



Espèce d'ultralib!

L'insulte n'est pas entrée dans les cours de récré mais cela ne saurait tarder : «Ultralibéral!» C'est l'injure définitive, bien pratique pour clore les débats économiques. Pour être taxé d'ultralibéral, en France, il faut vraiment peu de chose. Vouloir réduire un brin nos dépenses publiques, les plus élevées d'Europe (56,2% du PIB)? «Ultralib!» Alléger notre pression fiscale, parmi les plus lourdes (44% du PIB)? «Ultralib!» Quant à publier un dossier comme le nôtre sur le bêtisier de l'administration, alors là, «ultra-ultralib!». Pourtant, ce que nous avons remonté dans nos files au cours de cette enquête défie le bon sens. Folie des grandeurs des élus, doublons entre les services, absentéisme des agents territoriaux... «La France est suradministrée mais sous-gouvernée», résume le think tank (proche des socialistes) Terra Nova. La folie administrative n'est ni de gauche ni de droite. Sous tous les gouvernements, elle a prospéré. Du coup, on se prend à espérer qu'Emmanuel Macron, qui n'est ni d'ici ni d'ailleurs, s'attaque enfin au mal. Nous y avons intérêt car, à force de ne pas nous soigner, nous risquons un jour le remède de cheval. Et là, les négociations ne porteront plus sur le plafonnement des dommages et intérêts en cas de licenciement ou sur la fusion des instances représentatives du personnel. On sera dans le dur. Comme les Portugais l'ont connu. Au bord de la faillite en 2011, ils ont dû se résigner à d'énormes sacrifices: congés supprimés, salaire minimum gelé, nombre de fonctionnaires réduit de 9%, temps de travail dans le public allongé à 40 heures... Six ans après, le résultat est spectaculaire. La croissance s'accélère, le taux de chômage a été divisé par deux, les entreprises étrangères affluent. Alors, si, avec le nouvel hôte de l'Elysée, on pouvait arriver à ce résultat sans passer par la case mélodrame...

François Genthial, rédacteur en chef



W. BEAUCARRET POUR CAPITAL

Au sein du magazine figurent 3 encarts régionaux brochés Chridami 4 et 8 pages p. 106-107; 1 lettre VPC soldes été sur sélection abonnés posée en C4; 2 cartes abo + 2 encarts Welcome Pack multitrès jetés.
Photos couverture: J.BONNET/MOODS; S.KODONNELL/GETTY; R.BRUYEN/GETTY; R.JONHAUSSEN/GETTY; A.MARTEVZ/EYEEM/GETTY; J.FOLEY/GETTY; J.ARNOLD IMAGES/HEMIS.FR; H.HUGUES/HEMIS.FR; R.MATTES/HEMIS.FR; E.BOULOUIMIE/HEMIS.FR

LES ACTUS CAPITAL

- 11 Interview leader**
Pierre-Frédéric Roulot, P-DG de Louvre Hotels Group.
- 20 L'événement**
La tour Eiffel, la mine d'or de la capitale.
- 25 Le diagnostic**
«Pour profiter du retrait américain de l'accord de Paris, l'UE doit unir ses forces.»
- 26 Réforme du travail : Y a-t-il de quoi descendre dans la rue ?**
La réforme Macron semble plus douce que les réformes subies par nos voisins.

ACTEURS

- 32 Palmarès 2017 : les 100 Français les plus riches**
Ils ont vu leur fortune professionnelle grimper de 14% en un an.
- 42 Macron est-il trop l'ami des patrons ?**
Le nouveau président a beaucoup de fans et de sponsors dans le business.
- 46 Ils ont eu la bonne idée**
Avec l'assurance d'Anne-Claude Pont, de Pierre Stanislas et de Philippe Breuils, quand vous ne roulez pas, vous ne payez presque rien!

ENTREPRISES

- 48 SUCCÈS Booking : comment il fait la loi dans le voyage**
Quasiment tous les hôteliers figurent sur son site... Quelles sont ses méthodes ?
- 53 DÉRAPAGE Zodiac cherche l'issue de secours**
Dysfonctionnements dans les usines, livraisons mal assurées, une réorganisation s'impose.
- 56 SUCCÈS Miele, «die Maschine» à laver**
L'entreprise familiale allemande a toujours cultivé le haut de gamme, et ça paie!
- 60 DÉRAPAGE Le coup de vieux de C & A**
Ses concurrents font mieux dans tous les segments du marché.

DOSSIER

- 62 Le bêtisier de l'administration : comment en venir à bout**
Gestion kafkaïenne, doublons, normes à tout-va... Tour d'horizon des aberrations coûteuses auxquelles le nouvel exécutif va devoir remédier.

ÉCONOMIE

- 82 En images**
Le joujou à 900 000 euros de Bénéteau.
- 88 La leçon du Portugal à la France**
Après une cure de rigueur, le Portugal fait partie des meilleurs élèves de l'UE.
- 92 En histoire**
En 1896, l'argent ne pourrissait pas les JO.
- 94 Céline Dion : derrière la chanteuse, une vraie femme d'affaires**
Après le décès de son mari et imprésario, l'icône canadienne a pris elle-même en main ses affaires, et ça marche encore mieux qu'avant!

ET AUSSI

- 14 Suites**
- 134 En document : interview de Gérard Décarbét, le monsieur low-cost de Renault.**
- 138 Clin d'œil**

en partenariat avec



→ CAPITAL PRATIQUE

→ VOTRE ARGENT ET VOS PLACEMENTS

98 Réduire sa facture d'énergie: les bons plans et les arnaques

→ VOS DROITS

104 Patronyme, AG de copropriété, dénonciation de harcèlement

→ VOTRE CARRIÈRE

105 Peut-on tolérer des tenues plus cool l'été au bureau ?

→ VOTRE VIE PRIVÉE

106 High-tech: ces innovations à fort potentiel ont besoin de financement
108 Le grand test des services à domicile

Pour vous abonner, retrouvez nos offres en page 97

Le prochain numéro de Capital paraîtra le 20 juillet 2017.

LES ACTUS CAPITAL

- 11 Interview leader**
Pierre-Frédéric Roulot, P-DG de Louvre Hotels Group.
- 20 L'événement**
La tour Eiffel, la mine d'or de la capitale.
- 25 Le diagnostic**
«Pour profiter du retrait américain de l'accord de Paris, l'UE doit unir ses forces.»
- 26 Réforme du travail : Y a-t-il de quoi descendre dans la rue ?**
La réforme Macron semble plus douce que les réformes subies par nos voisins.

ACTEURS

- 32 Palmarès 2017 : les 100 Français les plus riches**
Ils ont vu leur fortune professionnelle grimper de 14% en un an.
- 42 Macron est-il trop l'ami des patrons ?**
Le nouveau président a beaucoup de fans et de sponsors dans le business.
- 46 Ils ont eu la bonne idée**
Avec l'assurance d'Anne-Claude Pont, de Pierre Stanislas et de Philippe Breuils, quand vous ne roulez pas, vous ne payez presque rien !

ENTREPRISES

- 48 SUCCÈS Booking : comment il fait la loi dans le voyage**
Quasiment tous les hôteliers figurent sur son site... Quelles sont ses méthodes ?
- 53 DÉRAPAGE Zodiac cherche l'issue de secours**
Dysfonctionnements dans les usines, livraisons mal assurées, une réorganisation s'impose.
- 56 SUCCÈS Miele, «die Maschine» à laver**
L'entreprise familiale allemande a toujours cultivé le haut de gamme, et ça paie !
- 60 DÉRAPAGE Le coup de vieux de C & A**
Ses concurrents font mieux dans tous les segments du marché.

DOSSIER

- 62 Le bêtisier de l'administration : comment en venir à bout**
Gestion kafkaïenne, doublons, normes à tout-va... Tour d'horizon des aberrations coûteuses auxquelles le nouvel exécutif va devoir remédier.

ÉCONOMIE

- 82 En images**
Le joujou à 900 000 euros de Bénéteau.
- 88 La leçon du Portugal à la France**
Après une cure de rigueur, le Portugal fait partie des meilleurs élèves de l'UE.
- 92 En histoire**
En 1896, l'argent ne pourrissait pas les JO.
- 94 Céline Dion : derrière la chanteuse, une vraie femme d'affaires**
Après le décès de son mari et imprésario, l'icône canadienne a pris elle-même en main ses affaires, et ça marche encore mieux qu'avant !

ET AUSSI

- 14 Suites**
- 134 En document : interview de Gérard Décarbét, le monsieur low-cost de Renault.**
- 138 Clin d'œil**

CAPITAL PRATIQUE

● VOTRE ARGENT ET VOS PLACEMENTS

98 Réduire sa facture d'énergie : les bons plans et les arnaques

● VOS DROITS

104 Patronyme, AG de copropriété, dénonciation de harcèlement

● VOTRE CARRIÈRE

105 Peut-on tolérer des tenues plus cool l'été au bureau ?

● VOTRE VIE PRIVÉE

106 High-tech : ces innovations à fort potentiel ont besoin de financement
108 Le grand test des services à domicile

Pour vous abonner, retrouvez nos offres en page 97

Le prochain numéro de Capital paraîtra le 20 juillet 2017.

ÉDITORIAL

Espèce d'ultralib !

L'insulte n'est pas entrée dans les cours de récré mais cela ne saurait tarder : «Ultralibéral !» C'est l'injure définitive, bien pratique pour clore les débats économiques. Pour être taxé d'ultralibéral, en France, il faut vraiment peu de chose. Vouloir réduire un brin nos dépenses publiques, les plus élevées d'Europe (56,2% du PIB) ? «Ultralib !» Alléger notre pression fiscale, parmi les plus lourdes (44% du PIB) ? «Ultralib !» Quant à publier un dossier comme le nôtre sur le bêtisier de l'administration, alors là, «ultra-ultralib !». Pourtant, ce que nous avons remonté dans nos files au cours de cette enquête défie le bon sens. Folie des grandeurs des élus, doublons entre les services, absentéisme des agents territoriaux... «La France est suradministrée mais sous-gouvernée», résume le think tank (proche des socialistes) Terra Nova. La folie administrative n'est ni de gauche ni de droite. Sous tous les gouvernements, elle a prospéré. Du coup, on se prend à espérer qu'Emmanuel Macron, qui n'est ni d'ici ni d'ailleurs, s'attaque enfin au mal. Nous y avons intérêt car, à force de ne pas nous soigner, nous risquons un jour le remède de cheval. Et là, les négociations ne porteront plus sur le plafonnement des dommages et intérêts en cas de licenciement ou sur la fusion des instances représentatives du personnel. On sera dans le dur. Comme les Portugais l'ont connu. Au bord de la faillite en 2011, ils ont dû se résigner à d'énormes sacrifices : congés supprimés, salaire minimum gelé, nombre de fonctionnaires réduit de 9%, temps de travail dans le public allongé à 40 heures... Six ans après, le résultat est spectaculaire. La croissance s'accélère, le taux de chômage a été divisé par deux, les entreprises étrangères affluent. Alors, si, avec le nouvel hôte de l'Elysée, on pouvait arriver à ce résultat sans passer par la case mélodrame...

François Genthial, rédacteur en chef

Au sein du magazine figurent 3 encarts régionaux brochés Chridami 4 et 8 pages p. 106-107. 1 lettre VPC soldes été sur sélection abonnés posée en C4; 2 cartes abo + 2 encarts Welcome Pack multitrès jetés.
Photos couverture : J.BONNET/MOODS; S.KODONNELL/GETTY; R.BRUYEN/GETTY; R.JONHAUSSEN/GETTY; A.MARTEVZ/EYEEM/GETTY; J.FOLEY/GETTY; J.ARNOLD IMAGES/HEMIS.FR; H.HUGUES/HEMIS.FR; R.MATTES/HEMIS.FR; E.BOULOUMIE/HEMIS.FR



W. BEAUCARBET POUR CAPITAL

