

Inhoud

Trends nr. 43 van 22/10/2015

INTRO

Het verboden R-woord

OPINIE

Maak werk van een flexibeler arbeidsmarktEigen operator eerst

HET GEZICHT

EEN ATLEET IN NETWERKEN

Jan De Schepper was ei zo na voorzitter van Astrid, het netwerk van de hulpdiensten. Statutair moet die post echter naar een Franstalige gaan. De CEO is al Nederlandstalig. De Schepper blijft als bestuurder wel nauw betrokken.

JAN DE SCHEPPER (57)

DE WEEK

Aanvullend pensioen brengt minder opALEXANDRE VAN DAMME EIST 150 MILJOEN

VAN AGEASWitte kassa niet van de baan Telex Volkswagen riskeert Europese

boetesCHINESE ECONOMIE VERTRAAGTDeutsche Bank gooit roer om CORRECTIES

THE DAILY TRENDS

‘DE IMPACT VAN DIESELGATE BLIJFT BEPERKT’

De eerste twee weken na het losbarsten van Dieseltgate zakte de verkoop van Volkswagen fors. Maar de voorbije twee weken milderde die daling. “De impact van de softwareaffaire is beperkt”, oordeelt Denis Gorteman, de CEO van D’Ieteren Auto. “De consumenten blijven trouw aan Volkswagen.”

ABVV SCHIET TEN ONRECHTE OP DAGCONTRACTEN HET LELIJKE EENDJE DAT NIEMAND WIL TECHSECTOR KAN NIEUW SCHANDAAL MISSEN The Daily Trends

TWEESPRAAK

‘WE HEBBEN MILJARDENBEDRIJVEN NODIG’

In een nieuwe vergelijking van de Europese Commissie blijkt ons land zich almaar beter te profileren als innovatieregio. België staat in de top tien van meest innovatieve landen van Europa. Ook professor Koenraad Debackere, afgevaardigd bestuurder van de KU Leuven Research & Development, vindt dat het innovatieklimaat in ons land vooruitgang boekt. Dat is een gunstige evolutie, maar er is nog ruimte om die onderzoeksinspanningen in welvaart om te zetten.

ACTUA

WERK

De zeven werven van Kris Peeters

Vicepremier Kris Peeters was de voorbije maanden in de federale regering de vurigste bepleiter van een taxshift. Als minister van Werk moet hij nu de Belgische arbeidsmarkt aanpakken. Naast een loonkostenverlaging is dat de beste garantie voor meer jobs, zegt de Hoge Raad voor de Werkgelegenheid in zijn jongste rapport. Peeters moet daarvoor zeven werven opstarten.

OVERHEIDSINVESTERINGEN

‘Ik ben bescheiden. Maar met mate’

Clairvoyant heette het afscheidsfeest van Clair Ysebaert als voorzitter van PMV, zijn geesteskind. Een ideaal moment voor een heldere kijk op zijn leven en werk.

CLAIR YSEBAERT (65) BEHOED ONS VOOR BEROEPSPOLITICIDE SPEELTUIN VAN DE VAKBONDENDE MOORD OP SABENA MANAGER VAN HET JAAR

Wie wordt de 31ste Trends Manager van het Jaar?

MANAGER VAN HET JAAR: GENOMINEERDE 1

‘Speculoos is even universeel als Coca-Cola’cv

MANAGER VAN HET JAAR: GENOMINEERDE 2

‘Op een dunne lijn tussen succes en mislukking’cv

COLUMN

Het kan nog goed komen met Wolkswagen en Fraudi, mits...Vooruitgang versus sentiment
ECONOMIE

‘Het is tijd om de rente te verhogen’

De Amerikaanse economie doet het lang niet slecht en de werkloosheid bevindt zich op het laagste peil.

BANKEN

‘De bank van de toekomst zal hybride zijn’

Digitaal én met een kantorennet, zo zal de retailbank van de toekomst eruitzien, concluderen onderzoekers van Boston Consulting Group. Gewoon omdat een hybride model het meest winstgevend blijkt te zijn.

‘DIGITAAL MODEL WERKT IN BEPAALDE NICHES’De comeback van Nagelmackers

Tien jaar nadat het merk was verdwenen, zetten de Chinezen van Anbang met een grote campagne Bank Nagelmackers weer in de markt.

‘BESLISSINGEN WORDEN IN OVERLEG GENOMEN’

Delta Lloyd Bank werd overgenomen door de Chinese groep Anbang en omgedoopt in Bank Nagelmackers. Directievoorzitter Piet Verbrugge is tevreden over de samenwerking met de Chinezen.

ADVIES

‘GEEF VERTROUWEN AAN WIE HET HEEFT VERDIEND’

ENERGIE

‘Er is meer correcte informatie nodig’

Europa moet het goede voorbeeld blijven geven in het klimaatdebat, maar het beleid moet realistischer worden, vindt fysicus Jozef Ongena.

JOZEF ONGENA ‘BELGIË IS BELANGRIJK VOOR FYSICA’
JUSTITIE

‘Het fiscaal strafrecht moet geld opbrengen’

De fiscus en het gerecht werken beter samen en almaar hogere boetes dwingen de burgers belastingen te betalen. Dat zijn de hoofdlijnen van het boek waarin de Gentse advocaat-generaal Francis Desterbeck de recente evoluties in het fiscaal strafrecht beschrijft.

TECHNOLOGIE

‘Focus blijft op zakelijke apps’

iCapps, een specialist in mobiele toepassingen, gaat een joint venture aan met het Nederlandse Dalosy. Die expansie levert het Antwerpse bedrijf nieuwe klanten op en wellicht ook hogere winstmarges.

DE APP-ECONOMIE BOOMT IN BELGIË

STADSONTWIKKELING

‘Antwerpse ring sluiten creëert net meer chaos’

De Londenaar Peter Wynne Rees was bijna dertig jaar stadsplanner van de City. Hij transformeerde het Londense zakendistrict tot een bruisende businessplek met aantrekkelijke architectuur. Ook voor een stad als Antwerpen heeft hij ideeën.

MENSEN

JOHAN CEULEMANS (56): ‘AUTONOMIE IS BELANGRIJK’ JOHAN CEULEMANS

(56) ‘ALGORITME KENT KLANT NIET VOLDOENDE’ DORSAN VAN HECKE (36)

‘WHAT YOU SEE IS WHAT YOU GET’ GEERT MAES (53)

TRENDS BUSINESS TOUR 2015

WEST-VLAANDEREN

Innovatief, duurzaam en winstgevend Vlaanderen

Zes weken lang plaatst Trends verrassende ondernemingen in Vlaanderen en Brussel in de kijker. Stuk voor stuk interessante ontdekkingen die benadrukken hoeveel ondernemerschap, innovatie en duurzame winstgevendheid Vlaanderen biedt.

‘Gezellig thuis oud worden’

Moments Furniture kreunt onder de afbouw van subsidies voor bouwprojecten in de zorgsector. Gelukkig anticipeerde de onderneming daarop. De eerste producten die rechtstreeks op senioren mikken, zijn inmiddels op de markt.

Er zit muziek in innovatie

De opmars van internet ontwricht zowat alle markten. Ook die van de traditionele pianoverkoop. Daarom produceert Piano’s Maene in Ruiselede nu ook eigen concertvleugels in het topsegment.

‘Meer ideeën dan capaciteit’

De jongste vijf jaar heeft Renson zijn groepsomzet verdubbeld. “Onze leidraad is constant innoveren”, zegt CEO Paul Renson.

Elke medewerker draagt bij

Textiel dat algen doet groeien? Of kleding die temperatuur op individuele maat regelt? Sioen Industries uit Ardoos heeft het allemaal.

Milieuvriendelijke pioniers

Vetex uit Ingelmunster investeerde miljoenen euro's in een milieuvriendelijker productietechnologie. Een nieuwe fabriek is in aantocht. De omzet klom in twee jaar met een derde.

BIZZ

MARKETING

'IEDEREEN IN HET BEDRIJF IS MARKETEEER'

Anouk Lagae, de chief marketing officer van Duvel Moortgat, werd gisteren verkozen tot de Nederlandstalige Marketeer van het Jaar 2015. Ook aan Franstalige kant won een brouwer: David Sempels, de directeur marketing Benelux van AB InBev.

'JE MOET TWEE PETTEN DRAGEN'

David Sempels, de directeur marketing Benelux van de brouwer AB InBev, volgt Grégoire Van Cutsem van Lampiris op als Franstalige Marketeer van het Jaar. Hij heeft de merken Leffe, Jupiler, Stella, Hoegaarden, Cubanisto en Corona in handen.

'VOEL JE EIGENAAR VAN HET MERK'

Rudy Moenaert, Adam Morgan en Herman Troch zijn drie inspiratiebronnen voor Anouk Lagae.

START-UPS

'In innovatie staan wij even ver als Uber'

Een Uber dat zich wel aan de wet houdt. Zo kun je PickMeUp het beste omschrijven. Het Belgische bedrijf oogst almaar meer succes in binnen- en buitenland. "In januari gaan we onze diensten zelfs aanbieden in het Midden-Oosten."

2,10 euro

STARTER VAN DE WEEK

EIGEN KWEEK MET LEDTECHNOLOGIE

Urban Crops kweekt groenten, kruiden en planten via ledtechnologie en in verschillende verdiepingen.

100 DUIZEND EURO

ZOOM

PREVIEW ACHTER GESLOTEN DEUREN

Op 24 oktober lanceert BMW zijn nieuwe 7 Reeks. De wagen is bedoeld voor het hoogste segment. De Duitse autoconstructeur gunt een blik op de voorbereiding van de lancering.

83 DUIZEND 200 DUIZEND 1400 MENSEN
YOUNG LEADERS, INSPIRING MENTORS
'Bewust leiderschap'
ONDERNEMEN
'Te weinig onderzoek wordt in producten omgezet'

Hoe krijg je meer studenten aan het ondernemen? Natuurlijk heb je studenten met meer ondernemersbloed nodig, zegt professor Shailendra Vyakarnam. "En stimulerende ecosystemen, maar ook een andere houding van universiteiten."

ZZAP

Wonolo ontwricht de uitzendsector
ALS HANDELAARS U SCHADUWEN VIA UW
SMARTPHONE
STIJL
ARCHITECTUUR
OP ZEE DE VRIJHEID

Het Seasteading Institute wil een stad in de open zee bouwen en er een ultravrije rechtsorde opzetten. Tegen 2020 moet de eerste ponton er liggen.

FOTOGRAFIE

Het oog van Istanbul

De expo Imagine Istanbul in Bozar is de blikvanger van Europalia Turkije. Centraal staat het werk van de Turkse fotograaf Ara Güler. Zijn beste foto's schoot hij in Istanbul.

PASSIE

"Ik heb echt al vaak op een podium gestaan"
DANIËLLE VANWESENBEECK (43)

CULINAIR

De keuken van de waarheid
RESTAURANT SOUVENIR ***** PIZZA OP ZIJN DUVELS
JAPANSE RAMEN IN BRUSSEL HOTEL VOOR 'T ZILTE

WIJN

Grensstreek bij uitstek
WIJN BIJ AMAZON FRANKRIJK WIJNEN PROEVEN IN
WETTEREN PROEFTOCHT DOOR WIJNLAND ITALIË EERSTE WIJN IN MYANMAR
GOLF

Matt Fitzpatrick doet Engeland dromen
PIETERS BLIJFT GROEIEN

MOBIEL

Geslaagd inhaalmanoeuvre
In cijfers + — VW-VERKOOP BLIJFT DALEN MEST

CHINESE DIP KAN TELLEN

BOEKEN

De Russen komen
Pas geboekt

AGENDA

Uitgebeende portretten

IN LONDEN LOOPT EEN TENTOONSTELLING VAN PORTRETTELEN VAN DE
DUURSTE MODERNE BEELDHOEWER, ALBERTO GIACOMETTI.

Tips België met een koppeltelen
Fascinatie voor de dood
DRIE VRAGEN AAN SOFIE
WITTEMAN

Sofie Wittemans is de curator van de expo Kunst en Dialoog in de Senaat.

COCKTAIL

INFORMELE TOP VAN VLAANDEREN INFORMELE TOP VAN VLAANDEREN
VISIERAPPORT VCBVISIERAPPORT VCBSWITCH EVENT TRENDS LUNCH PAUL
RENSON (RENSON)TRENDS LUNCH PAUL RENSON (RENSON)

MONEYTALK

COVERVERHAAL

MEER DAN EEN PENSIOEN OPBOUWEN

Steeds meer werkgevers bieden hun werknemers via de groepsverzekering aanvullende waarborgen op maat aan. Welke extra dekkingen bestaan er?

VASTGOED KOPEN MET EEN GROEPSVERZEKERING MINDER ONZEKERHEID

Vanaf 1 januari is 1,75 procent het nieuwe wettelijke minimumrendement op stortingen voor het aanvullend pensioen. Voor een 25-jarige die begint te sparen en zijn hele carrière bij dezelfde werkgever blijft, betekent dat een derde minder gegarandeerd kapitaal.

DE VALKUILEN VAN EEN TAK23

Beleggers beseffen vaak niet de risico's van een investering in een tak23-levensverzekering. We filteren de commerciële informatie van een nieuwe beleggingsverzekering om u bewust te maken van zes valkuilen voor beleggers.

2 procent 'Enkel diehards sluiten online levensverzekeringen af'

De voorbije weken kwam het ene na het andere bericht van verzekeraars die in primeur met internetdiensten uitpakken. Maar zo baanbrekend zijn die niet, zegt Bernard Soens, een van de pioniers in de verkoop van verzekeringen via het internet.

DECAVI-TROFEEËN LEVENSVERZEKERINGEN 2015

Voor de zestiende keer zijn de Decavi-Trofeeën Levensverzekeringen uitgereikt. De jury beoordeelde de prestaties en de kwaliteit van de contracten op basis van hun rendement, hun verzekeringskenmerken, hun communicatie en hun innovatie. De prestaties van de tak23-levensverzekeringen, die gekoppeld zijn aan een beleggingsfonds, werden gevalideerd door Morningstar.

LAST MINUTE

De ene eigenaar is de andere niet

De eigenaar van een grond is ook eigenaar van de gebouwen die erop staan. Maar er zijn uitzonderingen.

WELKE LENING MOET IK SLUITEN VOOR EEN GEMENGD GEBRUIK?

COLUMN

'Ieder z'n puupe en ieder z'n toebak'

AANDELEN

'Geen olieprijs van 100 dollar meer'

De olieprijs begint vanaf midden volgend jaar te herstellen, verwacht de Amerikaanse energie-expert Pavel Molchanov. Tegen dan zal de markt beseffen dat de beperkte investeringen van de afgelopen jaren het aanbod doen afnemen.

DE VIER FAVORIETE AANDELEN VAN PAVEL MOLCHANOV FAVORIETE AANDELEN

‘Ga voor Europa’

Ondanks de recente turbulentie op de beurzen liggen de kaarten nog altijd uitstekend voor aandelen, zegt Ken Van Weyenberg, investmentspecialist bij de vermogensbeheerder Candriam. Vooral aandelen uit de eurozone bieden kansen.

FONDSSEN

Actief is niet noodzakelijk beter

Of een fondsbeheerder al dan niet erg actief is, zegt op zich weinig. U moet ook rekening houden met andere factoren.

BUY & SELL

Vikings veroveren Azië

Telenor, de grootste Scandinavische telecommaschappij, blijft groeien door zijn expansie in Azië. Die groei zit niet volledig verrekend in de koers van het aandeel.

BREDERO

‘t kan verkeren