

## **Inhoud**

Trends van 26/01/2017

### **INTRO**

Rente komt zo

### **OPINIE**

Geen uitstel meer voor rekeningrijden Private en publieke belangen horen niet samen

### **HET GEZICHT**

FELIX VAN DE MAELE (32) 'PROBEER GELD OP TE HALEN WANNEER JE HET NIET NODIG HEBT'

Felix Van de Maele haalt met Collibra 50 miljoen dollar op bij gerenommeerde Amerikaanse investeerders. De jonge CEO en medeoprichter kwam als twintiger aan het hoofd van het softwarebedrijf, dat ondertussen een wereldspeler is.

### **DE WEEK**

Trump neemt meteen drastische maatregelen Wallonië in de ban van Publifin-schandaal John de Mol doet hoger bod ECB HOUDT RENTE ONVERANDERD 'Terreur woog op investeringen' Telex

### **CORRECTIE**

### **THE DAILY TRENDS**

STÉPHANE MOREAU, DE WAALSE BERLUSCONI

De PS-kopstukken Elio Di Rupo en Laurette Onkelinx willen dat hun partijgenoot, de burgemeester van Ans en de topman van het publiek-private nutsbedrijf Nethys Stéphane Moreau een stap opzij doet. De Luikenaar wordt beschouwd als de spin in het web van het Publifin-schandaal, de intercommunale holding waar de graaicultuur hoogtij viert.

### **US FLOORS KOMT IN HANDEN VAN WARREN BUFFETT**

US Floors uit Kruishoutem is verkocht aan de Amerikaanse textielgroep Shaw. Dat raakte bekend in de marge van de vloerbekledingsbeurs Domotex in Hannover.

### **TWEESPRAAK**

'2016 WAS HELEMAAL GEEN SLECHT JAAR'

Vorig jaar daalden de buitenlandse investeringen in Vlaanderen van 2,7 tot 1,87 miljard euro. Dat maakte minister-president Geert Bourgeois (N-VA) bekend in Davos. "Toch was 2016 helemaal geen slecht jaar", benadrukt Claire Tillekaerts, de topvrouw van Flanders Investment & Trade (FIT).

### **ACTUA**

'DE MEERWAARDEBELASTING IS EEN JALOEZIEBELASTING'

De loonkostenverlagingen hebben geholpen om het ondernemersvertrouwen te herstellen, zegt Unizo-topman Karel Van Eetvelt. Maar hij waarschuwt ook: "Met een meerwaardebelasting op aandelen is het vertrouwen direct weg."

### **OVERNAMES**

Back in business

Na enkele crisisjaren heeft de Europese overnamemarkt zijn vroegere vorm teruggevonden. 2017 brengt wat onzekerheid, maar de zakenbank Degroof Petercam blijft optimistisch. “De fundamentele economische krachten zullen het halen.”

## DE BELGISCHE OVERNAMEWINKEL ONDERNEMEN

‘Ik heb enorm veel verhalen van miserie gehoord’

Daniëlle Vanwesenbeeck werd vijf jaar geleden bekroond tot Vlaamse vrouwelijke ondernemer van het jaar. Als parlements lid wil ze nu haar collega-politici de harde realiteit van het ondernemen inpeperen. “Al die ondernemers die al zo lang knokken, verdienen meer respect.”

## EEN SCHOP ONDER DE KONT MONETAIR BELEID

De strijd om het goud van de Nationale Bank

Volgende week verschijnt het boek De Geldmakers. Véronique Goossens, nieuwsanker van Kanaal Z, beschrijft daarin wat zich afspeelt achter de schermen van de Nationale Bank van België. Ze vertelt het verhaal van zes hoofdrolspelers. Hieronder leest u enkele passages met in de hoofdrol Erik Geenen, de bekendste privéaandeelhouder van de Nationale Bank.

## TEXTIEL

Tapijtsector laat zich niet vloeren door harde brexit

De Vlaamse producenten van vloerbekleding hebben een sterk jaar achter de rug. “Zonder de brexit was het een fantastisch jaar”, zegt Balta-baas Tom Debusschere. Dit jaar verwacht de sector meer tegenwind, door de harde brexitstrategie van de Britten en de stijgende grondstoffenprijzen.

## ‘WE HEBBEN IN BELGIË EEN MENTALITEITSPROBLEEM’ ECONOMIE

‘Arbeid belasten heeft eigenlijk niet veel zin meer’

Ze wordt gezien als de pionier van de deeleconomie, maar Zipcar-oprichter Robin Chase is niet blind voor de kinderziekten. De platformeconomie zal de maatschappij en onze visie op arbeid revolutionair veranderen, is haar overtuiging.

## INNOVATIE

Kenniseconomie in de praktijk

Het ingenieursbedrijf De Roeve uit Lokeren zit in een groeifase. Vorig jaar kwamen er dertien werknemers bij, voor dit jaar staan er opnieuw twaalf vacatures open. Het studie bureau van bollebozen wordt bovendien stilaan een echte onderneming.

## TELECOM

‘86 procent van de Belgen kent ons al’

Huawei is in enkele jaren de derde macht geworden op de smartphonemarkt, na Samsung en Apple. De ambitie stopt daar niet. Tegen 2020 wil Huawei het nummer één worden op de wereldmarkt.

## WALTER JI (37) HUAWEI IN BELGIË

### BANKEN

WAT IS COGNITIEVE TECHNOLOGIE? ‘De bank wordt een supercomputer’

Banken herstructureren, sluiten kantoren en ontslaan medewerkers. En telkens wordt de digitalisering met de vinger gewezen. Onterecht, vindt Michel Van der Poorten, cognitief expert bij IBM. Volgens hem zal de digitalisering leiden tot een betere financiële dienstverlening en een klantvriendelijker bank.

## ‘DE KLANT VERWACHT MENSELIJK CONTACT’

### CONSULTANCY

Het jaar van de fusie

Het zijn belangrijke dagen voor Deloitte Belgium. Deze en volgende week verhuist het van Diegem naar de luchthaven. Ondertussen werkt CEO Piet Vandendriessche aan een Europese fusie.

## VOEDING

‘Het beste in een bakje’

Gezonde voeding is in. StarMeal surft mee op die golf. Het Kempense bedrijf levert vers bereide, gezonde maaltijden aan grote retailers. Volgend jaar verhuist het naar een vijf keer grotere bedrijfsruimte.

## MICHEL MOORTGAT ALS MENTOR

### TECHNOLOGIE

Ingenieurs op aanvraag

Ingenieurs worden almaar schaarser en de technologie almaar complexer. Dat geeft verhuurders van ingenieurs de wind in de zeilen.

## ALTRAN, HET NUMMER ÉÉN

### MENSEN

PETER DE RYCK (43) PETER DE RYCK (43): ‘GOEDKOOP, MAAR NIET DE ALDI

VAN DE ADVOCATUUR’ GINO VIJNCKE (45) BRAM VANHENGEL (35)

BUITENBEENTJE VAN TWEE NAAR VIER WIELEN

### COLUMN

Wanneer komt jouw Michael Fish-moment?

### VASTGOED

Aankoopmakelaars niet in trek bij kopers

Professionele huizenjagers of aankoopmakelaars breken niet door op de Belgische vastgoedmarkt. Kandidaat-kopers gaan er meestal van uit dat ze die niet nodig hebben om hun droomeigendom te vinden. Een heroriëntering naar aankoopadvies bij opbrengsteigendommen lijkt wel aan te slaan.

KOSTPRIJS DOET HUIZENJAGERS DE DAS OM 4 procent 0,1 procent ‘Google vervangt vastgoedmakelaars’

De definitie en de rol van de vastgoedmakelaar zijn aan een update toe, vindt advocaat Gilles Carnoy. “Over vijf jaar heeft Google de vastgoedmakelaars en de huizenjagers vervangen.”

INSIDE BELEGGEN

Inflatiegevaar wordt onderschat

ANALYSE VAN DE WEEK

Grijp die gouden kans SPDR GOLD SHARES VANECK VECTORS GOLD MINERS ETF  
AANDELEN

EssilorLuxottica is topkwaliteit In zwaar weer Al 3 miljard euro waard Achterblijver in  
2016 Wereldspeler op een nichemarkt Windparken verkocht

MARKT IN BEELD

NETFLIX INC AHOLD DELHAIZE REMY COINTREAU SA UBC

OPTIES

Hausse combinaties op lelijk eindje Engie

GRONDSTOFFEN

Cacao op laagste peil in vier jaar

PORTEFEUILLE

Biotech herleeft NIEUWS UIT DE BEDRIJVEN

OBLIGATIES

OBLIGATIE VAN DE WEEK Harde brexit komt eraan

AGENDA

Agenda

AL VERSCHENEN OP WWW.INSIDEBELEGGEN.BE

AL VERSCHENEN OP WWW.INSIDEBELEGGEN.BE

LEZERSVRAAG

HEBT U OOK EEN BELEGGINGSVRAAG? Lezersvraag

AANDELENINDEX

Aandelenindex

BIZZ

DOSSIER START-UPS

SILICON VALLEY AAN DE RAMBLA

Barcelona ontpopt zich almaar meer tot internationale hub voor technologie en start-ups. De Catalaanse hoofdstad kan uitpakken met een indrukwekkend ecosysteem, waarin ICT-starters, investeringsfondsen, incubatoren en grote bedrijven elkaar groot maken.

2200 technologiebedrijven 1004 euro PERSONAL SHOPPERS IN VASTGOED Stel als oprichter de juiste vragen 12 DUIZEND GEBRUIKERS ONLINE SAMEN EEN CADEAU KOPEN

Geld samenleggen met collega's of vrienden om een cadeau te kopen voor een huwelijk, een verjaardag of een housewarming? Dat kan via de Gentse start-up Kadonation.

Liefste dagboek,

Een jaar lang volgen we het wel en wee van vier start-ups.

## ZOOM EEN BEANIE IS GEEN MUTS

Alles komt terug, maar dan wel met een andere naam. De afgelopen jaren is de klassieke wollen muts onder de naam 'beanie' weer hip geworden bij jongeren. Ook hoeden en petten zijn meer dan een hoofddeksel tegen de winterkou.

## +200 EURO 14 PROCENT OPVOLGING

80 procent De queeste naar de juiste leider

De meeste bedrijven zijn niet goed voorbereid op de vervanging van hun leiders, blijkt uit wetenschappelijk onderzoek. In veel gevallen heeft de raad van bestuur niet eens een plan voor de opvolging.

## 40 procent ZES RICHTLIJNEN VOOR BESTUURDERS

In zijn boek "It's Not the How or the What but the Who" geeft Claudio Fernández-Aráoz van de executive-searchfirma Egon Zehnder zes richtlijnen aan drukbezette bestuursleden die het bedrijf moeten voorbereiden op het vertrek van de CEO.

## YOUNG LEADERS, INSPIRING MENTORS

'Ik ben liever de eerste dan me kapot te vechten'

## STIJL

'JE VERLEDEN MAG JE NIET INTIMIDEREN'

Wim Vandekeybus trekt met zijn gezelschap Ultima Vez liever pakweg naar Lima. Toch gelooft de choreograaf en regisseur dat de toekomst van de creatieve industrie ook in China ligt. Daar wacht een leger aan figuranten. Letterlijk.

## PASSIE

HANS D'HONDT (58) "Gitaren kopen is een beetje mijn ziekte"

## WIJN

Wijnen van de Mont VentouxEINDELOTENVERKOOP VAN HENDE BREIDT UIT

TASTING DINNERS WIJNCURSUS GODDELIJKE WIJNEN

## GOLF

De coach spreektGOLF ALS LEERSCHOOL

## MOBIEL

In cijfers + - KLEINE WAGEN MET RIJHULP Op-en-top Europees

## BOEKEN

Vluchten vroeger en nuPas geboekt

## AGENDA

Een Japanse tragedie

DE BEKENDSTE GEISHA UIT DE OPERAGESCHIEDENIS KOMT OPNIEUW NAAR DE MUNT. ALS MARIONET DAN NOG: MADAMA BUTTERFLY ZOALS U ZE NOG NOOIT ZAG TEN ONDER GAAN.

Tips Schubert-trilogieSpartacus op spitzen3 VRAGEN AAN YOERI VANLANGENDONCK

Yoeri Vanlangendonck is kunsthandelaar.

#### COCKTAIL

UNIZO BRUGGE EN BRUGGEPRENEURSUNIZO BRUGGE EN  
BRUGGEPRENEURSVOKA VLAAMS- & KLEIN-BRABANTVOKA VLAAMS- &  
KLEIN-BRABANTDE HANZECLUB LOTHARINGEN ETIENNE DAVIGNONCLUB  
LOTHARINGEN ETIENNE DAVIGNON  
MONEYTALK  
COVERVERHAAL  
EN DE BELG BLEEF SPAREN

De kosten van levensonderhoud stijgen. De lonen gaan weer wat hoger. Mogen nu ook de spaarders eindelijk weer hopen op ietsje meer rente?

1,5 procent 30 procent 500 duizend euro DE BELG BLIJFT TROUW AAN DE  
GROOTBANKENUW SPAARGELD IS GOED BESCHERMD DE BELEGGERS KEERT  
TERUG, DE SPAARDER GEEFT NIET THUIS

Het einde van de speculatietaks en het economische herstel brengen de belegger terug naar de beurs. Maar op de spaarder blijft het wachten. Jammer, klinkt het bij de Vlaamse Federatie van Beleggers: “Beleggen is een economische noodzaak voor al wie zijn levensstandaard wil behouden na zijn pensioen.”

#### EUROPA IS INTERESSANTER DAN WALL STREET FISCALITEIT

AFTREKBAAR OF NIET AFTREKBAAR Een woning kopen voor het werk

Een tweede woning huren nabij uw werk en de huur aftrekken als werkelijke beroepskosten, kon al. Maar ook als u die woning koopt, kunt u de aankoopkosten inbrengen. Dat heeft de fiscus in een recente ruling beslist.

#### FONDSEN

‘Het kan een topjaar worden voor biotech’

De bezorgdheid over de plannen van de nieuwe Amerikaanse president Donald Trump zet het rendement van de biotechfondsen onder druk. Maar de nieuwe regering in de Verenigde Staten biedt ook kansen.

#### COLUMN

Broederlijk delen

#### BREDERO

‘t kan verkeren