

## Table des Matières

Trends-Tendances no. 43 de 22/10/2015

### ÉDITO

PLUS-VALUES : MAUVAISE TAXE ET FAUX SYMBOLE

### ACTUALITÉ

TOUS EN DÉFICIT... SAUF BRUXELLES !747 MILLIONS D'EUROS

### ACTU

DE PUMA À CAMELEON LA TOISON D'OR REVIT Ils ont dit

### 7 JOURS BELGIQUE

1,3 % de croissance en WallonieUGC-KINEPOLIS : UN COMBAT JUDICIAIRE Une confirmation pour Audi ForestUn problème de concurrenceRepèresEDF Luminus aux portes de la BourseUN REVERS POUR DEXIA Les 10 articles les plus lus sur trends.be

### 7 JOURS MONDE

La France va sortir du tout dieselRepères DÉBÂCLE POUR WALMART Weight Watchers s'offre une starToyota veut rouler plus propreLes agressions chez Air France en justice VIVENDI REVIENT DANS LES JEUX VIDÉOS Pirelli quitte la BourseUber livre des repas

### GRAPHIQUE

UNE SOIF DE GIGANTISME

### PUB

L'ACHAT PROGRAMMATIQUE GAGNE LE PAPIER

Doper la presse magazine en modernisant les techniques d'achat et de vente d'espaces publicitaires, voilà le nouveau défi lancé par la plateforme belge PrintAdBooking.com.

### BIOTECH

DES MILLIONS D'EUROS POUR DE LA SALIVE DE TIQUE

Nouvelle preuve que la biotechnologie belge a le vent en poupe : la start-up Bioxodes a récemment levé 2,9 millions d'euros et prépare un nouveau tour de table à 10 millions. Son «secret» ? Une molécule dérivée de la salive de tique qu'elle veut utiliser comme anticoagulant.

### BANQUES

LES MAISONS DE WALL STREET À LA PEINE

Mauvaise passe pour Goldman et consorts, dont les activités de courtage boivent une nouvelle fois la tasse.

### TECHNO

DELL, À CONTRE-COURANT SUR LE MARCHÉ DU PC

Le fabricant de PC rachète EMC pour créer un gigantesque conglomérat informatique. Dell prend le contrepied de ses concurrents IBM et HP, qui ont scindé leurs activités.

### OPINION

COMMENT SAUVER L'EURO ?

### FISCALITÉ

LE MIRAGE DE L'ALLOCATION UNIVERSELLE

## VU DE FLANDRE

L'énergie verte coûte cher  
Michael Borremans le plus cher  
La fin des barrières qui tuent  
LE BLOSO N'EST PLUS DES BUS ÉLECTRIQUES À BRUGES

## ANALYSE

TRAVAILLER JUSQU'À 100 ANS... MAIS PAS DANS N'IMPORTE QUEL MONDE ! 40 EMPLOIS

## ENTRETIEN

«NOUS SOMMES EN TRAIN DE PRÉPARER UNE EXPLOSION SOCIALE»

Banques, banques centrales et Etat vivent aujourd'hui en circuit fermé, sans se préoccuper de l'économie réelle. L'ancien responsable de la Bourse de New York, aujourd'hui banquier, avertit : le politique doit urgemment mettre en place de profondes réformes, sinon l'explosion sociale n'est pas loin.

## BANQUIER CHEVRONNÉ, JEUNE ROMANCIER

### NUMÉRIQUE

QUAND LES MARQUES NOUS LIGOTENT AVEC LEURS ABONNEMENTS

Pour s'assurer des revenus récurrents, les marques tentent par tous les moyens de transformer leurs clients en fidèles abonnés. Grâce à l'explosion du numérique, aucun secteur n'y échappe. En échange d'un tarif mensuel fixe, le consommateur peut désormais recevoir à intervalles réguliers un nouveau smartphone, de la lessive, des bouteilles de vin, des lames de rasoir, des croquettes pour chiens, voire même des sous-vêtements ou un nouveau salon.

## COMMUNICATION

VW : UN MOIS DE CRISE, ET APRÈS ?

Il y a tout juste un mois, le groupe Volkswagen semblait dans le scandale des tests de pollution truqués. Le numéro mondial de l'automobile a-t-il bien géré cette crise en termes de communication ? Son image de marque peut-elle retrouver un jour son lustre d'antan ? Gros plan sur un sacré défi.

## WEB

QU'EST-CE QUI NE VA PAS CHEZ TWITTER ?

Malgré 304 millions d'utilisateurs, le réseau social peine à convaincre assez d'annonceurs et ne séduit plus franchement les boursicoteurs. Face à d'importantes pertes, le nouveau CEO veut prendre le taureau par les cornes et (déjà) redynamiser l'entreprise. Les premières mesures ? Des licenciements et une nouvelle fonctionnalité.

## 44 POUR CENT LES ACTIONNAIRES CONNUS DE TWITTER

### SOINS DE SANTÉ

RENOUVELER LE PARC HOSPITALIER BELGE

Faire plus avec moins. Un leitmotiv ambiant auquel n'échappent pas non plus les hôpitaux généraux et académiques du pays. A l'aube d'investissements et de chantiers colossaux, le monde hospitalier affiche toujours une santé financière fragile.

UN FINANCEMENT TROP COMPLEXE ET PEU TRANSPARENT  
DÉPORTER UNE PARTIE DES ACTIVITÉS DE SAINT-LUC EN BRABANT WALLON ?

Respectivement président du conseil d'administration et administrateur délégué des Cliniques universitaires Saint-Luc de Bruxelles (UCL), Jacques van Rijckevorsel et Renaud Mazy ont accepté de lever le voile sur leur ambitieux projet de reconstruction de l'hôpital catholique sur son site de Woluwe-Saint-Lambert.

## ÉCONOMIE

### Y AURAIT-IL UN VER DANS LE FRUIT ?

A 3,9 %, la croissance américaine fut franchement soutenue au deuxième trimestre. Suffisamment pour effacer la faiblesse structurelle que révèle depuis plusieurs années l'output gap.

## À LA UNE FISCALITÉ

### LE PATRIMOINE DES BELGES DANS LA LIGNE DE TIR DES GOUVERNEMENTS

Au fédéral comme au régional, les budgets 2016 gonflent la part des recettes fiscales provenant de la taxation du patrimoine mobilier et immobilier des Belges.

### LES ACCISES SUR LE SODA VONT-ELLES AMÉLIORER LA SANTÉ DES BELGES ?

Le gouvernement fédéral a aussi taxé la consommation : hausse de la TVA sur l'électricité et des accises sur le tabac, le diesel et les sodas.

### CES NOUVELLES TAXES SERVENT À EN ALLÉGER D'AUTRES

Les prélèvements sur le patrimoine et la consommation financeront des baisses de cotisations sociales et une réduction de l'impôt des personnes physiques. Quels effets en attendre sur la création d'emplois ?

## BIZZ

### FACILITATEUR DU QUOTIDIEN 53.000 EUROS

### ENTREPRENEURIAT

### L'ENTREPRENEURIAT SOCIAL, UNE GRANDE FAMILLE OÙ L'ON TROUVE DE TOUT

C'est une nébuleuse, avec des sensibilités, des finalités et des modèles différents. Mais c'est aussi une grande famille dont les gènes sont la fibre sociétale et la vocation d'entreprendre. Passé ces généralités, l'entrepreneuriat social se découvre par trois chemins : celui des hommes et des femmes qui s'y lancent, celui de ceux qui les aident et ceux qui cherchent à le rendre plus fort et plus structuré.

### SCOLARITÉ/OUT OF THE BOX HANDICAP LÉGER / MY WISH VIOLENCE ET RÉINSERTION/ TOUCHÉES EMPLOIS «BLINDÉS» FACE À LA CRISE MALENTENDANTS/ LES ATELIERS DU MONCEAU PSYCHO (RE)DONNER DU SENS À SON TRAVAIL

Le mal-être au boulot : un sentiment qu'éprouvent de plus en plus de travailleurs. Confrontés à la productivité extrême, ils ont le sentiment d'avoir perdu le sens de leur job. Pour le retrouver, point de formule magique, même si des pistes existent.

«D'AUTRES AVANTAGES COMBLENT LE VIDE FINANCIER» BRISER LE PLAFOND DE VERRE «MA TÊTE VOULAIT TOUT LE TEMPS TRAVAILLER, PAS MON ÂME»  
LIVRE  
LE MANUEL DU FUNAMBULE MODERNE

«Optimiser son temps et son énergie pour se sentir bien dans ses différentes vies», voilà l'objectif de ce livre qui se présente comme un carnet de route.

START-UP

« LES INVESTISSEURS VEULENT AVANT TOUT GAGNER DE L'ARGENT, CE NE SONT PAS DES COPAINS »

Comment amener les investisseurs à injecter des fonds dans votre start-up ? Professeur d'«entrepreneurship» à l'University of California de Los Angeles (UCLA), Jeff Scheinrock livre ses meilleures ficelles.

ZOOM

AVEC SON NOUVEAU CONCEPT, MAISON DANDOY VISE L'EXPANSION 60  
EMPLOYÉS 5,6 MILLIONS D'EUROS 500 MILLE EUROS  
JURIDIQUE  
ACCIDENT EN ÉTAT D'IVRESSE AVEC LA VOITURE DE SOCIÉTÉ : UN  
LICENCIEMENT POUR MOTIF GRAVE EST-IL ENVISAGEABLE ?

La loi du 3 juillet 1978 relative aux contrats de travail prévoit que chacune des parties au contrat de travail peut résilier celui-ci avec effet immédiat sans préavis ni indemnité pour un motif grave. Ce motif grave est laissé à l'appréciation des juridictions du travail.

PEOPLE

QUI SERA LE MANAGER DE L'ANNÉE 2015 ? 31<sup>e</sup> ÉDITION

MANAGER DE L'ANNÉE

CASSER LE MYTHE DE LA NICHE PROFIL CHIFFRE THIERRY HUET UN CHIFFRE  
D'AFFAIRES DOUBLÉ EN CINQ ANS PROFIL CHIFFRES YVES PRETE

ÉLECTION

«CRÉER UN RÊVE FOU»

Entre trois noms, le cœur du jury francophone balançait. Mais c'est finalement celui de David Sempels, directeur marketing Benelux chez AB InBev qui a fait l'unanimité au second tour. Il succède ainsi à Grégoire Van Cutsem (Lampiris) au titre de Marketer de l'Année.

ÉLECTIONS

LA QUALITÉ AVANT TOUTE CHOSE

Anouk Lagae, «chief marketing officer» chez Duvel Moortgat, décroche le titre néerlandophone de Marketer de l'Année 2015.

NETWORKING

Herman Van Rompuy au Cercle du Lac

L'Europe était au menu de la conférence du président sortant du Conseil européen. Herman Van Rompuy en appelle en ces temps de crise à davantage d'Europe.

Rentrée des Alumni LSM-LLN

Les Alumni de la Louvain School of Management ont eu le plaisir d'écouter l'exposé de Pierre-Olivier Beckers, président du COIB, dont le thème était : «Réflexions sur la culture, l'éthique et la gouvernance d'entreprise dans l'économie de marché».

Lunch with an Architect

Initiative de Forum Press + Communication, Lunch with an Architect a pour ambition de promouvoir la qualité architecturale à Bruxelles. Pour sa première édition, elle a accueilli l'architecte japonais Kengo Kuma.

Belfius Art Collection

La nouvelle Belfius Art Gallery a été inaugurée en présence du Premier ministre et de membres du gouvernement fédéral. Avec plus de 4.300 pièces, la Belfius Art Collection est la plus grande collection d'art belge du pays.

AFTERWORK

CHIC ET SANS OUTIL 100 EUROS

VIN

LE GOÛT RAFFINÉ DU PARADIS

L'amateur de vin va à Châteauneuf-du-Pape comme d'autres vont en pèlerinage. A l'ombre du donjon de l'ancien château des papes, le village ne vit que pour le nectar des dieux. C'est là que se niche la maison Ogier, une des plus anciennes de l'appellation.

UNE DÉGUSTATION PAS COMME LES AUTRES  
PETIT JEU DE TERROIR  
UN GROUPE FLORISSANT

AUTO

UN GRAND BOND EN AVANT  
En chiffres + - SUBARU LEVORG, UN BREAK  
SPORTIF REHAUSSÉ

RESTO

BISTRO GASTROSAN \*\*\*\*\* LA RÉVOLUTION CORAVIN

GOLF

MATT FITZPATRICK FAIT RÊVER L'ANGLETERRE  
PIETERS PERSISTE,  
COLSAERTS ASSURE

CULTURE

MONS 2015 : BEST OF THE REST

Dernière ligne droite très occupée pour l'ambitieuse manifestation culturelle montoise.

LA PREMIÈRE FEMME CINÉASTE L'IMPOSSIBLE PAIX  
MOERMAN SQUATTE  
L'AVENUE LOUISE LARGO WINCH CONDUIT L'AUTOWORLDFESTIVAL DES  
LIBERTÉS  
GUILLERMO GUIZ AU THÉÂTRE DE LA TOISON D'OR J'ADORE J'ÉVITE

## MONEYTALK

EDF LUMINUS, UNE ENTRÉE EN BOURSE «À LA BPOST» 600 MILLIONS

ASSURANCES

LES GARANTIES COMPLÉMENTAIRES DE L'ASSURANCE GROUPE

De quelles garanties complémentaires assortir votre assurance groupe pour bénéficier d'une protection optimale ?

FINANCEMENT IMMOBILIER «IL FAUT ÊTRE UN BATTANT POUR SOUSCRIRE UNE ASSURANCE-VIE EN LIGNE»

Ces dernières semaines, plusieurs communiqués d'assureurs sont tombés l'un après l'autre, indiquant qu'ils comptaient lancer «en primeur» divers services sur Internet. Bernard Soens, l'un des trois fondateurs de Verzekeringen NV et l'un des pionniers de la vente d'assurances sur Internet met les choses en perspective.

LES CHAUSSE-TRAPES DES BRANCHES 23

Souvent, les investisseurs ne sont pas conscients des risques que recèle un placement en assurance-vie de branche 23. Nous profitons ici du lancement d'un nouveau produit pour mettre l'accent sur les six points dont il faut tenir compte.

INVESTIR

LE PÉTROLE FRÉMIRA DANS UN AN

«Le prix du brut restera relativement stable jusqu'à la mi-2016, avant de voir son cours s'orienter à la hausse», estime Pavel Molchanov, analyste spécialisé dans le secteur énergétique.

LES ACTIONS QU'IL AIME...« LES EUROPÉENNES ONT LE PLUS GRAND POTENTIEL »

Chaque mois, «Trends-Tendances» publie les cinq actions favorites d'un analyste belge. Ce mois-ci, c'est au tour de Ken Van Weyenberg, «investment specialist» chez Candriam.

LAST MINUTE

LES COTISATIONS VERSÉES À UN ORDRE PROFESSIONNEL FISCALEMENT DÉDUCTIBLES ?

Je débute ma carrière professionnelle en tant qu'avocat stagiaire et je dois m'inscrire à l'Ordre des avocats. Les cotisations que je verse dans ce cadre sont-elles déductibles fiscalement ?

QUAND Y A-T-IL DÉLIT DE FUITE ?

Notre plus haute juridiction, la Cour de cassation a rendu un arrêt important pour les personnes qui se rendent coupables de délit de fuite.

FONDS DE LA SEMAINE

L'INVESTISSEUR PEUT-IL SE FIER À L'«ACTIVE SHARE» ?

L'«active share» (la part active) est à la mode auprès des sociétés de gestion de fonds. Ce concept est toutefois soumis à de nombreuses limitations.

**BUY & SELL**

**LES VIKINGS ENVAHISSENT L'ASIE**

La plus grande compagnie de télécommunication du Grand Nord ne cesse de croître grâce à son expansion en Asie. Le cours ne tient pas pleinement compte de ce profil de croissance, ce qui confère à l'action une valorisation attrayante.