

## Table des Matières

Trends-Tendances de 01/12/2016

ÉDITO

D'ÉTONNANTS INVESTISSEURS

ACTUALITÉ

4 % OÙ VA SE RÉFUGIER LA MANNE DES BONS LETERME ?

ACTU

7 JOURS BELGIQUE

Kazakhgate : révélations en cascade LA FLANDRE BANNIRA LES VOITURES

THERMIQUES D'ICI 2050 Kitchen Market va disparaître Une nouvelle entité pour le

spatial Repères Cacophonie sur l'E40 à Bruxelles MARC COUCKE S'ACTIVE À DURBUY

Les 10 articles les plus lus sur trends.be

7 JOURS MONDE

Fillon, champion de la droite Repères ENCORE UN RÉFÉRENDUM À RISQUE... Vol

inaugural pour l'A350 allongé Generali coupe dans ses coûts Trump va saborder le

TTP GUERRE FISCALE CONTRE LES GAFA Encore un rachat chinois... Le Canada a son

hydrolienne

GRAPHIQUE

UNE ANNÉE NOIRE POUR SAMSUNG

CONSOMMATION

LE RÉFLEXE WALLON

Le gouvernement wallon veut sensibiliser ses électeurs à consommer davantage local, histoire de redonner des couleurs financières à la Wallonie.

Ils ont dit

TECHNO

TEST-ACHATS PART EN CROISADE CONTRE L'OBSOLESCENCE PROGRAMMÉE

L'association de défense des consommateurs invite les utilisateurs à dénoncer les pannes « suspectes » de leurs appareils électroniques.

ETHIAS : DÉJÀ UN DEMI-MILLIARD SORTI DES COMPTES FIRST

TRANSPORT

DES TICKETS GRATUITS D'ICI 10 ANS ?

Le patron de Ryanair a déjà obtenu des tarifs très bas de nombreux aéroports. Il espère maintenant obtenir une part de leurs recettes et financer de temps à autre des opérations « tickets gratuits ». Ce n'est pas seulement un coup de com.

OPINION

BYE BYE LES « EMPRUNTS LETERME »

START-UP

CARAMIGO ACCÉLÈRE SON INTERNATIONALISATION

Après les Belges et les Bulgares, ce sont les Portugais qui pourront mettre en location leur véhicule sur la plateforme d'origine belge, CarAmigo. Cette start-up d'économie collaborative passe à l'offensive.

## FISCALITÉ UN INCROYABLE FISC LEAKS

Après le Swiss Leaks, les Panama Papers et plus récemment les Bahamas Papers, voilà que le fisc belge est lui-même victime d'une fuite de renseignements hors norme.

## VU DE FLANDRE

La fin des sucreries à l'école  
En trambus de l'aéroport au Heysel  
Manger parmi les requins  
REGROUPEMENT HOSPITALIER LE CŒUR AUSSI PEUT ÊTRE PIRATÉ  
ANALYSE

LA CRISE DE LA DÉMONÉTISATION EN INDE DOIT NOUS SERVIR DE LEÇON  
ENTRETIEN

« JOHAN VAN OVERTVELDT SAIT COMPTER »

Le ministre des Finances Johan Van Overtveldt a subi une volée de bois vert de la part de l'opposition lorsqu'il est apparu que les recettes fiscales n'étaient pas à la hauteur des estimations, hypothéquant le budget. Pourtant, tout va bien, selon Hans D'Hondt, président du Comité de direction du SPF Finances. Celui-ci réfute même l'idée que la baisse des recettes puisse être imputée aux restrictions budgétaires imposées à son administration.

## PROFIL

### ÉCONOMIE

ÉCONOMIE MOLLASSONNE : CHERCHONS LES COUPABLES

Depuis deux ans, l'économie belge peine à suivre le rythme de croissance de ses voisins. A qui la faute ? Nous pointons cinq suspects.

## AVOCATS

QUAND LES AVOCATS CONSULTENT PAR SKYPE

Plus besoin de se déplacer pour solliciter l'expertise juridique d'un professionnel du droit. La plateforme Online Solution Attorney dématérialise la relation client-avocat.

## TECHNOLOGIE

L'INÉVITABLE MUTATION NUMÉRIQUE DE NOS USINES

Grâce aux nouvelles technologies, les industriels peuvent désormais améliorer leurs produits, leurs « process » ou encore leur « business model ». Si en Belgique, on n'en est qu'aux balbutiements, l'industrie 4.0 nourrit de belles promesses à coup de réalité augmentée ou de « big data » : personnalisation de masse, aide aux ouvriers, efficacité accrue, produits intelligents. Et même relocalisation partielle d'activités de production en Europe. Le numérique dans nos usines : la panacée ?

## JOBS OU PAS JOBS ?

### RETAIL

MARKS & SPENCER : LE COME-BACK RATÉ

C'en est déjà fini pour l'enseigne britannique à Bruxelles : le magasin de l'avenue de la Toison d'Or fermera définitivement ses portes dans quelques mois. Gros plan sur les trois facteurs qui ont eu raison de Marks & Spencer en Belgique.

## INSTITUTIONS OBJECTIF EMPLOI !

Plateforme d'échange d'informations, le Conseil de coordination économique mobilise les institutions publiques régionales pour conserver et développer l'emploi à Bruxelles.

## TRANSPORT OBJECTIF : 11 MILLIONS DE PASSAGERS

Comme l'aéroport de Zaventem, qui a annoncé ses plans à l'horizon 2040, Charleroi a bien l'intention de continuer à grandir. Et même à attirer des longs-courriers. En témoigne le nouveau terminal qui va être inauguré fin du mois.

## « PAS DE FUSION ENTRE LIÈGE ET CHARLEROI » TRENDS BUSINESS TOUR CINQUIÈME ÉTAPE : BRUXELLES LE CONSTRUCTEUR AUTOMOBILE PLANTE UN MILLIER DE CHÊNES

Audi Brussels se réjouit de l'arrivée d'un modèle 100 % électrique à Forest. Ceci dit, ce n'est pas le seul accomplissement d'Audi en matière de durabilité, pointe la direction. «Un contexte de production durable est tout aussi important.»

## PERFORMANCE ÉNERGÉTIQUE

En juin de cette année, EDF Luminus et le Foyer anderlechtois ont signé un contrat de performance énergétique multi-sites. Une première en Belgique.

## COOPÉRATIVE CITOYENNE

Fonds d'investissement citoyen, Energiris finance au travers de ses filiales des projets dans l'énergie durable à destination des bâtiments publics, écoles et entreprises.

## CRÉATIONS DURABLES

Espace ethnique, éthique et bio niché au cœur des Marolles, Orybany entend promouvoir la création locale et une mode alternative et durable.

## À VOTRE SANTÉ !

Avec ses boissons naturelles aux saveurs originales, la jeune société schaerbeekoise Simone a soif rencontre de plus en plus d'adeptes en quête de produits locaux et sains.

## À LA UNE FAUT-IL CÉDER AU CHANTAGE DU FISC ?

Climat international, fuites fiscales en série, initiatives belgo-belges : tout pousse les contribuables indéliçats à demander pardon au fisc. Mais pourront-ils le faire ? Beaucoup de fraudeurs évoluent encore aujourd'hui en plein brouillard, tant les règles du jeu de la DLU fédérale et des amnisties régionales sont loin d'être claires en cette fin d'année 2016.

SE CONFESSER AU FÉDÉRAL SE CONFESSER EN FLANDRE SE CONFESSER EN WALLONIE ET À BRUXELLES74 DOSSIERS

INITIÉ DE LA BOURSE

Les actions plus rentables que les obligations

ANALYSE DE LA SEMAINE

Réconciliation avec le secteur bancaire européen

ANALYSES D' ACTIONS

Le redressement du cours se poursuitÀ son plus bas niveau depuis 2003Une opportunité d'achat à contre-courantDiplôme « olympique »Victime de contrecoups

opérationnelsRedressement des marges

MARCHÉ EN GRAPHIQUES

ACKERMANS & VAN HAAREN DEERE & COMPANY GALAPAGOS OPTION

OPTIONS

Stratégies haussières sur ArcelorMittal

MATIÈRES PREMIÈRES

Tracker européen sur les actions bancaires

PORTEFEUILLE

Renforcement de la composante cycliqueL'ACTUALITÉ DES SOCIÉTÉS COTÉES

OBLIGATIONS

OBLIGATION DE LA SEMAINETrump fait plonger les monnaies asiatiques

AGENDA

Agenda

INDEX D' ACTIONS

Index d'actions DÉJÀ PARU SUR LE SITE INITIEDELABOURSE.BE

QUESTION D'UN LECTEUR

UNE QUESTION EN MATIÈRE D' INVESTISSEMENTS ? Question d'un lecteur

BIZZ

100 ENTREPRENEURS SENSIBILISÉS STIMULATEURS D' ÉCONOMIE

COLLABORATIVE ET CIRCULAIRE

PERMACULTURE

LA CULTURE DE LA DIVERSITÉ

Stéphane et Sam De Swaef sont nimaclculteurs (pour Non Issus du Monde Agricole). Le père et le fils proposent un service d'installation et d'entretien d'un potager original car autosuffisant : la permaculture.

ENTREPRENDRE

L'INTRAPRENEURIAT : INNOVER AU CœUR DE L'ENTREPRISE

Start-up, PME ou multinationales tablent sur cette nouvelle source d'innovation pour dynamiser leurs équipes et améliorer leur compétitivité... sous peine de disparaître.

GYMGLISH

Definitions PRIZE

ZOOM

LA MERVEILLE DU JEU DE SOCIÉTÉ 1,3 MILLION 35 EUROS 15 EMPLOYÉS

JURIDIQUE

RÉGION DE BRUXELLES-CAPITALE : UN NOUVEAU CONTRAT DE STAGE

La Région de Bruxelles-Capitale (RBC) met sur pied un nouveau type de contrat : le stage de première expérience professionnelle.

#### PEOPLE

478.559 EUROS CE BANQUIER CENTRAL BELGE QUI GAGNE PLUS QUE DRAGHI  
PORTRAIT

THERESA MAY, L'INCONNUE DU 10 DOWNING STREET

Connue pour son caractère bien trempé ou encore son sens de la rigueur et du détail, la nouvelle Première ministre britannique est souvent comparée à Margaret Thatcher.

#### PARCOURS

CARTE DE VISITE DE LAZARD À TOM&CO

Jusque-là « managing director » chez Lazard, à juste 40 ans, Thierry le Grelle vient d'effectuer un virage à 180° dans son parcours en devenant responsable financier de la société Tom&Co qu'il a rachetée à Delhaize avec son associé Lionel Desclée.

CARTE DE VISITE CARTE DE VISITE RESSERRER LES BOULONS

Plus de 20 ans dans les télécoms propulsent aujourd'hui Pascal Laffineur à la tête de NRB en tant que président du comité de direction.

IL APPORTE DES SOLUTIONS DIGITALES CHEZ BDO

En octobre, Renzo Caponi, fondateur et gérant de Care Consulting Services, est devenu associé chez BDO Advisory, sa société y ayant été intégrée.

#### NETWORKING

GUGGENHEIM.FULL ABSTRACTION

Belle affluence au vernissage de cette exposition à l'ING Art Center à Bruxelles qui évoque la naissance et l'évolution de l'art abstrait des deux côtés de l'Atlantique dans les années 1940 - 1960.

CREDENDO TRADE FORUM 2016

Lors de cette édition du Credendo Trade Forum qui s'est déroulée à Banque nationale, ont été abordés divers thèmes tels que l'impact sur l'exportation de la forte baisse des prix des matières premières ou encore le Brexit.

NKM À LA WTCA

Nathalie Kosciusko- Morizet, candidate aux primaires des Républicains, a évoqué lors d'un déjeuner organisé par la World Trade Center Association un sujet qui lui tient à cœur : « Nous avons changé de monde ».

PROJET ANDERMATT

Johan Beerlandt et Samih Sawiris ont organisé une soirée dans le cadre prestigieux de la Chapelle musicale Reine Elisabeth pour le lancement du projet d'hôtel 4 étoiles à Andermatt en Suisse.

AFTERWORK  
120 EUROS DES BASKETS, OUI MAIS EN LAINE  
CITY-TRIP  
TOURS ET DÉTOURS À CHICAGO

La troisième ville des Etats-Unis en bordure du lac Michigan, n'est pas que le siège de Boeing ou de Motorola. Elle a donné naissance au premier gratte-ciel et entretient depuis 130 ans un lien passionnel avec l'art et l'architecture. Chicago ou le bonheur de raser les murs...

AUTO  
En chiffres MITSUBISHI GROUND TOURER ENTRE SUV ET MONOSPACE UN  
BRILLANT RETOUR DE FLAMMES  
RESTO  
La Menuiserie \*\*\*\* L'ÉPICERIE DE LA BUVETTE COMME CHEZ EUX  
GOLF  
LE « TIGRE » RESSORT SES GRIFFES LA FÉDÉRATION DÉCERNE SES  
CHALLENGES  
CULTURE  
LE CROCHET MONUMENTAL DE JOANA VASCONCELOS

A décor géant, artiste plantureux : la Patinoire Royale de Saint-Gilles pratique l'équation avec cette plasticienne, née à Paris en 1971, qui vit et travaille à Lisbonne.

LIBÉRER LE POTENTIEL DE L'ÉCONOMIE COLLABORATIVE NÉGATIONNISME  
ÉCONOMIQUE JOHAN VAN MULLEM, L'HOMME SANS VISAGE JIM JARMUSCH  
S'EXPOSE À BRUXELLES Agenda  
MONEYTALK  
26 WALL STREET À NOUVEAU EXUBÉRANTE  
CRÉDIT HYPOTHÉCAIRE  
IL N'EST PAS ENCORE TROP TARD

Les banques relèvent le taux de leurs crédits logement, mais obtenir un prêt bon marché est encore possible. Si votre crédit court depuis longtemps en revanche, il est grand temps d'en renégocier le taux auprès de votre banque.

INTERVIEW  
« 2017 SERA UNE ANNÉE CHARNIÈRE POUR LES TAUX D'INTÉRÊT »

La victoire inattendue de Donald Trump a provoqué un rebond mondial des taux d'intérêt. Éclairage de Peter Vanden Houte, économiste en chef chez ING Belgique, et John Romain, directeur général d'Immotheke-Finotheke.

EMPRUNTER  
SURFER SUR LA VAGUE DES TAUX

Lorsque vous contractez un crédit logement à taux fixe, vous savez à l'avance quel montant vous allez devoir rembourser tous les mois. Par contre, si vous optez pour un taux variable, le montant de votre remboursement évoluera au gré des mouvements des taux. Une solution qui n'est pas forcément dénuée d'intérêt.

#### TAXATION INDICIAIRE

VOUS VIVEZ SUR UN TROP GRAND PIED ? GARE !

Si, lors d'un contrôle, l'administration conclut en l'existence d'une « aisance supérieure aux revenus déclarés », vous risquez un relèvement de votre base imposable. En quoi consiste la taxation indiciaire exactement ?

#### RECOMMANDATIONS DE LA COUR DES COMPTES 7,3 MILLIONS D'EUROS

LAST MINUTE

ACCIDENT DE VÉLO SUR LE CHEMIN DU TRAVAIL

J'ai récemment fait une chute de vélo en allant travailler et j'ai subi des dégâts corporels et matériels. Qui va payer mes frais ?

#### LA PREUVE D'UN DON MANUEL

Lorsque vous faites un don d'argent manuel, il est important de le prouver par les documents adéquats. Notre plus haute juridiction, la Cour de cassation, le confirme encore dans son arrêt du 12 septembre 2014.

#### INVESTIR

DE LA VALEUR DANS LES BANQUES LE BREXIT A PLONGÉ LES FONDS  
BRITANNIQUES DANS LE ROUGE

Les stratégies de rendement ont démontré leur efficacité sur les actions britanniques.

#### EXPERTISE IMMO

LE CASSE-TÊTE DES PARKINGS BRUXELLOIS