

## Table des Matières

Trends-Tendances de 02/02/2017

### ÉDITO

BENOÎT HAMON, L'UTOPIE ET LES RÉFUGIÉS NUMÉRIQUES

### ACTUALITÉ

2,4 % LE RÊVE DU BUREAU DU PLAN

### ACTU

7 JOURS BELGIQUE

Les PME thésaurisent-elles trop ?McDo passe au service à tablePas d'alternative à la fermetureL'INDUSTRIE TECHNOLOGIQUE SE REDRESSE RepèresUne fraude à la taxe kilométriqueEDF LUMINUS S'ASSOCIE À DALKIA Les 10 articles les plus lus sur trends.be

7 JOURS MONDE

RepèresEtihad change de CEOSamsung se redresseIntesa s'intéresse à GeneraliMADOFF FAIT DU BUSINESS EN PRISON Un nouveau deal dans la pharmacieCISCO ACHÈTE... DEUX FOIS PLUS CHER La facture du réchauffementLa voiture britannique s'exporte bien TAXATION L'ÉCONOMIE COLLABORATIVE TAXÉE À 10 % MAIS...

La « loi De Croo » réservant une taxation avantageuse aux particuliers arrondissant leurs fins de mois sur des sites d'économie collaborative est désormais effective. Gare aux particuliers qui dépasseraient les 5.000 euros annuels.Toutefois, certaines plateformes importantes ne joueront pas le jeu.

LA FIN DE LA TAXE SUR LA SPÉCULATION DOPE LES VOLUMES

### INVESTISSEMENT

GAÉTAN CLERMONT DEVIENT UN INVESTISSEUR OPPORTUNISTE

L'ex-homme fort de CBRE va créer la première plateforme de co-investissement immobilier en Belgique au sein du groupe Eaglestone.

Ils ont dit

SUR LA DÉCISION AMÉRICAINE DE SUSPENDRE LES VISAS POUR LES RESSORTISSANTS DE SEPT PAYS MUSULMANS

### DISTRIBUTION

EN DIFFICULTÉ, CORA REVOIT SA STRATÉGIE

Malgré une première restructuration il y a deux ans et demi, la chaîne d'hypermarchés ne parvient pas à remonter la pente. De nouvelles réductions de coûts viennent d'être annoncées, ainsi qu'un plan commercial destiné à réinventer un format sous pression.

LA FUSION AHOLD-DELHAIZE TRÉBUCHE EN BELGIQUE

### AUDIOVISUEL

NETFLIX INVESTIT EN WALLONIE

Le géant du streaming vidéo va injecter 2 millions d'euros dans une fiction qui sera tournée sur le sol wallon. Le fonds d'investissement Wallimage, qui a signé une année record en 2016, est aux anges.

## FISCALITÉ

INTERCOMMUNALES : À VENDRE !

VU DE FLANDRE

Pas d'amende pour Omega Diamonds  
Pas de chaises colorées dans mon église  
Ne vous déguisez pas en uniforme  
ANVERS A FONDU LES BIJOUX DE KIM KARDASHIAN UN  
GADGET ÉCONOMISEUR D'IMPÔTS

ANALYSE

CONDUISEZ, VOUS ÊTES SURVEILLÉS

ENTRETIEN

«NOUS BÉNÉFICIONS D'UN BIEN-ÊTRE EMPRUNTÉ AU FUTUR»

Le modèle social-démocrate européen est en train de céder la place à l'économie de marché à l'anglo-saxonne, observe Bruno Colmant. Le professeur, également responsable depuis 2015 de la recherche macro-économique à la Banque Degroof Petercam, esquisse quelques scénarios pour les années 2017 et 2018.

## PROFIL

RESSOURCES HUMAINES

« J'ai expliqué Snapchat au CEO d'Axa »

Le « reverse mentoring », c'est un peu le monde de l'entreprise à l'envers. L'employé est le prof, le manager l'élève. Cette formule innovante est devenue, en peu de temps, un passage obligé pour de nombreuses entreprises désireuses de passer le cap de la transformation digitale sans encombre. Plongée dans une expérience jugée par tous très enrichissante.

## DISTRIBUTION

LES NOUVELLES BÊTES NOIRES DE NOS SUPERMARCHÉS

On les appelle des « low-end retailers ». Proposant de grandes marques à prix cassés, ces discounters non alimentaires connaissent une croissance fulgurante. Un succès bien embarrassant pour les supermarchés traditionnels, qui voient une part de leur chiffre d'affaires accaparée par ces « bazars ». Quel est leur « business model » ? Leurs articles sont-ils de qualité ?

LES INGRÉDIENTS DU « LOW-END RETAIL »

DROIT

UN CABINET D'AVOCATS PASSE EN MODE VIRTUEL

Online Lawyers propose ses services exclusivement en ligne. Grâce à ce positionnement inédit, ce bureau d'avocats revendique trois à cinq nouveaux clients par jour.

## FINANCE

LE BLUES DES PETITES BANQUES EN LIGNE

Taux d'intérêt très bas et numérisation fulgurante de l'industrie financière rendent les petites banques d'épargne 100 % en ligne nettement moins sexy que par le passé.

## DU « TRADING » EN BOURSE AU PSEUDO- « PRIVATE BANKING » MARKETING LE TRIOMPHE DES INFLUENCEURS

Coup sur coup, deux initiatives belges lancées dans le monde de la pub et de l'économie collaborative montrent à quel point l'influenceur jouera, à l'avenir, un rôle déterminant dans la promotion des marques. Gros plan sur Blügle et Homeyz, deux nouvelles applis qui misent gros sur « l'influence marketing ».

### GAZELLES

« LA GESTION DES RELATIONS CLIENTS EST UNE ACTIVITÉ À PART ENTIÈRE »

A la fin de l'année dernière, le centre de contacts clients Target Europe changeait de nom pour devenir iKanbi. Ce nouveau nom s'inspire d'un mot zoulou, qui signifie «solution».

### UNE NICHE DANS LA NICHE

Valipat est un fournisseur de services dans le domaine du droit de la propriété industrielle. Ses clients sont des cabinets de conseil ou de grandes entreprises (General Electric, IBM).

«RIEN NE VAUT UNE STRATÉGIE GLOBALE»

En 2011, dans un bureau d'à peine 5 m<sup>2</sup> situé au cœur de Bruxelles, cinq entrepreneurs débordant d'enthousiasme lançaient un cabinet de services financiers et de gestion de patrimoine.

### À LA UNE

#### AFFAIRE PUBLIFIN

#### LES DESSOUS DU SCANDALE PUBLIFIN

Depuis trois semaines, on ne parle que de cela : Publifin, Nethys, Stéphane Moreau et la « mafia » liégeoise. Pourtant, derrière le scandale des rémunérations indues et de l'opacité organisée des structures, il y a un groupe rentable, en développement et dont certaines caractéristiques se retrouvent ailleurs qu'à Liège... Enquête.

Gaz et électricité : une manne providentielle pour Publifin ?

Petit poisson deviendra grand Pourvu que Dieu lui prête vie. Mais le lâcher en attendant, Je tiens pour moi que c'est folie. (Le petit Poisson et le Pêcheur)

Voo est-il le boulet de Nethys ?

Patience et longueur de temps Font plus que force ni que rage. (Le Lion et le Rat)

PUBLIFIN-NETHYS, L'HYDRE DE LIÈGE Pourquoi Nethys rachète-t-il des journaux comme Nice-Matin ?

Laissez dire les sots ; le savoir a son prix. (L'Avantage de la science)

Comment Stéphane Moreau est-il devenu empereur de l'ombre à Liège ?

Il était expérimenté, Et savait que la méfiance Est mère de la sûreté. (Le Chat et un vieux Rat)

Les holdings publics sont-ils hors de contrôle ?

Ainsi certaines gens, faisant les empressés, S'introduisent dans les affaires : Ils font partout les nécessaires, Et, partout importuns, devraient être chassés. (Le Coche et la Mouche)

Existe-t-il d'autres Publifin en Wallonie ?

Ils ne mouraient pas tous, mais tous étaient frappés. (Les Animaux malades de la peste)

Le projet industriel de Stéphane Moreau a-t-il sauvé de l'emploi ?

Il faut autant qu'on peut obliger tout le monde On a souvent besoin d'un plus petit que soi. (Le Lion et le Rat)

Ogeo Fund, la sœur de l'ombre

En ce monde il se faut l'un l'autre secourir. (Le Cheval et l'Âne)

Ethias et Integrale, sur un même tas de fumier...

Deux coqs vivaient en paix : une poule survint, Et voilà la guerre allumée. (Les deux Coqs)

Publifin risque-t-il un jour d'éclater ?

Est-ce assez ? dites-moi ; n'y suis-je point encore ? Nenni. M'y voici donc ? Point du tout. M'y voilà ? Vous n'en approchez point. La chétive Pécore S'enfla si bien qu'elle creva. (La Grenouille qui se veut faire aussi grosse que le Bœuf)

## L'INITIÉ DE LA BOURSE

Les marchés émergents tiennent le cap

### ANALYSE DE LA SEMAINE

La crise pétrolière est terminée UNITED STATES (BRENT) OIL FUND ETF VANECK

### VECTORS OIL SERVICES ETF

### ANALYSES D' ACTIONS

Des ventes rassurantes aux États-Unis Un ambitieux producteur pétrolier norvégien Sixième record consécutif Le cours du géant du dragage patauge A perdu des gallons En phase de transition

### MARCHÉ EN GRAPHIQUES

ACTELION PHILIPS BT GROUP TELEGRAAF MEDIA GROUPE

### OPTIONS

Miser sur une pause chez Galapagos

### DÉRIVÉS

Un tracker pour miser sur l'industrie de l'uranium

### PORTEFEUILLE

Portefeuille Le Dow Jones au-delà des 20.000 points L'ACTU DES SOCIÉTÉS COTÉES

### OBLIGATIONS

OBLIGATION DE LA SEMAINE Les minières sortent du trou

DÉJÀ PARU SUR LE SITE INITIEDELABOURSE.BE

DÉJÀ PARU SUR LE SITE INITIEDELABOURSE.BE

QUESTION D'UN LECTEUR

UNE QUESTION EN MATIÈRE D'INVESTISSEMENT ? Question d'un lecteur

AGENDA

Agenda

INDEX D' ACTIONS

Index d'actions

BIZZ

100.000 EUROS UN PARI SUR L' AGRICULTURE

HBR

VAINCRE LE BURN-OUT

La surcharge de travail et la pression des délais : tel est le lot de tous les managers. Qui ne s'est jamais senti submergé ou à la limite de ses capacités ? Toutefois, lorsque le travail sans relâche vous plonge dans un état d'épuisement que l'on appelle burn-out, la situation est à prendre au sérieux, car elle affecte à la fois vos performances et votre bien-être, au travail comme ailleurs, mais aussi ceux de votre équipe et de votre entreprise.

ÉVITEZ LE BURN-OUT DE VOTRE ÉQUIPE

Le burn-out est rarement un phénomène isolé. L'encadrement se révèle indispensable pour le prévenir et le traiter. Contribuez à la prospérité de votre équipe en prodiguant à ses membres ces quelques conseils.

ZOOM

UN ŒUF DANS UN CUBE DE GLACE 321 MILLIONS D'EUROS 70.646 M2 636

PANNEAUX SOLAIRES

JURIDIQUE

COMMENT MOTIVER UN LICENCIEMENT SUR LE C4 ?

Suite à l'introduction du statut unique entre ouvriers et employés, de nouvelles règles ont été établies en matière de motivation du licenciement.

PEOPLE

36 ANS LE RECOURS ARDENNAIS

PORTRAIT

LE GOÛT DU DÉFI

Il descend les escaliers du bâtiment fraîchement rénové en trottinant. Le souriant quadra salue quelques employés au passage. Décontracté et enjoué de nature, Bruno Ronsse s'amuse des défis. Le dernier en date ? Rebooster l'entité Belux du groupe Econocom spécialisé dans les services numériques aux entreprises.

PARCOURS

CARTE DE VISITE HOMME DE PROJETS POUR LES ORGANISATIONS

INTERNATIONALES

Suite à l'intégration de Trasys au sein de NRB, Didier Debackère prend la direction du GEIE Trasys International qui vient d'être mis en place et, à ce titre, siège au comité de direction de NRB.

## CARTE DE VISITE CARTE DE VISITE SPÉCIALISTE DE LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE DES BANQUES

Après 20 ans consacrés à des fonctions informatiques chez ING, Sonja Noben a rejoint en tant que CIO BNP Paribas Fortis et, à ce titre, fait partie du comité exécutif de la banque.

## UN PAS DE PLUS CHEZ BANCONTACT

Jusqu'à présent directrice commerciale de Bancontact, Kim Van Esbroeck est promue au poste de CEO.

## NETWORKING BRUSSELS SOUTH CHARLEROI AIRPORT

Paul Magnette et René Collin ont inauguré le nouveau terminal de l'aéroport de Charleroi. Baptisé T2, il devrait permettre à BSCA de franchir les 10 millions de passagers dans quelques années.

## BRAFA 2017

Créée en 1956, la Brafa Art Fair est l'une des plus anciennes foires d'art et d'antiquités. Elle a encore réuni un large public d'amateurs à Tour & Taxis à Bruxelles.

## CHRISTINE OCKRENT AU CERCLE DU LAC

La journaliste a présenté son dernier livre consacré à la récente élection présidentielle américaine intitulé « Clinton/Trump, l'Amérique en colère ».

## AFTERWORK 55 EUROS LE MIEL EN VERSION LUXE VOYAGE CROISIÈRE AU CAP DES TEMPÊTES

Doubler le Cap Horn, qui partage avec l'Everest les vents les plus violents du monde, est un rêve pour beaucoup. Si, 400 ans après les expéditions néerlandaises, les conditions d'exploration sont autrement plus confortables, l'aventure demeure exceptionnelle. A l'extrémité de la Terre de Feu, la Patagonie est toujours le bout du monde et le Cap Horn toujours redouté. Embarquement sur le « Stella Australis » pour une croisière d'exploration.

## PARTIR AUTO En chiffresUNE SECONDE CHANCE AUTONOMIE QUASI DOUBLÉE ! RESTO BRASSERIE TOUCAN \*\*\* DELTA 2017 BELGIQUE & LUXEMBOURG TOUJOURS TENDANCE GOLF TIGER WOODS : DES RAISONS D'Y CROIRELAURA GONZALEZ-ESCALLON : TOUJOURS PLUS HAUT ! CULTURE GRAND JAZZ

Le surdoué Brad Mehldau emmène son piano à Bruxelles et à Anvers : beautés soniques garanties. Des concerts joués en trio.

HISTOIRE DU SÉNAT À L'OMBRE DES FEMMES EN FLEURS UNE COMÉDIE  
DRÔLE, TENDRE ET CRUELLE UN AMÉRICAIN À LA LOUVIÈRE Agenda

MONEYTALK

20.068,51 POINTS DOW JONES : LA FIN D'UNE ILLUSION

IMMOBILIER

LES SEPT PIÈGES À ÉVITER AVANT D'INVESTIR DANS LA BRIQUE

Les banques accordent de plus en plus de prêts hypothécaires aux investisseurs immobiliers. Ceux qui ont un peu d'argent sur leur livret d'épargne songent à investir dans la brique. « Les yeux fermés, les gens vont parfois droit dans le mur », avertissent cependant des professionnels.

ENREGISTRER SON BAIL EN LIGNE

Chaque bail doit être enregistré auprès de l'administration, qu'il concerne une maison, un appartement ou n'importe quel autre bien immeuble. Cet enregistrement devient aujourd'hui plus facile puisqu'il est désormais possible de le faire en ligne dans tous les cas de figure.

ACHETER OU ATTENDRE ?

Les taux d'intérêt se redressent lentement, au léger détriment, peut-être, des prix des maisons et des appartements. Les fondamentaux continuent toutefois à soutenir le marché. Acheter un logement pour l'occuper reste donc une excellente idée.

INVESTIR

ENCORE INTÉRESSANTS AVEC LA HAUSSE DES TAUX ?

Ces derniers mois, les taux d'intérêt européens à long terme sont sortis de leur longue léthargie. Du coup, les investisseurs se sont défaits de certains secteurs sensibles aux taux, à commencer par les sociétés immobilières. Nous avons demandé à plusieurs gestionnaires de fonds immobiliers si ce mouvement se justifie et s'il convient de placer ce secteur sur la liste des placements à éviter. Tous nous ont répondu franchement par la négative.