

## **Inhoud**

Trends van 12/01/2017

### **INTRO**

Axel Witsel en de Chinese zeepbel

### **OPINIE**

Red de vrachtwagenchauffeur Proximus kan niet als een slak naar lichtsnelheid

### **HET GEZICHT**

NICOLAS D'ETEREN (41) DISCRETIE VAN DE ZEVENDE GENERATIE

Het Autosalon, dat dit weekend de deuren opent, maakt het jaar nu al goed voor marktleider D'Ieteren. Aan het hoofd van het beursgenoteerde familiebedrijf neemt Nicolas D'Ieteren de fakkel over van zijn vader Roland.

### **DE WEEK**

Trump bedreigt Toyota  
Luc Coene is overleden  
Laagste aantal faillissementen in zes jaar  
'SPILINDEX STIJGT SNELLER DAN VERWACHT'  
Volkswagen roept 50.000 wagens terug in China  
TELEX

### **THE DAILY TRENDS**

BELGIË VERLIEST EEN CIVIL SERVANT

Met Luc Coene verliest België iemand die het land gediend heeft. Op 12 december drukte de regering-Michel nog haar waardering uit voor de ex-gouverneur van de Nationale Bank van België op het kabinet van Financiën, waar hij het ereteken van Grootofficier in de Leopoldsorde kreeg opgespeld. In intieme kring, met enkele topministers. Luc Coene overleed vorige week donderdag, op 69-jarige leeftijd.

### **TWEESPRAAK**

'PRIJSTIJGINGEN STAAN LOS VAN EEN AANTREKKENDE AUTOVERKOOP'

Zaterdag 14 januari start het Autosalon, met een focus op lichtere bedrijfsvoertuigen en vrachtwagens. Toch staat ook de particulier centraal. "De verkoop via het salon kan tot een kwart van de jaarverkoop voor de autodealers betekenen", zegt Philippe Decrock, woordvoerder bij Traxio, de koepelvereniging van de professionele autohandel.

### **ACTUA**

MANAGER VAN HET JAAR 2016

'IK DURF SOMS TE OPTIMISTISCH TE ZIJN'

Bart De Smet, de CEO van de verzekeraar Ageas, is de 32ste Trends Manager van het Jaar. De 59-jarige Leuenaar verzilvert daarmee zijn derde nominatie.

BART DE SMET (59) DE SELECTIEPROCEDURE EEN DAG OP STAP MET BART DE SMET

Trends liep een hele dag in het spoor van zijn nieuwe Manager van het Jaar, Bart De Smet. Het werd hollen van vergadering naar vergadering. "Ik heb structuur nodig."

'DE MARKT ONDERSCHAT DE WAARDE VAN ONZE AZIATISCHE ACTIVITEITEN'

Ontstaan uit het puin van Fortis heeft Ageas sinds 2009, toen Bart De Smet de leiding nam, een transformatie ondergaan. “Wij zijn uitgegroeid tot een van de grootste buitenlandse verzekeraars in Azië. Die regio biedt de komende jaren nog voldoende groeipotentieel”, zegt de Trends Manager van het Jaar.

#### ‘WIJ TREKKEN VOLOP DE KAART VAN AMERIKA’

Voor Chris Van Doorslaer, de CEO van het speelkaartenimperium Cartamundi, zit de episode als Trends Manager van het Jaar erop. Tijd voor een balans.

#### EEN BEETJE TE VEEL OPTIMISTISCH VOOR 2017 VAN PROOI TOT ROOFDIER

Marc Raisière, de CEO van Belfius, is door ons zusterblad Trends-Tendances verkozen tot Manager van het Jaar in Franstalig België. Na jaren van sanering zit de staatsbank op een groeitraject en draagt ze bij aan de vermindering van het begrotingstekort.

#### COLUMN

Pensioenen vormen geen risico Drukdrukdruk als statussymbool

#### ENERGIE

‘Politici die groei beloven, kunnen hun kiezers alleen ontgoochelen’

Amper groei en een politiek die voor zware keuzes staat. Voor de Franse ingenieur Jean-Marc Jancovici is het duidelijk: het klimaatprobleem oplossen zonder kernenergie zal niet lukken.

#### JEAN-MARC JANCOVICI

#### VOEDING

‘Focus ligt voortaan op kaasproductie’

Na meer dan tachtig jaar geeft de familie Desmet haar kaasgroothandel Triporteur uit Wervik uit handen. Voortaan gaat de aandacht van Jan Desmet volledig naar de productie van eigen kaasmmerken, zoals Flandrien. “Sinds de opstart in 2013 verdubbelde de productie elk jaar. Met de verkoop van de groothandel krijgt die nu meer kansen.”

#### DURE MELK DOET KAASPRIJS STIJGEN

#### TRANSPORT

‘Chauffeurs maken, dat is de doelstelling’

Vrachtwagenbestuurder is al sinds jaar en dag een knelpuntberoep in Vlaanderen. Vier Limburgse transportbedrijven richten nu samen een provinciale pool van beroepschauffeurs op. Zo willen ze de instroom van nieuwe chauffeurs aanzwengelen.

#### ‘HOE MEER CHAUFFEURS IN HET BEROEP BLIJVEN, HOE BETER’

#### VASTGOED

CITY PIRATES Antwerps en toch bescheiden

Ooit was EPMC een leidende vastgoedspeler op de Antwerpse vastgoedmarkt, maar het sukkelde in zware financiële moeilijkheden. Nu de rode cijfers zijn weggewerkt, koopt het management meerderheidsaandeelhouder Herman Van Thillo uit.

#### BELEID

‘Economisch nationalisme vind je overal’

Het protectionistische discours van Donald Trump, de ‘splendid isolation’ van de brexit, Paul Magnette die het Waalse verzet tegen vrijhandel aanvoert, straks misschien Frankrijk dat met Marine Le Pen als president handelsmuren wil optrekken. Is een uniek tijdperk van economisch nationalisme aangebroken? Historicus Olivier Boehme relativeert: “Die protectionistische tendensen zijn echt niet nieuw.”

OLIVIER BOEHME (42) ‘HET TRANSFERDEBAT IS VAN ALLE TIJDEN’  
MENSEN

SILVIO MESTDAGH (59) SILVIO MESTDAGH (59): ‘WIJ MOETEN HET HEBBEN  
VAN INNOVATIEVE OPLOSSINGEN’ KIM SMET (36) BARTEL PUELINCKX (51)  
‘MARS HEEFT BIJZONDERE MIX’ EEN HELE CARRIÈRE TROUW AAN KBC  
KRINGLOOPECONOMIE

Een vicieuze Kring

Door nijpende personeelsproblemen dreigen de Kringwinkels het slachtoffer te worden van hun eigen succes.

VLUCHTELINGEN INNOVATIEDE KRINGWINKEL IN CIJFERS  
KANTOORVASTGOED

Meer dynamiek kan ook op minder vierkante meters

De ingedommelde kantoormarkt in Vlaanderen ontwaakt. Met dank aan nieuwe spelers, nieuwe gebouwen en nieuwe kantoorconcepten.

‘De echte ervaring verwachten we pas in 2018 en daarna’

2017 wordt een overgangsjaar voor de Brusselse kantoormarkt. Op korte termijn staat Brussel voor twee uitdagingen: een antwoord vinden op het tekort aan kwalitatief hoogstaand vastgoed en een grondige herstructurering van het Noordkwartier.

ACHT PROJECTEN IN DE KIJKERONZEKERHEID OP INVESTERINGSMARKT  
INSIDE BELEGGEN

2017 kan beursgeschiedenis schrijven

ANALYSE VAN DE WEEK

De beste Belgische aandelen BELEG IN FAMILIALE BEDRIJVEN

AANDELEN

Ageas schikt zijn Fortis-verleden 71 miljard dollar in kas  
Knokken voor winstgroei  
Het groeipotentieel blijft groot  
Grand-crujaar 2016  
Kwantumsprong buiten Zuid-Afrika

MARKT IN BEELD

CELYADUMICORES  
APECUCB

OPTIES

Hausse combinaties op AB InBev

GRONDSTOFFEN

Positieve vooruitblik dankzij reflatie

PORTEFEUILLE

Vincent Bolloré, de Europese Warren Buffett

OBLIGATIES

OBLIGATIE VAN DE WEEK  
Turbulent jaar in het verschiet

## AANDELENINDEX

Aandelenindex

AL VERSCHENEN OP WWW.INSIDEBELEGGEN.BE

AL VERSCHENEN OP WWW.INSIDEBELEGGEN.BE

## AGENDA

Agenda

## LEZERSVRAAG

HEBT U OOK EEN BELEGGINGSVRAAG?Lezersvraag

## BIZZ

## MERKMANAGEMENT

## DIVERSIFICATIE ALS MERKIMAGO

Kitsuné verkoopt zowel kleding als muziek. Het bedrijf baat ook cafés uit. Mosaert staat voor textiel met de aparte sfeer van de Stromae-clips als insteek. De vele metiers van Hermès combineren tot iets nieuws, dat is dan weer de bestaansreden van het label petit h.

## STARTER VAN DE WEEK

### 7 KEER HET KLIKT IN DE BOUW

De Belgische bouwsector heeft af te rekenen met dalende winstmarges, inefficiëntie, toenemende concurrentie en een gebrek aan geschoolde arbeidskrachten. Speed Building System uit Wilsele heeft een bouwsysteem ontwikkeld dat een antwoord moet bieden op die uitdagingen.

## COACHING

Provoceren om te verbeteren

Werknemers in de war brengen en zelfs uitdagen, het is niet meteen wat je verwacht van een coach die het beste in mensen naar boven wil brengen. Toch is dat de aanpak van provocatieve coaching, die nu ook in ons land ingang vindt.

## PROVOCEREN DOE JE ZO

### ZOOM

### BATTERIJENMARKT ONDER SPANNING

Het aantal elektrische apparaten neemt almaar toe, en daarmee ook het gebruik van batterijen. De duurzame herlaadbare batterijen laten consumenten vaak links liggen, omdat ze te duur zijn.

## 23.5 DUIZEND VERZAMELPUNTEN 113 MILJOEN 213 MILJOEN

### TEAMWERK

De cocktail voor een goed team

De basisprincipes om vlot in groep samen te werken blijven dezelfde als vroeger, maar er is één nieuw principe bij gekomen: teams hebben een gedeelde mindset nodig.

## REGELS TEGEN SLECHT WERKENDE TEAMS

### YOUNG LEADERS, INSPIRING MENTORS

‘Er is geen magische formule’

### ZZAP

Zo 'verfrissend' was verzekeren nog nooit EEN MERK REGISTREREN IN CHINA

Ik wil mijn activiteiten uitbreiden naar China en daarom mijn merk daar registreren. Met welke bijzonderheden moet ik rekening houden?

STIJL

'GELD MOET DE MENS DIENEN'

"Wie werkt, moet voor zichzelf heilige tijd scheppen, naast de arbeidstijd", zegt de Duitse benedictijnermonnik en ondernemer Anselm Grün, die wereldberoemd werd met zijn boeken over spiritualiteit. "Wij letten op een gezond evenwicht tussen rendement en spiritualiteit."

PASSIE

JOHAN TACCOEN (48) "Bij jagen komt ongelofelijk veel passie kijken"

CULINAIR

MANOIR DE LÉBIOLES \*\*\* ZET' JOE BEERBUTLER Klein Versailles in de Ardennen

GOLF

Terugloop GOLF IS TOPTECHNOLOGIE DETRY WIL BEVESTIGEN

MOBIEL

In cijfers+– JOBVERLIES Even snel, half zo duur

BOEKEN

Dagboek van een kibbelkabinet Pas geboekt

AGENDA

Acrobatie van de toekomst

ZOWEL HET KUNSTENCENTRUM VOORUIT ALS DE MUNT OPENT HET JAAR MET HYBRIDE VORMEN VAN CIRCUS.

Tips Bach & Luther Raoul & Anton 3 VRAGEN AAN PIET COESSENS

Piet Coessens is directeur van het Raveelmuseum.

COCKTAIL

LEAD-INETION ANTWERPEN-MECHELEN NEUHAUS JOS LINKENS NEUHAUS JOS

LINKENS 10 JAAR VOKA YOUNG POWER VKW LIMBURG FAMILY BUSINESS

AWARDFAMILY BUSINESS AWARD

MONEY TALK

ERFRECHT

ZO VERMIJDT U RUZIE OVER ERFENISSEN

Er is een nieuw Belgisch erfrecht in de maak. Het doel is dat de erflater meer beschikkingsvrijheid krijgt en dat er minder conflicten uitbarsten na een overlijden.

"Bemiddeling is het nieuwe Esperanto."

FISCALITEIT

Tankkaart kost de werkgever meer

Een werkgever of een vennootschap die aan een werknemer of een bedrijfsleider een bedrijfswagen met een tankkaart toekent, betaalt daarop meer belasting.

## COLUMN

Minder intrest, meer lenenBoer, let op uw ganzen

## FONDSSEN

De kracht van familie

Investeren in fondsen die alleen beleggen in familieondernemingen, het kan. Bedrijven waarin de oprichtende familie sterk betrokken blijft bij het beheer, hebben de voorkeur van de beheerders.

## NIEUW FAMILIAAL FONDS

BREDERO

't kan verkeren