

## Table des Matières

Trends-Tendances de 08/12/2016

### ÉDITO

LA DOUBLE LEÇON DE L'ÉCHEC DE MATTEO RENZI

### ACTUALITÉ

1.500 PROJETS L'EUROPE APPORTE 600 MILLIONS À LA COMMUNAUTÉ

### FRANÇAISE

#### ACTU

#### 7 JOURS BELGIQUE

Une ambitieuse réforme de l'école  
FIN DE L'IMPRIMERIE CASTERMAN bpost relève son offre sur PostNL  
Les finances des routiers s'améliorent  
Repères Une reconnaissance pour les bières belges  
Survol de Bruxelles : pas rationnel !  
UNE MESURE CONTRE LES FAUX INDÉPENDANTS  
Les 10 articles les plus lus sur trends.be

#### 7 JOURS MONDE

L'Opep tente de reprendre la main  
Repères L'INCROYABLE FACTURE DE FUKUSHIMA  
Samsung Electronics va-t-il se scinder ?  
Un virement bancaire en 10 secondes  
Bornes électriques : une nouvelle initiative  
GOPRO EST MAL EMBARQUÉ  
Nokia revend des mobiles !  
Andorre lève son secret bancaire

### GRAPHIQUE

UNE RÉFORME DE LA POLITIQUE SPATIALE

### ÉCONOMIE

LES ATTENTATS ONT COÛTÉ 2 MILLIARDS À L'ÉTAT

La FEB estime que les attentats ont privé l'économie belge de 0,57 % de croissance, soit... cinq fois plus que le chiffre retenu par le Bureau du Plan.

### STOP AU « TRADING » À HAUTE FRÉQUENCE

#### AUTOMOBILE

UN APPÉTIT POUR LES TÔLES FROISSÉES

L'importateur D'Ieteren Auto se diversifie dans la carrosserie multimarque et lance une chaîne de franchisés. Belron (Carglass), filiale du groupe D'Ieteren, pourrait faire la même chose avec des ateliers mobiles, comme il le fait déjà en Grande-Bretagne.

### BIENTÔT UN IPHONE SUR ROUES ?

#### FINANCEMENT

LOOK & FIN LÈVE 3 MILLIONS D'EUROS

Cette «fintech» belge active depuis 2012 dans le «crowdlending» a enregistré en 2016 une forte croissance et vient de clôturer une levée de fonds.

### FOOTBALL LEAKS

ILS ONT DRIBBLÉ L'IMPÔT

Comme certains grands patrons, plusieurs stars du football ont dissimulé une partie de leurs revenus au fisc. C'est du moins ce que révèlent les Football Leaks, du nom de cette vaste enquête menée par 12 médias européens.

PARI NUMÉRIQUE GAGNANT POUR LE « FT »  
FISCALITÉ

POURQUOI VIVRE À MONACO ?

VU DE FLANDRE

Halte au béton ! Une araignée coccinelle ne fait pas le printemps  
Pas de contrôles de trajet mobiles

DIVORCER RACCOURCIT LA VIE QUINZE IRRÉDUCTIBLES CANARDS

ILS ONT DIT

Ils on dit

ANALYSE

COMMENT LES RÉSEAUX SOCIAUX NOUS RAMÈNENT À LA PRÉHISTOIRE

TOURISME

CHAMBRES D'HÔTES ET BUREAUCRATIE

Contrairement à ce qui se passe à New York, on n'assiste pas à une bataille rangée entre Airbnb et la capitale belge. Mais ce n'est pas l'amour fou non plus : la nouvelle ordonnance imposant une agrégation au logement chez l'habitant est jugée trop lourde par la plateforme internet mais aussi par l'association Bed&Brussels. Et même par la fédération de l'horeca à Bruxelles, qui défend pourtant l'hôtellerie.

LE CONTRAIRE DE LA SIMPLICITÉ

MÉDIAS

L'ORAGE TF1 GRONDE SUR LES CHAÎNES BELGES

Vent de panique dans notre paysage audiovisuel. La chaîne de télévision française TF1 veut monétiser son audience en Belgique et cherche une régie publicitaire pour la représenter. Pour la RTBF et surtout pour le groupe RTL, c'est un sérieux manque à gagner qui se profile à l'horizon. Décryptage d'un cataclysme annoncé.

20 à 30 MILLIONS D'EUROS PAR AN

OPINION

POURQUOI THIERRY AFSCHRIFT DÉTESTE L'ÉTAT-PROVIDENCE

Avec « La tyrannie de la redistribution », l'éminent fiscaliste signe un pamphlet contre l'Etat et le solidarisme. Morceaux choisis.

«DONNER DEVRAIT ÊTRE UN CHOIX PERSONNEL»

FISCALITÉ

PLUS-VALUES ET IMPÔT DES SOCIÉTÉS : LE BRAS DE FER FISCAL

Alors que nos voisins annoncent des baisses de l'impôt des sociétés, le gouvernement fédéral ne parvient pas à dégager un compromis sur le sujet. Car, le CD&V a aussi posé la taxation des plus-values dans la balance.

LE DIVIDENDE DU TRAVAIL, UN COMPLÉMENT SURPRENANT POUR LA  
RÉFORME DE L'ISOC

TECHNO

LES BRACELETS CONNECTÉS S'INVITENT DANS L'ENTREPRISE

Les employeurs sont de plus en plus nombreux à équiper leurs collaborateurs de bracelets connectés, qui mesurent leur activité quotidienne. Objectif : motiver les travailleurs à

améliorer leur condition physique et leur bien-être. Une pratique qui suscite certaines craintes en matière de respect de la vie privée.

## START-UP

### QUE SONT DEVENUES NOS 50 START-UP 2015 ?

Mi-novembre, nous vous présentions le palmarès 2016 de 50 start-up belges prometteuses dans lesquelles investir. Cinquante noms qui se sont ajoutés aux jeunes pousses que nous épinglions en 2015. Aussi nous nous sommes penchés sur les lauréats de l'année passée pour voir ce qu'ils sont devenus. Voici les start-up qui ont eu un agenda 2016 chargé.

## À LA UNE

### ÉCONOMIE

#### LA FAILLITE DES EXPERTS

Incapables de prédire la victoire de Trump ou le oui au Brexit, de sauver l'économie européenne de la récession ou d'empêcher la crise de 2008, les experts économiques et politiques sont sous le feu des critiques. Pourquoi se trompent-ils, nous trompent-ils si souvent ?

« IL FAUDRAIT SOUMETTRE LES POLITIQUES PUBLIQUES À DES 'STRESS TESTS', COMME LES BANQUES » FAUT-IL ENCORE SE FIER AUX SONDAGES ?

Ces derniers mois, des verdicts surprises ont émergé des urnes alors qu'une majorité des sondages laissaient entrevoir des prévisions contraires. Les sondeurs seraient-ils en perte de vitesse et, surtout, peut-on encore leur faire confiance ?

## IMMO

### 15 DÉCIBELS UN MUR À APPARTEMENTS LE LONG DE L'E19

#### VILLES D'AFFAIRES

#### POURQUOI LE LUXEMBOURG SÉDUIT TOUJOURS AUTANT LES PROMOTEURS BELGES

Les promoteurs belges se pressent toujours pour investir au Luxembourg. L'équation est simple : les marges financières y sont supérieures qu'à Bruxelles alors que le profil de risque est inférieur. Reste que seuls les gros poissons peuvent y pénétrer, vu les moyens financiers qu'il faut déployer pour financer un foncier de plus en plus élevé.

« IL Y A PÉNURIE POUR LE RÉSIDENTIEL ET LE BUREAU »

## NEWS

Immobilier développe 210 appartements éco-responsables à Nivelles  
Un hôtel de 120 chambres à Tour & Taxis  
LA LOCATION DE BUREAUX DE PLUS EN PLUS PRIVILÉGIÉE

### L'INITIÉ DE LA BOURSE

Le pari manqué de Renzi

### ANALYSE DE LA SEMAINE

Cinq actions « value » américaines de qualité

### ANALYSES D'ACTIONS

Les plus grandes réserves d'or  
Incertitudes sur le marché européen  
Mini-Idylla, maxi-qualité  
Premier semestre meilleur que prévu  
Le vent en poupe  
Une fusion décriée

### MARCHÉ EN GRAPHIQUES

AGFA-GEVAERT BANIMMO A GENTICEL TINC  
MATIÈRES PREMIÈRES

L'or noir profite de l'accord historique

OPTIONS

Galapagos entre dans l'indice Stoxx Europe 600

PORTEFEUILLE

Trois ordres de venteL'ACTUALITÉ DES SOCIÉTÉS COTÉES

OBLIGATIONS

OBLIGATION DE LA SEMAINELe cycle du crédit touche à sa fin

AGENDA

Agenda

INDEX D' ACTIONS

INDEX D' ACTIONS DÉJÀ PARU SUR LE SITE INITIEDELABOURSE.BE

QUESTION D'UN LECTEUR

UNE QUESTION EN MATIÈRE D' INVESTISSEMENTS ?QUESTION D'UN LECTEUR

BIZZ

100 LE « FOOD TRUCK » VERSION SOCIALE

CYBERSÉCURITÉ

VOS E-MAILS SONT-ILS EN SÉCURITÉ ?

Si la cyber-menace est bien réelle aujourd'hui, les solutions sont, en revanche, beaucoup plus rares. Certaines entreprises, comme Idecsi, se sont dès lors penchées sur des solutions efficaces.

MARKETING

LA NOUVELLE VIE (NUMÉRIQUE) DE RESTOPASS

Connu des amateurs bruxellois de restaurants, le carnet RestoPass offrant une réduction de 30 % dans les établissements partenaires a subi sa grande transformation digitale. Fort de 700 restos, il couvre toute la Belgique et a totalement laissé tomber le papier.

HARVARD BUSINESS REVIEW

L'ESPIONNAGE INDUSTRIEL PLUS EFFICACE QUE LA R&D

Deux chercheurs ont étudié les retombées économiques générées par l'espionnage industriel durant la guerre froide.

ZOOM

LA SABENA REVIT, LE TEMPS D'UNE EXPOSITION300 OBJETS 15 ANS 3/4 DE  
DONS

JURIDIQUE

«BLOCKCHAIN» ET DROIT : JE T'AIME MOI NON PLUS ?

« Blockchain », c'est cette technologie de stockage et de transmission d'informations dont on dit qu'elle va sous peu révolutionner plusieurs produits, services et métiers. Attention toutefois car il existe plusieurs variétés de « blockchains », selon le produit ou service concerné et selon leur nature publique ou privée (c'est-à-dire dont l'accès et l'utilisation sont limités à un certain nombre d'acteurs).

PEOPLE

3,4 MILLIARDS DE DOLLARS STEVEN MNUCHIN, UN MUTANT AU TRÉSOR AMÉRICAIN  
PORTRAIT  
FORMULE GAGNANTE

Face aux géants de la cosmétique, la fondatrice et présidente de Nuxe a réussi à imposer en toute indépendance une gamme de produits séduisants et accessibles qui pèsent aujourd'hui 200 millions d'euros.

PARCOURS  
CARTE DE VISITE BOOSTER LA CROISSANCE DU CLUB MED AU BENELUX

Gravissant les échelons à allure constante depuis plus de trois décennies, le Belge Eric Georges, ancien GO et chef de village, est le nouveau directeur général du Club Med pour le Benelux.

CARTE DE VISITE CARTE DE VISITE DE NIKON À MICROSOFT

Valérie Pierre a quitté Nikon pour Microsoft et y prendre la direction de la division consommateurs et équipementiers pour les marchés belge et luxembourgeois.

LES MÉDIAS SOCIAUX DANS LA PEAU

Christophe Chantraine a rejoint Ogilvy & Social.Lab pour prendre la tête du département média de l'agence belge de publicité et de communication.

NETWORKING  
TRENDS BUSINESS TOUR LIÈGE

C'est au Diamant Centre à Liège que le Trends Business Tour 2016, organisé en collaboration avec BDO et ING, s'est arrêté pour récompenser le groupe Horizon pour la province de Liège.

PRIX SCOPUS

Organisé par les Amis belges de l'Université de Jérusalem à l'Event Lounge, le gala Scopus 2016 a mis à l'honneur François Englert, prix Nobel de physique, qui a reçu le prix Scopus.

GALA HEC LIÈGE

La troisième édition du Gala HEC Liège s'est déroulée au Country Hall de Liège et a remporté un beau succès en réunissant plus de 700 représentants d'entreprises.

ÉRIC WOERTH AU B19

L'ancien ministre du Budget de Nicolas Sarkozy et secrétaire général du parti Les Républicains a évoqué une actualité politique française pleine de rebondissements.

BERNARD DELVAUX AU CERCLE DE LORRAINE

Le CEO de la Sonaca a abordé devant les membres du cercle bruxellois la question de la transformation dans les grandes entreprises ainsi qu'à l'Etat.

#### AFTERWORK

1.499 EUROS UNITED STRATES OF DENMARK

VINS

DU BIZARRE À BOIRE OU À OFFRIR

Un vrai classique du cinéma français que cette scène des « Tontons Flingueurs » où, à court d'alcools classiques, Lino Ventura, Bernard Blier, Jean Lefèvre, Francis Blanche et Robert Dalban « se risquent sur le bizarre », reconnaissant les larmes aux yeux que « c'est du brutal » et « plutôt une boisson d'homme »... Pour les fêtes, nous vous emmenons aussi vers le bizarre. Rien de brutal, rassurez-vous, mais des bouteilles qui sortent des sentiers battus. Originales, inédites, elles tranchent par leur contenu ou leur contenant, ou les deux.

#### CULTURE

UNE SALLE DE CONCERT SUSPENDUE

L'orchestre de l'Orchestre philharmonique a inauguré fin novembre la toute nouvelle salle Reine Elisabeth à Anvers. L'édifice culturel rénové ne réservera toutefois pas l'exclusivité de sa programmation à la musique classique.

#### LE MANÈGE PART SUR MARS

L'institution montoise change de nom pour un projet plus large qui regroupe 10 lieux et affiche pas mal d'ambition.

UNE MORT QUI EN VAUT LA PEINE LA RÉVOLUTION PAR LE DROIT LES MOTS  
DE PIVOT CIMENTIÈRES Agenda

AUTO

En chiffres VOLKSWAGEN GOLF 7 – LA RÉVOLUTION INTÉRIEURE UN GRAND  
CRU !

RESTO

LE COQ EN PÂTE \*\*\* GUIDE – MICHELIN BELUX 2017 SUCCÈS SOUTENU

GOLF

LES CHIFFRES DE L'ANNÉE AFRIQUE DU SUD : THOMAS DETRY FRAPPE  
D'ENTRÉE !

MONEY TALK

50 % Le montant de la pénalité prélevée sur les capitaux prescrits d'origine indéterminée sera  
partagé à parts égales entre le fédéral et les régions. DLU 4 : FÉDÉRAL ET RÉGIONS SE  
PARTAGENT LE GÂTEAU

ÉCONOMIE LOCALE

LA MODE DES MONNAIES LOCALES

Les monnaies locales se multiplient et réjouissent les utilisateurs. Mais après l'engouement du début, bon nombre peinent à durer dans le temps et à convaincre plus que la communauté des débuts.

ASSURANCES

RETOUR VERS LE FUTUR

Les plateformes qui proposent de s'assurer entre particuliers sont de plus en plus nombreuses. Mais s'agit-il vraiment d'une révolution ou d'une approche moderne d'un principe existant ?

#### INVESTIR

« NUL NE VOUS DIRA À QUEL MOMENT VENDRE UN FONDS. NOUS, SI. »

Pour dégager de plus hauts rendements, il convient d'abord de maîtriser ses pertes. Voilà l'idée autour de laquelle la start-up Soli-Safe s'est construite. Ses fondateurs – deux économistes et un informaticien – ont déjà une riche carrière derrière eux.

#### LA GESTION ACTIVE AIME LA VOLATILITÉ

Sur les périodes calmes, les ETF peuvent représenter une alternative attractive pour les investisseurs.

#### BOURSE

##### LES BÉNÉFICES MIEUX ORIENTÉS EN EUROPE

Contre toute attente, les Bourses ont grimpé après la victoire du candidat Trump. Étonnant ? Non : en fait, elles n'ont guère de raisons de s'inquiéter.

#### LAST MINUTE

##### BAUX DE GARAGES

J'ai acheté plusieurs garages en vue de les donner en location. Dois-je ajouter 21 % de TVA au loyer demandé ?

#### ACCIDENT ET FORCE MAJEURE

Pouvez-vous tenir un autre conducteur pour responsable si ce dernier fait un malaise et provoque de ce fait un accident ? En cas de force majeure, ce n'est pas le cas.

#### EXPERTISE IMMO

Le bail « triple net »