#### Table des Matières

Trends-Tendances de 24/11/2016

ÉDITO

CRÉDIBILITÉ BUDGÉTAIRE

ACTUALITÉ

LA BELGIQUE, TROISIÈME ÉTAT LE PLUS TAXATEUR EN EUROPE58,7 % ACTU

7 JOURS BELGIQUE

Bientôt les négociations salarialesProximus teste la 5GQ8 et EDF Luminus collaborent50 % DES BELGES DOUTENT DES AGENCES IMMOBILIÈRES RepèresUne extension à l'aéroport de CharleroiBESIX PREND DE LA HAUTEUR Les 10 articles les plus lus sur trends.be

**7 JOURS MONDE** 

RepèresBudget : huit pays en ballotageLes investissements pétroliers au plus basDes multinationales défendent le climatELON MUSK RÉUSSIT UN PARI Google croit en LondresTOUT ARRIVE : LA GRÈCE EST EN CROISSANCE ! Bonus plantureux, bonus repris...EasyJet honnit le Brexit

**TECHNO** 

FACEBOOK ET TWITTER PEUVENT-ILS LUTTER CONTRE LES FAUSSES INFOS?

Dans le sillage de l'élection de Donald Trump, les réseaux sociaux sont accusés de favoriser le partage de contre-vérités. Facebook et Twitter annoncent de nouvelles mesures de modération.

ET AIRBNB DEVINT AGENCE DE VOYAGES POURQUOI AMAZON S'ATTAQUE À NETFLIX

Le géant de l'e-commerce prévoit d'étendre son offre de streaming vidéo à l'ensemble du monde d'ici la fin de l'année. Pourtant, sa stratégie n'est pas seulement de concurrencer Netflix ni même de gagner sa vie rien qu'avec ses vidéos...

#### **WALLONIE**

TAXEZ ET LA WALLONIE VOUS RÉCOMPENSERA!

Le gouvernement wallon rabote la dotation du Fonds des communes à l'égard des entités dont les additionnels sont en dessous de la moyenne régionale.

ISI: ANTHONISSEN, SEUL CONTRE TOUS

**TRANSPORT** 

LE FUTUR RADIEUX DE BRUSSELS AIRPORT

Pour essayer de relancer le dialogue avec les autorités politiques et les riverains, Brussels Airport a exposé son plan à long terme. Celui-ci prévoit un quasi doublement de sa fréquentation d'ici 2040. Et, peut-être, un allongement de piste pour réduire les nuisances sonores.

SHOW DEVANT! AUTOMOBILE

# VOLKSWAGEN À LA DIÈTE

Dernière conséquence du « dieselgate » : la marque Volkswagen va subir une cure d'amaigrissement en réduisant ses effectifs de 30.000 personnes. Pour économiser 3,7 milliards d'euros par an et se développer dans la voiture électrique.

FISCALITÉ
LE MANIFESTE DU MR ET L'IMPÔT
OPINION
VIVE LE CONTRAIRE! OUI, MAIS LEQUEL?
QUOTES
ILS ONT DIT
IMMOBILIER
DOCKS SERA VENDU EN 2017

Comme prévu, le bras immobilier de Mestdagh a directement actionné le processus de vente de son nouveau centre commercial. Le deal devrait se finaliser bien au-delà des 300 millions d'euros.

#### **VU DE FLANDRE**

Courgettes dépolluantesLes maisons des administrateurs d'Optima saisiesLes Flamands maîtrisent mieux l'anglaisCAFÉ SANS BIÈRE PIGEONS VOLÉS

**ANALYSE** 

COMMENT NE PLUS SE LAISSER MANIPULER PAR INTERNET ? ENTRETIEN

« CEUX QUI PRÔNENT LA DÉCROISSANCE FONT FAUSSE ROUTE »

Actif dans les métiers de l'environnement depuis 15 ans et impliqué dans la lutte contre le réchauffement climatique, Jean-Louis Chaussade, directeur général du groupe Suez, se réjouit de la prise de conscience actuelle des dangers encourus par la planète, tout en soulignant qu'elle n'est pas à la hauteur des enjeux. Il s'exprimait avant son départ pour la COP22 à Marrakech.

#### **PROFIL**

ÉNERGIE

« L'ÉCLAIRAGE PUBLIC ET LES HÔPITAUX SONT DES MARCHÉS PORTEURS »

Créée en 1946 pour participer à la reconstruction de la Belgique, Fabricom fait face aujourd'hui à de nouveaux défis liés à la modification de ses métiers de base et à la nouvelle stratégie initiée par Isabelle Kocher, la nouvelle patronne de sa maison mère, Engie. Rencontre avec Marc Dirckx, « general manager » d'Engie Fabricom.

#### **PUB**

# TOI AUSSI CRÉE TON AFFICHE

Grâce à la plateforme monaffiche.be, le commerçant de quartier comme le particulier peuvent s'offrir une campagne locale en 2 m². Zoom sur une tendance publicitaire où le client devient maître de la création et de la diffusion.

### **ÉCONOMIE**

# LES EXPORTATIONS BUTENT SUR LE RISQUE POLITIQUE

L'incertitude liée au Brexit et à l'élection de Donald Trump ne favorise pas le commerce mondial.

#### LIVRAISON

#### COMMENT JE SUIS DEVENU COURSIER UBEREATS EN SEPT MINUTES!

Depuis son lancement le 20 octobre à Bruxelles, la filiale de livraison de repas recrute des coursiers à tour de bras. J'ai mis leurs méthodes de recrutement à l'épreuve et elles posent pas mal de questions.

#### **ENTREPRISE**

POURQUOI BPOST TIENT TANT À POSTNL

Malgré l'opposition de PostNL et l'accueil glacial du gouvernement néerlandais, bpost espère bien trouver le moyen de racheter son concurrent du Nord. Et devenir ainsi le numéro quatre européen. Même si elle échoue, cette offre montre le poids qu'a pris la poste belge en 15 ans.

#### TRENDS BUSINESS TOUR

QUATRIÈME ÉTAPE : BRABANT WALLONTOUT BEAU, TOUT MIEL!

Avec sa gamme de soins à base de miel bio et équitable, la jeune société wavrienne rencontre un succès grandissant dans les pharmacies où ses produits sont distribués.

# DÉMARCHE VERTE

Le leader mondial de la protonthérapie développe depuis 2013 une démarche environnementale à laquelle participent ses employés dans le but d'intégrer le développement durable au cœur de sa stratégie.

#### **NOUVELLE DONNE**

Avec son projet InduStore soutenu par la Région wallonne, N-side vise l'optimisation de la flexibilité de sites énergétiques en prenant en compte les ressources humaines.

#### **ENZYMES GAGNANTES**

Leader mondial de la technologie enzymatique, Realco a mis au point une solution d'hygiène innovante qui permet de supprimer le biofilm dans l'industrie agroalimentaire.

#### CABANES MOBILES

En association avec Taïga, Wildernest propose des constructions en bois mobiles et sur mesure à la vente et à la location.

#### À LA UNE

VOTRE PORTEFEUILLE DOIT-IL AVOIR PEUR DE DONALD TRUMP?

Remontée brutale des taux, krach obligataire, flambée du dollar... Les motifs d'inquiétude ne manquent pas pour les investisseurs avec l'élection de l'ovni économique Trump. Comment réagir ? Où placer son argent ? Nos conseils pour y voir plus clair dans ce contexte chahuté.

# LE CASH RESTE ROI POUR S&P, CE N'EST PAS ENCORE LA FIN DES TAUX BAS IMMO

CANAL WHARF MISE SUR LA RENAISSANCE DES QUAIS 4 BÂTIMENTS BRUXELLES

- « ARRÊTONS DE DISCRIMINER LE LOGEMENT NEUF »
- « Trends-Tendances » a rassemblé quatre acteurs-clés du développement immobilier bruxellois. Avec comme objectif de faire le point sur les grands enjeux actuels de la capitale. On y relève que si le pipeline de logements est bien rempli, le marché sanctionne de plus en plus rapidement les erreurs de casting. Alors que la suroffre semble guetter le marché haut de gamme. Tour d'horizon.

« AVEC DES PERMIS DÉLIVRÉS PLUS VITE, LES PRIX DIMINUERAIENT »« IL FAUT SANCTIONNER LES RECOURS ABUSIFS »CARTE D'IDENTITÉ « LES TOURS NE SONT PAS UNE PRIORITÉ À BRUXELLES »CARTE D'IDENTITÉ CARTE D'IDENTITÉ CARTE D'IDENTITÉ FOCUS BRUXELLES

LES PRIX DE L'IMMOBILIER NEUF STAGNENT DEPUIS CINQ ANS

Le marché de l'appartement neuf affiche une grande stabilité ces 12 derniers mois, tant au niveau des prix que du nombre d'unités mises sur le marché. Si on jette un regard en arrière, on voit toutefois que ce statut quo se maintient au niveau des prix. Une bonne affaire pour le candidat acquéreur, une situation plus problématique pour les propriétaires.

# UN BAROMÈTRE QUI CONFIRME LA STABILITÉ DES PRIX

Le marché secondaire affiche une belle santé avec des hausses de prix modérées. Une tendance apparaît toutefois : la différence de prix entre un bien ancien et un bien neuf s'amenuise dans certaines communes. C'est notamment le cas à Saint-Gilles, Forest et Watermael-Boitsfort. Ce qui pousse certains acquéreurs à délaisser les biens anciens.

# **NEWS**

Les nouvelles ambitions européennes d'EquilisUnibail-Rodamco espère ouvrir Neo fin 2021LE NAUTILUS S'AMARRE AU CANAL

INITIÉ DE LA BOURSE

Un éléphant dans un magasin de porcelaine

ANALYSE DE LA SEMAINE

Miser sur la santé du secteur pharmaLE POTENTIEL DE L'IMMUNO-ONCOLOGIE ANALYSES D'ACTIONS

Inquiétant recul du chiffre d'affairesDu sommet au plancherVers une nouvelle année recordL'ombre de TrumpDe plus en plus d'orUn repli à exploiter

MARCHÉ EN GRAPHIQUES

AGEASAHOLD DELHAIZEIBAKBC

**OPTIONS** 

Le verre à moitié plein d'AB InBev

MATIÈRES PREMIÈRES

Opportunité en or

**PORTEFEUILLE** 

Pêche de fond chez Bone TherapeuticsL'ACTUALITÉ DES SOCIÉTÉS COTÉES OBLIGATIONS

Tempête sur les marchés obligatairesOBLIGATION DE LA SEMAINE

**AGENDA** 

Agenda

INDEX D'ACTIONS

Index d'actions

QUESTION D'UN LECTEUR

Question d'un lecteurUNE QUESTION EN MATIÈRE D'INVESTISSEMENTS ?

DÉJÀ PARU SUR LE SITE INITIEDELABOURSE.BE

DÉJÀ PARU SUR LE SITE INITIEDELABOURSE.BE

**BIZZ** 

LE COCKTAIL À PORTÉE DE TOUS 12 EUROS

**ENTREPRENEURIAT** 

« LES ENTREPRENEURS DE LA GÉNÉRATION Y NE SONT PAS TOUS TECHNOPHILES »

Les jeunes entrepreneurs du monde entier ont des attitudes variées face à l'organisation du travail, à la technologie et à son utilisation dans le cadre professionnel. Le groupe Sage, spécialisé dans les logiciels de gestion, publie une étude afin de mieux comprendre ses clients potentiels.

29,3 %

BIEN-ÊTRE

«MINDFULNESS» EN ENTREPRISE

« Mindfulness ». Depuis quelques années, ce terme s'est fait une place au sein du monde de l'entreprise. Plongée dans cette pleine conscience entre méditation, respiration et réunions plus paisibles.

#### **MODE**

#### LA MODE PART À LA RENCONTRE DE SES CONSOMMATEURS

Modalist, le premier salon de la mode destiné au grand public, ouvre ses portes les 26 et 27 novembre prochains au Wex, à Marche-en-Famenne. Un concept innovant, qui casse les codes du secteur. Mais pourquoi cette idée ?

# DÉVELOPPER DES IDÉES INNOVANTES

«Modalist est aussi un lieu de développement d'idées innovantes dans le secteur de la mode. Le consommateur est avide d'appréhender la mode sous un prisme différent, digital, par exemple», déclare Xavier Goebels. Quelques start-up spécialisées dans les nouvelles technologies viendront y présenter leurs produits:

#### **ZOOM**

GREAT CIRCLE FAIT LA PLUIE ET LE BEAU TEMPS AU VENDÉE GLOBE8.4 VERSION 78 JOURS 8 PERSONNES JURIDIQUE

# HILLARY A-T-ELLE PERDU PARCE QU'ELLE EST UNE FEMME?

Il s'agissait d'un moment historique : l'élection de la première femme présidente des Etats-Unis. Mais cela n'est pas arrivé... Trump a gagné. Le fait qu'elle soit une femme a-t-il joué un rôle ? Qu'en est-il des femmes aux postes de direction en Belgique ? Partena Professional a analysé la position des femmes au sein des entreprises. Conclusion ? Il y a encore du chemin à parcourir si nous voulons parler d'une égalité complète entre les sexes en Belgique.

#### PEOPLE

CE JEUNE BELGE QUI SÉDUIT LA SILICON VALLEY20 MILLIONS DE DOLLARS PORTRAIT

MARTIN CALLEBAUT A CHOISI SA VOI(L)E

Il a décidé de ranger son costume cravate au placard pour prendre le large. A 37 ans, cet ancien commercial passionné de voile vient d'effectuer un virage à 180° dans son parcours professionnel. Après une première course en solitaire dans l'archipel des Açores cet été, Martin Callebaut projette de traverser l'Atlantique l'année prochaine. Avec un objectif en tête : créer un business autour de sa passion.

# **PARCOURS**

RÉSEAUTER TOUT NATURELLEMENT

Au fil du temps et de son entregent, Boussa El Ouafi a réussi à se créer un réseau de choix et à faire profiter ses compétences de consultant à des organisations et des sociétés haut de gamme, qui sont autant de belles références à son actif.

#### CARTE DE VISITE L'AVOCAT QUI COMPREND LE LANGAGE DES GEEKS

Après avoir passé 22 ans chez Linklaters, Bastiaan Bruyndonckx, avocat expert en technologies informatiques, a récemment rejoint le cabinet d'avocats d'affaires Lydian en tant qu'associé.

# CARTE DE VISITE FEMME-ORCHESTRE CHEZ VÉSALE PHARMA

Ex-directrice générale de Biowin, France Fannes vient d'être nommée directrice générale de Vésale Pharma, société spécialisée dans les solutions probiotiques.

CARTE DE VISITE NETWORKING Nicolas Baverez au B19

L'économiste, essayiste et avocat français a fait une halte au cercle d'affaires bruxellois où il a présenté son dernier ouvrage intitulé « Danser sur un volcan » qui aborde les défis à venir.

### FORUM FINANCIER À MONS

« Entreprises et syndicats : comment vivre ensemble ? » au menu du Forum Financier qui a réuni à l'Université de Mons, le président de la FGBT, Rudy De Leeuw et l'administrateur délégué de l'UWE, Vincent Reuter.

#### BRUNO COLMANT AU CERCLE DE LORRAINE

L'économiste a évoqué l'actualité devant les membres du cercle d'affaires bruxellois avec cette question : « Le crash financier final est-il devant nous ? ».

# MARKETEER OF THE YEAR 2016

Organisée par l'association belge des professionnels du marketing Stima en collaboration avec « Trends » et « Trends-Tendances », l'élection du Marketeer de l'Année a désigné Yannick Bouillon (Vanden Borre) et Séverine Distave (Alpro Europe).

**AFTERWORK** 

PLEIN LES MUGS230 ML

VIN

« BOIRE AVEC MODÉRATION, NON. AVEC RAISON, OUI! »

Que peut-il bien y avoir en commun entre les deux Pierre ? Entre l'acteur français et le «business angel»<italic />belge ? La passion du vin. Autour d'une table, Pierre Rion a fait découvrir des vins wallons à Pierre Arditi. Une rencontre inattendue de près de trois heures lors de laquelle ils se sont entendus comme larrons en foire.

**TECHNO** 

CATS 60: CHAUD DEVANT!

Avouons-le, il ne se passe pas grand-chose de révolutionnaire au rayon smartphone. Le constructeur CAT met un coup de pied dans la fourmilière endormie avec ce S60 disposant d'un vrai capteur d'image thermographique, permettant de voir dans l'obscurité totale, mais pas seulement...

**AUTO** 

VOCALISES À L'ITALIENNE, ÉMOTIONS GERMANIQUES EN CHIFFRES PLUS MIN LE RÊVE AMÉRICAIN

**RESTO** 

ROUGE DE FLANDRE BRASSERIE ALFONS (BY ROLAND DEBUYST) \*\*\* GAULT&MILLAU 2017

**GOLF** 

PARFUM DE MONDIAL À MELBOURNECOLSAERTS GRIMPE ENCORE CULTURE

LES DERNIERS LIBERTINS LA FAUTE À TITUS Y A DE LA RUMBA DANS L'AIR

Bozar célèbre la culture congolaise via défilé, concert et workshop le 4 décembre alors que Zap Mama visite l'AB et Youssou N'Dour livre un irrésistible disque dansant.

LES DÉLICES DÉCALÉS DE GAUTHIER HUBERTLES MERVEILLES DE ROBERT MALLET-STEVENSAGENDA

MONEYTALK

LES PIÈCES JAUNES, VERSION 2.0184 EUROS

FISCALITÉ

MÊME LES FRAIS DE VOITURES DE LUXE SONT DÉDUCTIBLES

Plus le prix d'achat ou du leasing est élevé, plus les frais de voiture augmentent. Le fisc y trouve souvent prétexte pour rejeter une partie des frais afférents à l'usage professionnel du véhicule.

#### **INVESTIR**

# « ENFANTS, NOUS POUVIONS PORTER UN KILO D'OR »

Les sociétés boursières familiales indépendantes sont menacées d'extinction. Voici dans ce numéro les deux derniers épisodes d'une série de portraits de maisons boursières belges ayant réussi à se maintenir contre vents et marées : Lawaisse à Courtrai et Weghsteen à Bruges (lire en pages suivantes).

## WEGHSTEEN: « KEEP IT SIMPLE, KEEP IT STUPID »

Pour Vincent Weghsteen, l'immobilier est un concurrent plus redoutable que les autres banques privées. « Nous devons peut-être faire un plus gros effort pour convaincre les clients mais pour le reste, on sait se défendre. »

# « NOUS VOYONS BEAUCOUP D'OPPORTUNITÉS DE VALEUR DANS LES ACTIONS EUROPÉENNES »

Chaque mois, « Trends-Tendances » vous présente les cinq actions ou fonds favoris d'un spécialiste de l'investissement. Ce mois-ci, nous donnons la parole à Dylan Ball de la maison de fonds Franklin Templeton Investments.

# CAP SUR LA SCANDINAVIE

Les petites capitalisations doivent être privilégiées si l'on veut s'exposer sur les Bourses nordiques.

# EXCLUSIVEMENT NORVÉGIEN OBLIGATIONS

« Même l'obligation apparemment la plus pourrie peut valoir la peine »

Rien ne dissuade autant l'investisseur d'acheter des titres de dette à haut rendement que la crainte d'une faillite. A tort, estime Peter Aspbury, économiste chez JPMorgan.

# PROTECTION CONTRE LES HAUSSES DE TAUX LAST MINUTE DÉNONCIATION AU FISC

Je soupçonne mon voisin d'avoir tuyauté le fisc sur ma situation fiscale. Le fisc peut-il utiliser pareille plainte ?

# LA RESPONSABILITÉ DU GARDIEN

La responsabilité du propriétaire d'un bâtiment est-elle engagée lorsque vous subissez des dommages à la suite d'un accident survenu dans ce bâtiment ? La cour d'appel de Gand estime que tel est le cas.