de consument. Ze maken minder reclame voor hun merk, maar willen hun publiek helpen met gerichte inhoud.

## TWEE BELGISCHE VOORBEELDEN

‘Content Marketing – Van marketeer tot uitgever’ verzamelt Belgische voorbeelden van contentmarketing. Dit zijn twee ingekorte voorbeelden.

## ZZAP Glaasje op, laat je verrassen MERKENVANDALISME

Tijdens het verhitte debat over het CETA-handelsverdrag de afgelopen weken, kraakten actievoerders de reclameaffiches in bushokjes. Een voorbeeld van guerrillamarketing.

## STIJL BIER OP DE BARRICADEN VOOR BIER

Dat bier duurder wordt, zal de Belgische consument niet pikken. Daarom zoekt biersommelier Sofie Vanraffelghem druk naar andere manieren om gerstenat meer waardering te bezorgen. Tijdens die zoektocht moet de wijnsector het al eens ontgelden.

## PASSIE “Ik hou meer van kracht dan van snelheid” ISABEL VERLINDEN (51) CULINAIR Intiem boetiekhotel HOTEL EN RESTAURANT COMPTOIR DES GALERIES \*\*\* CHEFS VALLEN IN DE PRIJZEN JONGE CHEF WINT DE STER VAN DE BELGISCHE KEUKEN GOLF

De golfmagnaat achter de president STEUN VAN TOPSPELERS FRANSE OPEN GAAT  
CHINEES

MOBIEL

Eigenwijs In cijfers + — CRASHEN IS FILMEN

BOEKEN

Motor van de globalisering Pas geboekt

AGENDA

Waanzinnige kunst

EEN INGENIEUR DIE WIL VLIEGEN, EEN KUNSTENAAR DIE ZIJN  
WAANBEELDEN TEKENT, EEN INGENIEUR DIE CONTACT ZOEKT MET GEESTEN:  
HET MUSEUM DR. GUISLAIN VERKENT IN ZIJN JONGSTE EXPO DE GRENS  
TUSSEN WETENSCHAP, KUNST EN WAANZIN.

Tips Antiek meets classic cars Zen met kunst 3 VRAGEN VOOR SERGE HUTRY

Serge Hutry is veilingmeester van Vanderkindere.

COCKTAIL

ONDERNEMERSFORUM BANK J. VAN BREDA ONDERNEMERSFORUM BANK J.

VAN BREDA UNIZO WEST-VLAAMSE KMO LAUREAAT UNIZO WEST-VLAAMSE

KMO LAUREAAT TREFPUNT ZORGBELGISCH-CHINESE KAMER VAN

KOOPHANDEL BELGISCH-CHINESE KAMER VAN KOOPHANDEL

MONEY TALK

PENSIOENDOSSIER

‘WE MOETEN TOCH MINSTENS DE KOOPKRACHT BEWAREN’

Door de lage rente dreigt het aanvullend pensioen dat u krijgt van uw werkgever lager uit te vallen dan verwacht. Meer risico's, alternatieve beleggingen en minder kosten kunnen het rendement op uw bedrijfspensioen opkrikken. “Maar we moeten ook realistisch zijn.”

3,2 miljoen 1,75 procent Langer werken is langer wachten op aanvullend pensioen

De verhoging van de wettelijke pensioenleeftijd heeft ook invloed op het ogenblik dat het kapitaal van een groepsverzekering of een interne pensioentoezegging wordt uitgekeerd.

8 procent Het vet is van de soep

Pensioenspaarders hoeven de volgende jaren geen riant rendementen te verwachten. Gelukkig is er het fiscale voordeel nog.

8 procent

LAST MINUTE

Opgelet met een helpende hand

Als u uw wagen laat herstellen in een garage en daar een handje toesteeckt, draait u soms zelf op voor eventuele schade.

HEEFT VERHUIZING NAAR ZORGCENTRUM FISCALE GEVOLGEN?

REEKS BEURSVENNOOTSCHAPPEN

‘Wij mochten als kleine jongens een kilo goud dragen’

In Kortrijk is nog één onafhankelijke beursvennootschap. Er zijn maar liefst twee generaties van de familie Lawaisse actief. De opvolging is verzekerd.

‘Keep it simple, keep it stupid’

Voor Vincent Weghsteen is vastgoed een grotere concurrent dan andere private banken. “We moeten misschien wel iets meer moeite doen om klanten te overtuigen, maar verder kunnen we ons mannetje staan.”

DE LAATSTE DER BEURSDYNASTIEËN

COLUMN

Taxing the robots

BREDERO

‘t kan verkeren