

Table des Matières

Trends-Tendances no. 41 de 08/10/2015

ÉDITO

APPRÉHENDER LA COMPLEXITÉ

ACTUALITÉ

OFFENSIVE DE L'OCDE CONTRE LES STRATÉGIES FISCALES DES
MULTINATIONALES 240 MILLIARDS DE DOLLARS

ACTU

MOBISTAR SE LANCE DANS L'INTERNET LOW COST PARCOURS

D'INTÉGRATION OBLIGATOIRE Ils ont dit

7 JOURS BELGIQUE

Les syndicats sont de retour UN DUEL BRUXELLOIS Thiriet suit les traces de Picard
EVS inaugure son nouveau siège Repères Microfissures : Engie s'impatiente
NAGELMACKERS FAIT SON RETOUR Les 10 articles les plus lus sur trends.be

7 JOURS MONDE

La Fnac lorgne Darty Repères L'INFLATION S'APLATIT À NOUVEAU L'entrée en Bourse
de Ferrari fait saliver Ralph Lauren quitte Ralph Lauren L'UE veut relancer la
titrisation BOMBARDIER SE DÉMÈNE LG invente les selfies XLPékin brade la TVA

GRAPHIQUE

LE DIESEL SUR LA SELLETTE

DROIT

«CLASS-ACTION» : LE FLOP ?

Un an après l'entrée en vigueur de la loi, la première «class-action» belge vient seulement
d'être introduite. La faute à une législation trop restrictive ?

400 EUROS PAR PASSAGER

FINANCE

DEGROOF PETERCAM : TROIS QUESTIONS SUR UNE FUSION

Les deux maisons scellent officiellement leur union. Avec quel impact pour la clientèle et le
personnel ?

CONSOMMATION

LABELS ÉNERGIE : LES MARQUES D'ÉLECTRO NOUS TROMPENT-ELLES ?

Après le scandale du logiciel tricheur de VW, c'est la consommation énergétique des
téléviseurs Samsung qui est mise en cause et même, plus généralement, le mécanisme des
labels énergie de tous les appareils électroménagers.

OPINION

LE SORT DES RÉFUGIÉS, LE SORT DE L'EUROPE

TRANSPORT

CRISE DE NERF CHEZ AIR FRANCE

La énième restructuration d'Air France a donné lieu à des violences lundi passé. C'est ainsi
que le patron des RH s'est vu arracher la chemise par des manifestants. Une ambiance qui ne
va pas aider la compagnie à revenir aux bénéfices.

VU DE FLANDRE

Pour que la bière reste fraîche Plus de taxe pour les «prosumateurs» Les universités flamandes se portent bien TOUS LES CHATS SERONT PUCÉS DADAÏSME CAFETIER

ANALYSE

FAUT-IL PROFITER DU SCANDALE POUR ACHETER DES ACTIONS VW ? 40 %

ENTRETIEN

«DELHAIZE INVESTIT PLUS QUE JAMAIS»

Cela ne dérange pas Denis Knoops de voir son concurrent Lidl se positionner sur la fraîcheur et la qualité. Car Delhaize possède toujours les meilleures cartes dans ces deux domaines, estime le CEO de Delhaize Belgique. Il est également convaincu que la fusion d'Ahold et de Delhaize Group ne posera guère de problèmes pour les activités belges.

PROFIL « CE QUI ÉNERVE LES PHARMACIENS, C'EST QU'ON NE RESPECTE PAS LE CARTEL SUR LES PRIX »

Après Gosselies et Rocourt, le concept Medi-Market, qui allie une vaste parapharmacie et une pharmacie dans des espaces distincts, poursuit son expansion. Deux nouveaux points de vente ouvrent leurs portes à Waterloo et Evere en ce mois d'octobre. Le CEO du groupe Yvan Verougstraete affiche ses ambitions et répond aux critiques de l'Association pharmaceutique belge.

TECHNOLOGIE

L'IPHONE 6S, PLUS CHER ET MOINS PERFORMANT ?

A la veille de la sortie belge du petit dernier d'Apple, certains fustigent le médiocre rapport qualité/prix du smartphone le plus cher du marché. Si les avis divergent toutefois sur ce point, tous dénoncent les techniques d'Apple qui poussent à dépenser toujours plus.

COMMENT APPLE VOUS FAIT DÉPENSER PLUS

FAST-FOOD

QUEL AVENIR POUR QUICK ?

Si les négociations aboutissent et que le Groupe Bertrand parvient à englober Quick, les 380 restaurants français devraient passer sous la bannière Burger King. Chez nous, assure-t-on, le leader du marché devrait poursuivre ses activités. Mais l'avenir du célèbre Giant pourrait bien ne pas être aussi clair. Tour d'horizon des scénarios.

POLITIQUE

COMMENT CHARLES MICHEL EST DEVENU ANTI-SOCIALISTE

Notre confrère du «Vif L'Express» Olivier Mouton sort «Le jeune Premier»*, une biographie de Charles Michel. On y apprend comment un farouche défenseur de l'égalité des chances est devenu l'ennemi public n° 1 de toute la gauche.

ARROGANT ?

FINANCE

UN PRÊT BUY WAY DERRIÈRE VOTRE IPHONE

Spécialiste du crédit à la consommation, Buy Way nourrit de nouvelles ambitions dans un marché aux contraintes réglementaires resserrées.

AUTOMOBILE

LA TRICHERIE QUI POURRAIT BIEN TOUT CHANGER

La fraude systématique du principal constructeur automobile mondial menace de faire tomber l'ensemble de l'industrie et, peut-être, d'en redéfinir les contours.

13,1 MILLIARDS D'EUROS AUGMENTATION DE CAPITAL EN VUE ?

ENTREPRISES

LA MUE DE CAMELEON

La grande majorité des réorganisations judiciaires échouent. Mais la faillite n'est pas une fatalité. Surtout si la procédure est confiée à un manager spécialisé, comme Pascal Leurquin. En témoigne l'exemple de Famous Clothes et de ses magasins de vente privée.

E-COMMERCE OU PAS ? ENVIRON 24 % DE RÉUSSITES À BRUXELLES

À LA UNE

ÉCONOMIE

LES PROPHETES DE MALHEUR ONT-ILS RAISON ?

Chaque crise a ses Cassandre. Oswald Spengler ou Alvin Hansen hier. Robert J. Gordon, Eric Zemmour ou Jacques Attali aujourd'hui. Comment fonctionnent ces machines à prophétiser ? Que valent leurs prédictions ? Enquête chez les «prophètes de malheur».

UNE GUERRE MONDIALE EN 2035 ? 75 ANS DE STAGNATION SÉCULAIRE LE CHANTRE DU DÉCLIN LE MARTYR DU CYCLE ÉCONOMIQUE «IL EST EN TRAIN D'ARRIVER AUX HUMAINS CE QUI EST ARRIVÉ AUX CHEVAUX »

Le logiciel remplacera-t-il l'homme comme le moteur à explosion avait remplacé les chevaux ? Peut-être. Mais cela ne signifie pas la fin du travail humain, répond l'économiste Daniel Cohen.

IMMO

L'ONCLE SAM BIENTÔT DANS LE PARC SENY ? 57.000 M²

HÔPITAUX

L'HÔPITAL DE DEMAIN

Selon plusieurs experts, l'avenir serait aux petits hôpitaux spécialisés. Un avis qui a de quoi surprendre vu la prolifération des méga-complexes hospitaliers un peu partout dans le pays.

CHANTIERS ET PLANS DES IMMEUBLES OBSOLÈTES BIEN LOCALISÉS

La fusion et/ou la centralisation de plusieurs hôpitaux dans un nouveau bâtiment laisse derrière elle des chancres immobiliers, mais libère également des sites urbains à haut potentiel.

BIZZ

UNE BOÎTE POUR LIRE AVEC SES SENS 15 EUROS

DOSSIER NY LANCER SON BUSINESS À NEW YORK

Stromae n'est pas le seul Belge à partir à la conquête de New York. La ville continue de faire rêver. Entreprises et entrepreneurs belges sont nombreux à tenter d'y développer leurs activités. Guide des étapes indispensables et pièges à éviter quand on veut s'y lancer pour durer.

BE NY – MONTRER L'ENVERS DE NEW YORK AUX ENTREPRENEURS BELGESTRUSTED FAMILY : UN BUREAU À NEW YORK «ÊTRE DESIGNER À BROOKLYN, CE N'EST PAS TRÈS ORIGINAL !»

A 27 ans, Ariane van Dievoet a choisi de lancer sa carrière de designer à New York. Après avoir réussi à obtenir un visa, cette jeune Belge découvre les avantages et les inconvénients de la ville : émulation artistique, demande importante, mais aussi concurrence accrue et difficulté d'acquiescer une certaine visibilité.

ZOOM INCUBATEUR POUR «SCALE-UP» BELGES À UN BLOC DE TIMES SQUARE 126 DOLLARS PAR MOIS 60 ENTREPRISES 1.176 MÈTRES CARRÉS JURIDIQUE QUAND VOTRE COMMERÇANT VOUS PISTE GRÂCE À VOTRE SMARTPHONE

De plus en plus de supermarchés ou de centres commerciaux pratiquent le «shopper tracking» ou, en clair, «l'analyse de comportements de consommation par la géolocalisation». Mais de quoi s'agit-il exactement ?

PEOPLE LE DISCOURS DE LA MÉTHODE 2009 C'EST EN JUIN 2009 POLITIQUE LE RÉSEAU DE MARIE-HÉLÈNE SKA

Si la secrétaire générale de la CSC n'est pas le genre de femme à faire étalage de sa vie par médias interposés, elle n'a cependant aucun problème à révéler qui sont ses principaux relais et contacts.

LES RÉSEAUX SOCIAUX DANS LE SECTEUR SOCIAL CV EXPRESS LES MILIEUX ACADÉMIQUES À L'ÉCHELON EUROPÉEN AUTOUR DE LA SÉCURITÉ SOCIALE PARCOURS UNE EXPÉRIENCE AMÉRICAINE AU SERVICE DE VLERICK

A 42 ans, Marion Debruyne a entamé la rentrée en tant que doyenne de la Vlerick Business School. Un établissement qu'elle connaît bien pour y avoir été étudiante et enseigné ces 10 dernières années après avoir développé une expérience internationale dans trois universités américaines.

CARTE DE VISITE DU VOYAGE AU CONSEIL POUR JEUNES ENTREPRENEURS

Après avoir créé une société organisatrice de voyages pour étudiants et l'avoir revendue, Olivier Guillaume vient de lancer le Cabinet Lieutenant Guillaume.

CARTE DE VISITE QU'ELLES SONT VERTES SES BERLINES

Consultante, Loes Van Mechelen vient de créer, avec son fils Thomas Toussaint, Tesla Experience, première société de location de voitures 100 % électriques avec chauffeur.

CARTE DE VISITE

NETWORKING

Top 50 des start-up belges

C'est au Reflektor à Liège qu'ont été présentées 50 jeunes entreprises belges et prometteuses en quête d'investisseurs audacieux. Cet événement organisé par «Trends- Tendances», en partenariat avec LeanSquare et FundMe, a réuni plus de 200 personnes.

Rentrée de l'ABE

C'est au complexe Kinopolis Imagibraine que l'Association brainoise des entreprises a organisé cette année son cocktail de rentrée qui a réuni de nombreux convives.

Young Belgian Art Prize

Le Palais des Beaux-Arts de Bruxelles a accueilli la remise des prix du Young Belgian Art Prize, la distinction la plus importante accordée à de jeunes talents artistiques belges.

AFTERWORK

OUBLIEZ LES POISSONS ROUGES 37,5 CENTIMÈTRES

VOYAGE

ALASKAN DREAM

L'Etat le plus vaste et le plus au nord des Etats-Unis continue de faire rêver. «Backpackers» idéalistes, mordus de chasse ou de pêche, photographes, touristes aspirant à une déconnexion totale et travailleurs saisonniers se croisent autour des tables communes des lodges, camps et maisons d'hôte d'Alaska. Aperçu en quatre lieux incontournables au départ d'Anchorage.

OBSERVER LES GRIZZLIS DEPUIS SON BUREAU

AUTO

UN CHARME FEUTRÉ En chiffres + - CITROËN CACTUS M : L'ESPRIT MÉHARI

RESTO

ESTHÉTIQUEMENT GOURMAND L'Ô DE VIE **** BIÈRES DE TRADITION

GOLF

JORDAN SPIETH AU SECOURS DE L'AMÉRIQUE GRAND CLU CLASSÉ À SAINT-ÉMILION

CULTURE

VISIONS FUTURES À BRUXELLES

Près de 70 œuvres d'art contemporain interrogent notre avenir à l'horizon 2050. Une exposition à découvrir aux Musées Royaux des Beaux-Arts de Belgique.

GOYA, REPORTER DE GUERRE POUR UN CASIER DE HOMARDS UN CIRQUE DU SOLEIL FÉMININ LA CHAPELLE REINE ELISABETH : TOO MUCH ? LA VOIX DES FEMMES SUNE AUBE BORAINNE DE LORENT WANSON J'ADORE J'ÉVITE

**MONEYTALK
HARO SUR LES SOCIÉTÉS ENDETTÉES 30%
FINANCES PERSONNELLES
VÉRIFIEZ PLUS QUE JAMAIS VOS AVERTISSEMENTS-EXTRAITS DE RÔLE !**

Il n'est vraiment pas impossible que vous soyez contraint d'adresser cette année une réclamation à l'administration fiscale. Voici comment procéder.

**GESTION DE PORTEFEUILLE
« SEULS 5 % DES GESTIONNAIRES BATTENT LE MARCHÉ DE MANIÈRE
CONSTANTE »**

Robert Cobbaut, Roland Gillet et Georges Hübner publient la seconde édition de leur manuel de gestion de portefeuille. L'occasion de rappeler que générer des performances tout en gérant les risques est tout un art.

**ASSURANCES-GROUPE
ASSUREZ VOTRE PENSION COMPLÉMENTAIRE**

Le rendement minimum légal est remis en cause. Mais d'autres événements peuvent réduire à néant votre pension complémentaire. Voici un petit aperçu des risques et des solutions envisageables.

**INVESTIR
DES MUNITIONS SUPPLÉMENTAIRES POUR LES ACTIONNAIRES DE L'EX-
FORTIS**

Les actionnaires de l'ex-Fortis ont sans doute froncé les sourcils à l'annonce de la nouvelle. La cour d'appel de Bruxelles a en effet réduit notablement les amendes infligées en première instance à Ageas et à trois ex-dirigeants de Fortis. Quel sera l'impact sur les demandes d'indemnisation introduites par les investisseurs grugés ?

**LAST MINUTE
UNE ASSURANCE-VIE JUSQU'À 99 ANS ?**

Mon courtier d'assurances m'a conseillé de conclure un contrat d'assurance-vie fiscal avec échéance à mes 99 ans. Pourquoi cette date ? Il est quand même peu probable que je vive si vieux ?

PRÉVOYEZ LES BONS DOCUMENTS !

Ne négligez pas les formalités qui s'imposent avant de procéder à une donation par virement. Si vous négligez cette étape, le don bancaire pourrait ne pas être valable.

**FONDS DE LA SEMAINE
LA GESTION FLEXIBLE À LA FRANÇAISE**

Dans le sillage de Carmignac Patrimoine, de nombreux fonds français se sont implantés dans le paysage belge ces dernières années.

ERRATUM
BUY & SELL
STAR DÉCHUE

Lors de la décennie précédente, Kinross Gold était l'étoile montante parmi les mines d'or. Il en va tout autrement aujourd'hui, après une acquisition ratée et en raison d'un prix de l'or qui manque décidément d'éclat. Voilà une star déchue qui recèle un solide potentiel de redressement pour les investisseurs patients et conscients des risques.