

## Table des Matières

Trends-Tendances de 15/12/2016

ÉDITO

BOURSES : TOUT EST BON DANS LE COCHON

ACTUALITÉ

1.500 EUROS RACHETEZ VOS ANNÉES D'ÉTUDES ET AUGMENTEZ VOTRE PENSION

ACTU

7 JOURS BELGIQUE

Bruxelles fait de l'économie circulaire Umicore fait une acquisition Solvay va céder une filiale thaïlandaise LA TAXE PYLÔNE, REVUE ET CORRIGÉE Repères bpost et l'échec de Post NL AIR BELGIUM RECRUTE Les 10 articles les plus lus sur trends.be

7 JOURS MONDE

Inditex pincée pour ses montages Repères Euriborgate : nouvelles sanctions Rosneft partiellement privatisé TRUMP SERA BIEN CLIMATOSCEPTIQUE Razzia sur l'électronique automobile UN OUI À L'EXTENSION DU PLAN JUNCKER Un géant mondial de la banane En avion solaire dans la stratosphère...

GRAPHIQUE

UN GRAND CHANTIER POUR L'ÉCOLE

ÉCONOMIE

LE PRIX DU RESTO MET-IL LA CRÉATION D'EMPLOIS EN DANGER ?

L'horeca et les télécoms sont les principaux responsables de l'inflation, plus élevée chez nous que dans les pays voisins. Cette inflation se répercute sur les salaires et donc sur la compétitivité des entreprises.

Ils ont dit

ENTREPRISES

LE BOULOT DANS LA PEAU

En Flandre, une entreprise vient de remplacer le traditionnel badge de sécurité par une puce électronique placée sous la peau de ses employés. Gadget funeste ou vraie tendance en gestation ?

PERRIGO REVEND ETIXX À... MARC COUCKE

OPINION

DISSOUDRE LE PEUPLE, DISAIT-IL C'EST NOËL... MAIS PAS POUR TOUT LE MONDE

BREXIT

LONDRES FAIT DE L'ŒIL AUX MULTINATIONALES AMÉRICAINES

McDonald's déménage son QG du Luxembourg vers Londres. Facebook, Amazon, Google renforcent leurs équipes britanniques. Qui a dit que le Brexit faisait fuir les multinationales ?

AUTOMOBILE

LE FANTÔME DE LA VIGNETTE AUTOROUTIÈRE

L'Allemagne a obtenu un accord de la Commission européenne pour instaurer une vignette autoroutière pour les voitures. Le mécanisme adopté pourrait ressusciter un projet similaire en Belgique.

## INVESTIR DANS LE FOSSILE ?

### VU DE FLANDRE

Transformer les églises en hôtel ou en piscine ? Nous aimerions bien investir en Flandre... Les secondes résidences, mines d'or côtières LE SEXE AU BOULOT, AFFAIRE PRIVÉE ?

### TOUS LES BAMBINS À L'ÉCOLE

### ANALYSE

19.000 MILLIARDS DE DOLLARS QUAND LES BOURSES PRENNENT LE PROGRAMME ÉCONOMIQUE DE TRUMP POUR ARGENT COMPTANT

### ENTRETIEN

« Microsoft a fortement réduit l'absentéisme scolaire en Inde »

La firme fondée par Bill Gates ne veut plus de son étiquette d'éditeur de logiciels et se positionne comme le principal fournisseur de solutions dans le « cloud ». Le résultat d'une grande mutation stratégique qui repositionne Microsoft au cœur de l'informatique des entreprises et lui permet de jouer un rôle capital dans la transformation digitale mais aussi de lutter contre le cancer ou l'absentéisme scolaire.

## PROFIL

### FINANCE

### À QUOI RESSEMBLERA L'ANNÉE 2017 POUR LES BANQUES ?

Après un millésime 2016 marqué par les restructurations et les licenciements massifs, 2017 sera-t-elle une nouvelle année de disette économique pour les banques en Europe ? Éléments de réponse.

## ÉCONOMIE

### QUAND L'ÉCONOMIE « DÉCONNE »

Il y a beaucoup d'ouvrages pour décrire les erreurs économiques mais peu pour expliquer pourquoi elles persistent. Pour le professeur à Sciences Po Jacques Généreux, c'est parce que sous le coup de la peur ou du stress, nous sommes amenés à ne plus réfléchir.

## FISCALITÉ

### « ON ORGANISE LA DÉSORGANISATION DES FINANCES »

La diminution du nombre de contrôleurs fiscaux fait perdre chaque année 2 milliards d'euros de base imposable, affirme Aubry Mairiaux, le président du syndicat UNSP. Les 30 mesures du plan anti-fraude peuvent-elles compenser cette perte ?

## TÉLÉCOM

### COMMENT PROXIMUS COMMERCIALISE VOS DONNÉES

Les données de géolocalisation des clients mobiles sont une mine d'or que Proximus commence à exploiter. Elles permettent à l'opérateur de modéliser précisément les mouvements des utilisateurs de son réseau. Les offices de tourisme, les organisateurs d'événements et les commerçants sont les premiers intéressés.

## UNE MENACE POUR LA VIE PRIVÉE ?

### PRIX

« IL A PLACÉ LA WALLONIE SUR LA CARTE DU MONDE »

Paul Magnette est le Leader de l'année selon le jury du magazine « Lobby ». Le prix du Leader économique revient à Pierre Rion.

### STRATÉGIE

« Nous sommes des artisans et nous voulons le rester »

Il y a quelques semaines, Olivier Laffut, le fondateur des Tartes de Françoise a cédé son entreprise à deux de ses employés via un « leveraged management buy-out » (LMBO). Jean Baisier, «managing director», et Ludovic Hernould, directeur financier et administratif, ont établi un nouveau plan stratégique ambitieux pour cette PME vraiment pas comme les autres.

## TROIS PARTENAIRES UN ATELIER CENTRAL AGRANDI ET DE NOUVEAUX

### POINTS DE VENTE

### DISTRIBUTION

### PAYER PLUS POUR ACHETER PLUS

Plus de 60 millions de personnes sont abonnées au programme « prime » d'Amazon (appelé premium en Belgique). Selon les pays, ces clients payent 19,5 euros à 99 dollars par an pour se faire livrer plus vite. Ce service est un vrai passeport pour l'addiction du client, et une arme stratégique.

## LE COUP SUIVANT : AMAZON GO ?

### PUB

### LE MONDE (DE LA PUB) EST UN VILLAGE

Dans un monde en pleine mutation, les géants du Net forcent les grands groupes de communication à se réinventer. Havas lance le mouvement avec son concept du Village qui réunit désormais ses agences créatives et ses agences médias au sein d'une même entité. Un retour aux sources, en quelque sorte, mais qui se veut surtout porteur d'avenir.

### ENTREPRISE

### COCA-COLA EN BELGIQUE COCA-COLA, LEADER D'UN MARCHÉ DIFFICILE

Les Belges sont les plus grands consommateurs de sodas du groupe Coca-Cola en Europe occidentale. Malgré cette suprématie, le géant d'Atlanta rencontre pas mal de difficultés dans notre pays.

## L'INITIÉ DE LA BOURSE

Nos dix favoris pour 2017

### ANALYSE DE LA SEMAINE

L'heure des semailles INVESTIR DANS LE SECTEUR AGRICOLE

### ANALYSES D'ACTIONS

Liquidités intéressantes Dividende généreux A franchi le seuil des 100 dollars Problèmes sous contrôle Décote excessive Une prime difficile à justifier

### MARCHÉ EN GRAPHIQUES

POSTNLSIPEFSOLVAYTIGENIX NV

## DÉRIVÉS

Acheteur sur le platine, vendeur sur le palladium

## OPTIONS

Combinaisons à la hausse sur UCB

## PORTEFEUILLE

Quatre ordres d'achat L'ACTUALITÉ DES SOCIÉTÉS COTÉES

## OBLIGATIONS

OBLIGATION DE LA SEMAINE ne vous concentrez pas sur le rendement

## AGENDA

Agenda

## QUESTION D'UN LECTEUR

UNE QUESTION EN MATIÈRE D'INVESTISSEMENTS ? Question d'un lecteur

DÉJÀ PARU SUR LE SITE INITIEDELABOURSE.BE

DÉJÀ PARU SUR LE SITE INITIEDELABOURSE.BE

## BIZZ

24,95 EUROS LE PRÊT-À-PORTER ENVELOPPANT

## BIEN-ÊTRE

DEVENIR OU REDEVENIR ENTREPRENEUR... DE SA VIE !

«Retrouvez votre puissance intérieure !» était le titre d'une conférence donnée à l'ULB le 29 novembre dernier par deux ténors de cette littérature en vogue sur le développement personnel : le Belge Thomas d'Ansembourg et le Français Arnaud Riou. Événement proposé par Mindstep.TV, un projet lancé à Bruxelles il y a trois ans par un duo. Sa motivation : aider tout qui le souhaite à quitter la voie du «travailleur frustré» pour emprunter celle du « travailleur accompli». Ou, pour les initiés, trouver ou retrouver le chemin de la puissance !

## BRANDING

LA DIVERSIFICATION COMME IMAGE DE MARQUE

Kitsune commercialise des vêtements, de la musique et ouvre des cafés. Mosaert décline sur textile l'identité des clips de Stromae. Petit h s'inspire des nombreux savoir-faire de la maison Hermès et les combine. Qu'est-ce qui caractérise ces marques multidisciplinaires, qui rallient sous la même bannière des domaines variés ?

## ENTREPRISES

NE SUBISSEZ PLUS VOS DONNÉES

Avec les milliards de données qui circulent chaque jour à travers le monde, les entreprises doivent désormais passer le cap de leur récupération et de leur gestion. Et pour celles qui n'y arrivent pas, la récente Data Academy leur propose des formations...

## ZOOM

DES DIAMANTS POUR TOUS 5 À 500 EUROS 1 DIAMANT 150 POINTS DE VENTE 4

## OUVERTURES

## JURIDIQUE

JOUETS NUMÉRIQUES ET PROTECTION DE LA VIE PRIVÉE : PRUDENCE ?

En cette fin d'année, quoi de plus normal que de vouloir offrir à ses chers bambins (voire même à soi-même) le dernier jouet numérique à la mode ? Mais a-t-on vraiment conscience qu'il ne s'agit plus des jouets d'antan ? Aujourd'hui, ces jouets sont quasi tous « connectés »,

ce qui, certes, peut améliorer l'expérience du jeu mais pose aussi question sur la collecte des données et l'usage qui en est fait.

#### PEOPLE

5,75 EUROS VICTIME DE L'ÉMOTIONNEL

#### PORTRAIT

FASTE AND FURIOUS

Le trépidant inventeur des boutiques hôtel qui a dépoussiéré les codes de l'hébergement haut de gamme développe une nouvelle enseigne baptisée Edition. Une chaîne de quatre étoiles portée par le groupe Marriott.

#### PARCOURS

CARTE DE VISITE UN ANCIEN AVOCAT À LA TÊTE DE L'IJE

Avocat pendant 30 ans dans des cabinets internationaux, puis juriste dans une société biotechnologique en Suisse, Ludo Deklerck a succédé à Anne De Wolf à la tête de l'Institut des juristes d'entreprise (IJE).

CARTE DE VISITE CARTE DE VISITE ACTEUR DE CHANGEMENT EN MOBILITÉ

Michaël Xhonneux vient d'être nommé directeur ventes et marketing pour la Belgique chez Europcar. Sa mission ? Faire évoluer le « business model » de loueur de voitures à fournisseur de formules de mobilité.

TRENTE ANS DANS LE SECTEUR AUTOMOBILE

Avec au compteur 30 ans de carrière dans l'automobile, la route était toute tracée pour mener Jan Van de Perre à la tête de Fraikin Benelux.

#### NETWORKING

Visite royale aux Pays-Bas

Première visite d'Etat belge aux Pays-Bas depuis l'intronisation du roi Philippe. La délégation comptait près de 60 CEO qui en ont profité pour conclure de nombreux contrats.

Trends Business Tour Hainaut Namur Luxembourg

C'est au Cercle de Wallonie à Namur que le Trends Business Tour 2016, organisé en collaboration avec BDO et ING, s'est arrêté pour récompenser la montoise D-tek et la gaumaise Recybois.

Fonds Léon Fredericq

C'est au Cercle de Wallonie, sur le site du Val Saint-Lambert, que le Fonds Léon Fredericq a organisé sa soirée de gala au cours de laquelle ont été mis à l'honneur les lauréats de l'appel à candidatures des bourses et prix 2016.

Essencia Wallonie

Lors de son événement annuel qui s'est déroulé au Cercle du Lac, essencia Wallonie a présenté les résultats 2016 du secteur et fait le point sur les enjeux et perspectives de la pharma et chimie wallonnes.

AFTERWORK

4,3 M<sup>3</sup>EN ROUTE POUR LA RÉUNION

INDUSTRIE MUSICALE

LE BUSINESS TRÈS RÉMUNÉRATEUR DE DAVID BOWIE

Les 10 et 11 novembre, Sotheby's Londres a dépassé toutes les estimations en vendant une partie de la collection d'art de David Bowie pour 32,9 millions de livres sterling. Pointe de l'impressionnant iceberg financier laissé par le chanteur anglais, homme d'affaires innovant.

AUTO

En chiffres PLUS MODERNE UN FUTUR BEST-SELLER ?

RESTO

LA VILLA DES BÉGARDS \*\*\*\*\*UNE RUMEUR À PROPAGER DU JARDIN À LA VILLA

CULTURE

TINTIN PREND LE TRAIN

Pour sa première expo temporaire, le musée schaarbeekoïse accueille le fils préféré d'Hergé pour un voyage... qui manque un peu d'étincelles.

QUATRE DÉCENNIES D'ART BRUT QUARANTE ANS DE BANDES DESSINÉES

OLIVIER STREBELLE, RÊVEUR PROFESSIONNELLES VILLES DE WILLIAM KLEIN

Agenda