

# 1 Table des Matières

Trends-Tendances no. 42 de 15/10/2015

## ÉDITO

CE QU'ON TE DONNE D'UNE MAIN... PROFITES-EN BIEN

## ACTUALITÉ

LA TAXATION DES PLUS-VALUES FAIT DES VAGUES33%

## ACTU

ILS ONT DIT

7 JOURS BELGIQUE

Changements en vue pour les SA et autresDES ÉCO-PASTILLES POUR BRUXELLES ?

Que faire avec le Flinterstar ?Reprise en vue pour les Laminoirs de LongtainRepèresTelenet-

Base : verdict début 2016PAUVRE RAIL WALLON... Les 10 articles les plus lus sur

trends.be

7 JOURS MONDE

Un ralentissement annoncé de partoutRepèresUN ACCORD COMMERCIAL...

CONFIDENTIEL Du changement entre Renault et Nissan ?Glencore réduit production et

effectifsVW-gate : les réparations se précisentQUE DU BONUS POUR LES BANQUES

AMÉRICAINES Sony prêt à vendre un catalogueTwitter est saoudien à 5 %

## GRAPHIQUE

UN PLAN CONTRE L'OPTIMISATION FISCALE

## POLITIQUE

«LES PME ET LES INDÉPENDANTS SONT NOS PARTENAIRES POUR LA

PROSPÉRITÉ»

La baisse des cotisations sociales entrera en vigueur dès l'an prochain et montera en puissance durant la législature, annonce le Premier ministre Charles Michel.

## FINANCE

2015, L'ANNÉE DES OPA GÉANTES

Avec l'offre d'AB InBev sur SABMiller, le montant cumulé des OPA annoncées depuis le 1er janvier doit avoisiner 1.300 milliards de dollars. Un record historique.

## OPINION

LA DIFFÉRENCE MISE À L'HONNEUR

## BOISSONS

UN PARI À PLUS DE 90 MILLIARDS D'EUROS

En rachetant SABMiller, AB InBev contrôlera 30 % du marché de la bière dans le monde. C'est le dernier grand deal qu'il pouvait réaliser dans ce marché.

## FISCALITÉ

POURQUOI VA-T-ON TAXER LES SODAS ?

## VU DE FLANDRE

Contents mais pessimistesDu cannabis pour la constructionAdhémar jeté au sol 120.000

CANDIDATS POUR UN LOGEMENT CHARLES MICHEL MIEUX QUE BART DE

WEVER

## ANALYSE

## LES RÉVÉLATIONS PERTURBANTES D'UN FINANCIER «REPENTI» 32 MILLIARDS DE DOLLARS ENTRETIEN «LES ENTREPRISES SONT CONSTAMMENT TENTÉES DE DUPER LES CONSOMMATEURS»

Les économistes Robert Shiller et George Akerlof sont de véritables visionnaires. Leur livre sur le mensonge et la manipulation sort au moment précis où éclate le scandale VW. Leur conclusion est pour le moins osée : la tromperie est le moteur du capitalisme. Robert Shiller (69 ans), professeur à l'Université de Yale, nous développe son analyse.

## PROFIL VIE PRIVÉE VOS DONNÉES STOCKÉES AUX ÉTATS-UNIS NE SONT PAS SUFFISAMMENT PROTÉGÉES

C'est la conclusion de la Cour de justice européenne, qui vient de faire voler en éclats le système de protection des données transférées entre l'Europe et les États-Unis. L'état se resserre autour de Facebook et consorts.

## TECHNOLOGIE MIROIR, MON BEAU MIROIR 2.0

Communiquer ses choix et ses envies, à ses amis, en plein shopping et en temps réel, voilà ce que propose une jeune start-up belge spécialisée dans le développement de miroirs connectés. Si l'ego du client s'en trouve flatté, le fichier d'adresses du commerçant n'en est pas moins boosté. Gros plan sur une tendance naissante.

## LES RAISONS DU RACHAT DE SOFTKINETIC PAR SONY

Spécialiste de la reconnaissance de mouvements, la start-up belge se vend à Sony. Une acquisition de plusieurs dizaines de millions d'euros déterminante tant pour Softkinetic que pour Sony.

## LES ANCIENS ACTIONNAIRES DISTRIBUTION LA BOÎTE BLEUE QUI POURRAIT DÉTRÔNER MEDIA MARKT

Le néerlandais Coolblue s'impose dans la vente d'électronique grand public sur le Net. Il grignote le marché belge avec une arme marketing redoutable : la livraison dans la journée dans tout le pays. L'enseigne pourrait faire mieux encore si elle décidait de faire traduire son site en français.

## L'INVASION NÉERLANDAISE LES RECETTES DE LA LIVRAISON RAPIDE 36 % PUB BLOQUEURS DE PUB : LA MENACE ENFLE

C'est bien connu : trop de pub tue la pub. Et c'est précisément parce que les «adblockers» montent en puissance, notamment sur les smartphones, que les différents acteurs de l'industrie publicitaire doivent urgemment revoir leur «business model» sur le Net.

## UN RACKET ORGANISÉ

### INTERVIEW

«UNE ENTRÉE EN BOURSE N'EST PAS À L'ORDRE DU JOUR»

Le CEO d'Ethias fait le point sur le redressement de l'assureur liégeois. Il trace également son avenir à l'heure du tout numérique et des contraintes réglementaires accrues.

## PROFIL

### FINANCE

#### LE COME-BACK DE NAGELMACKERS

Vendue par les Néerlandais de Delta Lloyd au groupe d'assurances chinois Anbang, Delta Lloyd Bank change de nom et ressort une marque abandonnée voici plus de 10 ans en Belgique.

## VALE DE LOGOS ELVIS EST MORT, L'INFLATION AUSSI

Le retour de l'inflation négative fait peur et agite à nouveau le spectre de la déflation en Europe. Voilà des années que les Banques centrales se fixent un objectif d'inflation. Mais certaines, en Europe et au Japon, ont du mal à l'atteindre.

## IL Y A INFLATION ET INFLATION

### À LA UNE

#### ALLOCATION UNIVERSELLE

#### 500 EUROS PAR MOIS POUR CHAQUE BELGE

Un revenu de base pour tous, sans aucune condition d'âge, d'emploi ou de situation familiale, l'idée enchante des jeunes libéraux autant que des écologistes de la première heure. Et elle réunit la FGTB et la FEB dans une opposition résolue. Une proposition qui bouscule à ce point les positionnements classiques mérite assurément que l'on s'y attarde.

## «RENDRE À CHACUN LA LIBERTÉ D'ORGANISER SA VIE»

Parmi les défenseurs de l'allocation universelle, on trouve Peter De Keyzer, chief economist chez BNP Paribas Fortis. Son engagement est surtout dicté par le souci de la liberté de chaque individu.

## BIZZ

### ÉTUDIANT, ENTREPRENEUR, SKATEUR 22.000 EUROS

#### NUMÉRIQUE

#### CES BELGES QUI ÉMERGENT DANS L'OCÉAN DES APPLICATIONS

Le monde des applications est un environnement extrêmement concurrentiel caractérisé par des avancées technologiques de premier plan. Si les Etats-Unis, la Chine ou le Japon s'y taillent la part du lion, la Belgique peut se targuer de posséder des représentants à l'avenir prometteur. Par leur concept, leur ingéniosité et leur persévérance, nos entrepreneurs mettent au point des projets novateurs n'obéissant à aucun modus operandi particulier. Focus sur de nouvelles applis «made in Belgium».

IBEEZI : FINI LE CASSE-TÊTE CHINOIS  
INFLTR : LE NOUVEL INSTAGRAM ?  
EMAIL : DÉSTRESSER SA BOÎTE DE RÉCEPTION  
GNOOTHI : LA FUTURE «SUCCESS-STORY»  
SUR LE MARCHÉ DES APPLIS ?  
MANAGEMENT  
LA FORMATION QUI DÉBRIDE LA CRÉATIVITÉ AU BOULOT

La créativité en entreprise, ça se fait. Ça s'apprendrait même, dit-on. Pour en avoir le cœur net, je me suis invitée deux jours à la formation au Punk Management donnée par Alain Leduc aux «middle managers» d'une banque internationale.

DROIT  
QUAND LES AVOCATS FONT LES YEUX DOUX AUX START-UP

Les cabinets d'affaires multiplient les initiatives à destination des start-up. Pour les séduire, ils n'hésitent pas à brader leurs tarifs.

ZOOM  
LE PARI DU BPS 226.000 NOMBRE DE PIÈCES 75.000 LE NOMBRE DE VISITEURS 4  
MILLIONS D'EUROS  
JURIDIQUE  
MON DENTISTE SEMBLE RÉALISER PLUS D'OPÉRATIONS IMMOBILIÈRES QU'IL  
NE SOIGNE DE CARIÉS

Que se passe-t-il si une société pose des actes qui ne sont pas liés à son objet statutaire ?

PEOPLE  
SORTIE DE SCÈNE CHEZ DRAGONE  
PORTRAIT  
LE «PHILANTHROPRENEUR » QUI VOULAIT CHANGER LE MONDE

A 40 ans, Alexandre Mars a fait fortune dans la nouvelle économie avant de créer en 2014, à New York, la fondation caritative Epic. Son but ? Bouleverser les relations entre ONG et donateurs. Le «social good» de demain serait-il né ?

PARCOURS  
MENEUR ET RASSEMBLEUR

Une expérience de 17 ans dans le secteur des TIC vaut aujourd'hui à Bruno Ronsse d'être nommé «country manager» d'Econocom pour la Belgique et le Luxembourg et responsable des activités de services et de distribution aux Pays-Bas.

CARTE DE VISITE ELLE CONJUGUE LE SECTEUR HÔTELIER AU FÉMININ

Dans l'hôtellerie de luxe depuis 12 ans à Bruxelles, Sophie Blondel, présidente de la Brussels Hotels Association, est aujourd'hui à la tête du Sofitel Brussels Le Louise.

CARTE DE VISITE L'ATOUT DE LA DOUBLE CULTURE

Haileleoul Abebe est le patron du Toukoul, restaurant éthiopien à Bruxelles. Un rêve réalisé après une carrière d'ingénieur en entreprise.

## CARTE DE VISITE

### NETWORKING

Rentrée académique de l'ICHEC

Pour sa rentrée académique, l'ICHEC a accueilli Saskia Van Uffelen, CEO d'Ericsson Belux et Digital Champion Belgium, qui a prononcé la leçon inaugurale intitulée «Tous patrons ! Les différences intergénérationnelles, un atout pour l'entreprise».

Rentrée du Cercle de Lorraine

Le cercle d'affaires bruxellois a organisé son traditionnel cocktail de rentrée qui a permis aux membres, nouveaux arrivants et habitués, de passer un moment convivial.

Rendez-vous de la construction wallonne 2015

Le plus grand événement du secteur de la construction en Wallonie s'est déroulé au MICX dans le cadre de Mons 2015. Un rendez-vous incontournable de la Confédération Construction wallonne entre entrepreneurs, hauts responsables des administrations et représentants du monde politique.

## AFTERWORK

PROBABLEMENT LE MEILLEUR SHAMPOING DU MONDE ?64 EUROS

## TOURISME

QUELQUES JOURS À ROME

Les incontournables de la capitale italienne sont parmi les plus célèbres du monde. La ville éternelle offre toutefois de nombreuses alternatives de premier plan, beaucoup moins connues.

## LE SÉJOURLORSQUE J'Y VAIS

### AUTO

UNE RÉVOLUTION INTÉRIEUREEn chiffres + — LA PORSCHE 911 MET LE TURBO RESTO

CAP AU SUD-OUESTChez Augusta \*\*\* CHYL : BEAU ET BIO

### GOLF

UNE BELLE PAIRE D'HAASLES FRÈRES BORLÉE AU SART-TILMAN

### CULTURE

HUGO PRATT AU MUSÉE HERGÉ

Le dessinateur italien, père de Corto Maltese, est invité d'honneur chez Tintin. Et c'est superbe.

LA FAYETTE, ROI DES BELGES ? CHIRURGIE DÉMOGRAPHIQUE EUROPALIA

TURQUIE DÉMARRE TYPH BARROW EN TOURNÉE BELGE PHOTOS CONTRE LE

CANCERLE POP ART D'ING J'ADORE <bold />J'ÉVITE

### MONEYTALK

LA WALLONIE N'Y VA PAS DE MAIN MORTE !15 %

### FISCALITÉ

LES AVANTAGES DU «TAX SHELTER» POUR START-UP

Depuis le 1er juillet de cette année, investir dans une start-up peut - sous certaines conditions - permettre de bénéficier d'une réduction fiscale considérable. De quoi faut-il tenir compte ?

#### EXEMPLE MARIAGE OU COHABITATION LÉGALE ?

Quels avantages pratiques et fiscaux les cohabitants ont-ils à se marier ou du moins à introduire une déclaration de cohabitation légale à la maison communale ?

#### AVANTAGE EXTRALÉGAL ROULER EN CONNAISSANCE DE CAUSE

Il ressort d'études récentes que les travailleurs sont de plus en plus nombreux à circuler dans une voiture de société. En Belgique, le nombre de ces véhicules a progressé de 16 % en cinq ans. Il reste toutefois quelques malentendus quant à ce qu'il est autorisé de faire ou non.

#### ACTIONS GARDEZ À L'ŒIL LES BÉNÉFICES DES ENTREPRISES

Les récentes turbulences sur les marchés d'actions masquent le fait que les entreprises européennes sont en bonne voie de réaliser l'an prochain des bénéfices record.

#### COMMERCE ÉQUITABLE INVESTIR DANS LE COMMERCE ÉQUITABLE RAPPORTE

Vous pouvez soutenir le commerce équitable grâce à vos achats ou vos dons. Ou vous pouvez encore investir dans la société coopérative Alterfin, qui stimule le commerce équitable. Vous bénéficiez alors de dividendes et d'une réduction d'impôt.

#### LAST MINUTE DOIS-JE ASSURER MON VÉLO ÉLECTRIQUE ?

Depuis quelques semaines, je possède un vélo électrique. Sa vitesse maximale est de 25 km/h. Dois-je souscrire une assurance pour ce vélo ?

#### CONCURRENCER VOTRE EMPLOYEUR N'EST PAS SANS RISQUE

Pouvez-vous concurrencer votre employeur lorsque votre contrat de travail court encore ? La cour d'appel de Gand a tranché.

#### FONDS DE LA SEMAINE L'ASIE CONTINUE À OFFRIR DES PERSPECTIVES FAVORABLES

Même si investir sur les valeurs de croissance asiatiques n'offre généralement pas de bons résultats, ces actions restent attractives.

#### LES ACTIONS PRÉFÉRÉES DE NITIN BAJAJ LES ACTIONS PRÉFÉRÉES DE SURANJAN MUKHERJEE BUY & SELL COURS DISCOUNT

Le cours du distributeur français Casino Guichard a été lourdement sanctionné ces derniers mois en raison de son étiquette «pays émergents» et de ses moins bonnes performances en France. Nous estimons que la chute du cours à un plancher sur cinq ans est exagérée.