

## Table des Matières

Trends-Tendances de 12/01/2017

### ÉDITO

DE MARK ZUCKERBERG À MARC RAISIÈRE

### ACTUALITÉ

539.519 VOITURES NEUVES APPÉTIT INTACT POUR L'AUTOMOBILE

### ACTU

7 JOURS BELGIQUE

Le financement de la sécu va être adaptéDes sous-traitants de Caterpillar restructurent La centrale de Marcinelle est rachetée

FAILLITES : EN BAISSÉ MAIS TOUJOURS

NOMBREUSES Repères Discriminatoire, la taxe kilométrique? LES FRANCS BELGES

FONT DE LA RÉSISTANCE Les 10 articles les plus lus sur trends.be

7 JOURS MONDE

Ces bêtes noires de TrumpRepères LE BITCOIN REFAIT PARLER DE LUI Un «Airbus de

la construction navale» L'inflation s'accélère en AllemagnePékin stoppe la dégringolade du

yuanFINMECCANICA EST DEvenu LEONARDO 3,7 milliards de passagers en

2016Mercedes en première place

### ADMINISTRATION

KAREL ANTHONISSEN CONTINUE DE FAIRE DES VAGUES

Karel Anthonissen ne dirigera bientôt plus l'ISI de Gand. Règlement de comptes au sein de l'administration ou simple restructuration dépassant le cas personnel de ce fonctionnaire atypique ?

Ils ont dit

### FOOT BUSINESS

LA CHINE MISE SUR LE FOOT

L'empire du Milieu veut organiser la Coupe du Monde de football en 2026 ou en 2030. Pour asseoir sa crédibilité, la Chine mise sur des investissements massifs, l'importation de talents étrangers et un bouleversement des mentalités.

### LISTMINUT S'ATTAQUE À PARIS

### OPINION

C'ÉTAIT NOËL... MAIS PAS POUR TOUT LE MONDE

### CONSOMMATION

COCA-COLA POURSUIVI POUR AVOIR MINIMISÉ LES EFFETS NÉFASTES DU SUCRE

L'association californienne Praxi Project reproche à la firme de tromper les consommateurs en occultant les preuves scientifiques d'un lien entre la consommation de boissons sucrées et l'obésité, le diabète et les maladies cardiovasculaires.

### FISCALITÉ

AMNISTIE FISCALE ET TROU BUDGÉTAIRE

VU DE FLANDRE

Anvers, première « smart city » de Flandre  
Mettez vos panneaux solaires chez le voisin  
Les soucis de Robbe De Hert  
UN MUSÉE À L'EAU MARRE DES POUVOIRS PUBLICS  
INEFFICACES ?

ANALYSE

QUE PENSER DE CES GÉANTS QUI EMPIÈTENT SUR LES PLATES-BANDES DES  
AUTRES?

ENTRETIEN

« LES HOMMES POLITIQUES QUI PROMETTENT LA CROISSANCE NE PEUVENT  
QUE DÉCEVOIR LEURS ÉLECTEURS »

Croissance quasi atone et sphère politique placée face à des choix lourds de conséquences :  
pour l'ingénieur français Jean-Marc Jancovici, il est absolument impossible de résoudre le  
problème du réchauffement climatique sans recourir au nucléaire.

PROFIL

CONSOMMATION

LES ERREMENTS DU PAIEMENT MOBILE

Payer avec son smartphone ? L'idée est belle, mais elle n'a pas encore rencontré le succès  
escompté aux caisses des magasins. Beaucoup d'initiatives ont été abandonnées. Cette  
hécatombe ne décourage pas les projets car le marché du paiement électronique sera bientôt  
libéralisé. Bancontact Mobile et Payconiq espèrent s'imposer. Ils ne sont pas les seuls.

LA BELGIQUE, MARCHÉ DIFFICILE POUR APPLE PAY

TECHNOLOGIE

SIEMENS ET GENERAL ELECTRIC SE PRÉPARENT À L'INTERNET DES OBJETS

Le géant industriel américain sprinte vers l'objectif. Le groupe allemand, quant à lui, avance  
de façon plus méthodique.

PUB

PIXELS EN PAGAILLE

Depuis leur installation à Bruxelles il y a plusieurs semaines, les écrans digitaux de l'afficheur  
Clear Channel suscitent la polémique. Absence de permis d'urbanisme, danger pour la  
sécurité routière, menace sur la vie privée... Ces nouveaux supports publicitaires qui glorifient  
l'image animée et renferment parfois des caméras discrètes ne sont pas au goût de tous les  
citadins. Petite escapade dans un sac de nœuds.

TECHNO

BIO EXPRESS « LES CONSOMMATEURS N'ACHÈTENT PAS NOS PRODUITS  
SIMPLEMENT PARCE QU'ILS SONT BON MARCHÉ »

En quelques années, Huawei est devenue la troisième force sur le marché du smartphone,  
derrière Samsung et Apple. Mais les ambitions de la marque chinoise ne s'arrêtent pas là : elle  
compte devenir numéro un mondial d'ici 2020. Le patron Europe de Huawei dévoile la  
stratégie de l'entreprise pour y parvenir.

QUE PÈSE HUAWEI EN BELGIQUE ?

EMPLOI

## LE DANEMARK, LE PAYS OÙ LE TRAVAIL EST ROI

Grâce à la fameuse « flexisécurité », le taux de chômage est tombé à 4,2 % au Danemark. Une situation enviable, qui n'est pas sans créer quelques tensions : le manque de main-d'œuvre qualifiée justifie de nouvelles exigences à l'égard des chômeurs, et pousse les agences pour l'emploi à se montrer innovantes.

## DÉMOGRAPHIE

### LE VIEILLISSEMENT DE LA POPULATION POURRAIT RELANCER L'ÉCONOMIE MONDIALE

Le nombre croissant de retraités va-t-il favoriser l'inflation et contribuer à relancer l'économie ? Des économistes penchent pour cette hypothèse. Dans ce cas, selon certains, reculer l'âge de la retraite ne serait pas obligatoirement la meilleure idée.

## À LA UNE

### MANAGER DE L'ANNÉE

#### MARC RAISIÈRE 24 HEURES AVEC MARC RAISIÈRE

Qui est Marc Raisière, l'homme qui a redressé Belfius ? Quel est son style de management ? Comment est-il en privé ? Pour le savoir, nous avons suivi pas à pas le CEO de Belfius, carnet de notes à la main. Gros plan sur le quotidien du Manager de l'Année 2016.

## LA BANCASSURANCE ET LE DIGITAL À BRAS-LE-CORPS

### IMMO

#### 3 LE GROGNON VA RETROUVER LE SOURIRE

#### MARCHÉ DES BUREAUX

#### LES GRANDES TENDANCES POUR 2017

Le rebond du marché des bureaux n'est pas attendu avant l'an prochain. Deux enjeux sont à régler à court terme dans la capitale : répondre au déficit de bâtiments de qualité s'alignant aux exigences du marché et bien négocier le redéploiement de l'espace Nord, dont la mutation débutera dans les prochains mois.

## DES INVESTISSEMENTS SOUS PRESSION LE BUREAU A RETROUVÉ SES STANDARDS HABITUELS EN 2016

L'immobilier de bureau a retrouvé des couleurs l'an dernier avec un « take-up » de 433.000 m<sup>2</sup>. Notamment grâce à une importante présence des institutions publiques sur le marché des prises en occupation.

## NEWS

La moutarderie Bister transformée en logements Un fonds pour investir dans la forêt wallonne EN BREF

### INITIÉ DE LA BOURSE

2017 pourrait rester dans les annales de la Bourse

### ANALYSE DE LA SEMAINE

Les meilleures actions belges

### ANALYSES D'ACTIONS

Ageas solde le passé FortisDes liquidités confortablesRetard de croissancePotentiel de croissance intéressantUn « grand cru » 2016Diversifie ses sources de revenus

MARCHÉ EN GRAPHIQUES

Umicore Sapec UCB CELYAD

OPTIONS

Combinaisons à la hausse sur AB InBev

MATIÈRES PREMIÈRES

Perspectives positives grâce à la « reflation »

PORTEFEUILLE

L'année a bien commencé !L'ACTUALITÉ DES SOCIÉTÉS COTÉES

OBLIGATIONS

OBLIGATION DE LA SEMAINEUne année turbulente en perspective

QUESTION D'UN LECTEUR

UNE QUESTION EN MATIÈRE D'INVESTISSEMENTS ? Question d'un lecteur

AGENDA

DÉJÀ PARU SUR LE SITE INITIEDELABOURSE.BE CHATTEZ AVEC NOUS ! Agenda

INDEX D' ACTIONS

Index d'actions

BIZZ

439 À 899 EUROS VOTRE MATELAS DEVANT VOTRE PORTE

ENTREPRENEURIAT SOCIAL

L' AVENTURE C' EST LA VENTURE

Faire du profit en faisant le bien, c'est le credo de la dizaine d'entrepreneurs sociaux belges ou établis en Belgique présents mi-décembre dernier à Uccle pour une formation destinée à les préparer à un méga concours international : The Venture.

FUNDS FOR GOODBEEODIVERSITYPAY SERVICESFYTEKOEARFY  
MANAGEMENT

LA DÉMOCRATIE EN ENTREPRISE EST POSSIBLE !

Depuis plusieurs années, la biscuiterie française Poult a fait du management responsable l'une de ses priorités. Après de nombreux changements, une nouvelle façon de penser le travail en entreprise s'est imposée.

GYMGLISH

THE WORD OF THE MONTH: CHEER

ZOOM

TOUS EN SELLE AVEC KRING3 ESPACES 50 MARQUES 650 EUROS 1ER ENDROIT

JURIDIQUE

LE TÉLÉTRAVAIL DONNE-T-IL DROIT À DES INDEMNITÉS ?

Aujourd'hui, de nombreuses formules de télétravail sont possibles : en partie à domicile et en partie d'un bureau satellite de son employeur, ou au café du coin, ou dans le bus sur le chemin du travail... Il peut s'effectuer à temps plein ou à temps partiel, selon un modèle fixe ou épisodique. Toutes ces formules trouvent leur place dans le cadre juridique existant.

PEOPLE

32e BART DE SMET, MANAGER NÉERLANDOPHONE DE L' ANNÉE 2016

PORTRAIT

## CEO : UN SPORT D'ENDURANCE

Arrivé en Grande-Bretagne en 1993 afin de travailler pour Merrill Lynch, le Belge Frederic Hufkens – aujourd'hui CEO du groupe européen A.S.Adventure – n'a plus quitté le pays depuis. L'influence de son père, un anglophile convaincu ayant une société, des bureaux et une maison en Angleterre, n'y est pas étrangère.

## PARCOURS

### CARTE DE VISITE NOUVEAU STRATÈGE DE JLL EN BELGIQUE

Après avoir mené le développement des activités de Capital Markets ces cinq dernières années, Jean-Philip Vroninks vient d'être nommé «managing director» de JLL pour la Belgique et le Luxembourg.

### CARTE DE VISITE CARTE DE VISITE UNE PLATEFORME POUR PRENDRE SON ENVOL

Passionné par les « fintechs », le Français Pierre-Antoine Dusoulier a créé en Belgique la plateforme de services financiers Ibanfirst. Celle-ci vient de lever 10 millions d'euros pour soutenir sa croissance.

## LES SALAIRES DES AUTRES

Juriste au long cours, Thibault Deketelaere a pris les manettes du cluster wallon Large Enterprises chez SD Worx.

## NETWORKING

Lobby Awards 2016

Parrainée par Pierre Lagrange, la remise des Lobby Awards a récompensé les meilleurs communicateurs dans leur spécialité lors de la soirée qui s'est déroulée au BMW Brand Store de Bruxelles.

Caïus 2016

A l'occasion des 10 ans de son siège wallon, l'ASBL Prométhéa a décerné ses traditionnels Caïus (qui récompensent le mécénat d'entreprise) aux Abattoirs de Bomel à Namur.

Koen Van Gerven au Cercle du Lac

Le CEO de bpost a suscité l'intérêt des membres du cercle néo-louvaniste en exposant sa stratégie et les performances de l'entreprise qu'il dirige.

Bernard Serin à la Société littéraire

La Société littéraire de Liège a accueilli le président-administrateur délégué de CMI qui a donné une conférence dont le thème était : « Du paradigme du 18e à celui du 21e siècle ».

Benoît Lutgen au Cercle de Lorraine

Le président du cdH et bourgmestre de Bastogne a abordé devant les membres du cercle bruxellois un sujet qui lui tient à cœur : les villes nouvelles.

AFTERWORK

120.000 EUROS VERY BED TRIP

VIN

«J' AIME LES VINS SENSUELS, SEMBLABLES À DU CACHEMIRE LIQUIDE»

Ch'ti et autodidacte, rien ne prédisposait Stéphane Derenoncourt à réussir sur la place de Bordeaux. Trente ans après son arrivée en Gironde, il conseille près de 70 châteaux bordelais dont certains sont mondialement réputés. Rencontre avec un consultant atypique qui n'a pas sa langue en poche.

LE DOMAINE DE L'A, SON VINGODEAU ET LA MARTINETTE, LES COUPS DE Cœur

AUTO

En chiffres PORSCHE DANS LE VISEUR RESTYLÉE, ELLE PREND DU GALON

RESTO

Hortense Chapter 2 \*\*\* CANTINE BIEN ORCHESTRÉE À FLAGEY COCKTAILS ET LÉGUMES

GOLF

«LE GOLF DOIT ÉVOLUER ET SE RAJEUNIR»RETOUR SUR SCÈNE POUR THOMAS DETRY

CULTURE

TOUR & TAXIS ENVAHI PAR LES MARCHANDS D'ART

La Brussels Art Fair (Brafa) a affiché un record d'affluence de visiteurs et d'exposants en 2016. Cette année, pour sa 62e édition, elle va tenter de faire aussi bien.

LE FÜHRER DE BOUILLON LA BELLE KATJE DE BLANKENBERGE LA MAISON PARTICULIÈRE TERMINE EN BEAUTÉDESTINATION BINCHEAgenda

MONEYTALK

7 % LE LIVRET GONFLE ENCORE

DROIT SUCCESSORAL

COMMENT ÉVITER LES QUERELLES DE SUCCESSION ?

Un nouveau droit successoral belge est en chantier. Le but est de laisser une plus grande liberté de disposition au testateur et de limiter les conflits à sa mort. Nous vous exposons les grandes lignes de cette réforme et quelques astuces pour éviter les disputes entre vos descendants.

FISCALITÉ

LA CARTE CARBURANT PLUS LOURDEMENT IMPOSÉE POUR L'EMPLOYEUR

Depuis le 1er janvier, la carte carburant accordée au salarié/dirigeant d'entreprise disposant d'un véhicule de société est plus lourdement imposée du côté de l'employeur/la société.

INVESTIR

L'AVIS DE JASON HOLZER (INVESCO)L'ATTRAIT DES SOCIÉTÉS FAMILIALES

Il faut préférer les sociétés dans lesquelles la famille reste fortement impliquée dans la gestion.

NOUVEAU FONDS FAMILIAL  
EXPERTISE IMMO  
LE CAPITAL IMMOBILIER AU 21E SIÈCLE