

INTRO

Draghi en Peeters, twee handen op één buik

OPINIE

Brusselse taxshift verdient navolgingDe keerzijde van de monsterfusiemedaille

HET GEZICHT

BELG BOVEN IN BAZEL

De Antwerpenaar Gert De Winter komt op 1 januari aan het hoofd te staan van de Zwitserse verzekeringsgroep Baloise. Daar kan zijn mentor Jan De Meulder trots op zijn.

GERT DE WINTER (49)

DE WEEK

Groene autobelasting krijgt felle kritiekBPOST BEREIKT AKKOORD OVER

ZATERDAGWERKRussische hackers plunderen bankrekeningen Telex Erdogan wint Turkse

verkiezingenEUROPESE WERKLOOSHEID DAALT VOORTFarmareuzen in de maak

THE DAILY TRENDS

BELASTING OP TWEEDE VERBLIJVEN AAN DE KUST ONDER VUUR

Een recent vonnis van de rechtbank van eerste aanleg van Brugge verklaart de belasting op tweede verblijven van de stad Oostende in strijd met het grondwettelijke gelijkheidsbeginsel. Daarmee volgt Oostende het voorbeeld van Koksijde.

PFIZER BEOOGT MONSTERFUSIE MET ALLERGAN

De Amerikaanse farmareus Pfizer heeft zijn oog laten vallen op sectorgenoot Allergan, de producent van het antirimpelmiddel Botox. Als het tot een akkoord komt, ontstaat de grootste farmaspeeler ter wereld met een marktkapitalisatie van ruim 300 miljard dollar. Als.

**‘BELEGGEN IN TURKIJE BLIJFT GROOT RISICO’ WEWATT TANKT EXTRA
KAPITAAL DEUTSCHE BANK WACHTEN MOEILIJKE JAREN The Daily Trends
TWEESPRAAK**

‘TURKIJE STAAT WEER AAN DE STARTLIJN’

De AK-Partij van president Recep Tayyip Erdogan heeft opnieuw een meerderheid in het Turkse parlement. Of de felgeplaagde Turkse economie daar beter van wordt, betwijfelt Murat Ülcer. Hij is hoogleraar economie aan de Koc Universiteit van Istanbul, en schrijft regelmatig bijdragen voor de Financial Times en Euromoney.

ACTUA

COVERVERHAAL

HET BANKGEHEIM? REKEN ER MAAR NIET MEER OP

Vanaf 2017 krijgt de Belgische overheid een volledig zicht op het binnenlandse roerende en onroerende vermogen van belastingplichtigen. En binnen enkele jaren ook op hun buitenlandse vermogens. Er zijn nog mogelijkheden om aan de fiscale transparantie te ontsnappen, maar het wordt almaar moeilijker. Regulariseren lijkt de enige keuze.

BELASTINGPARADIJZEN VAN DE TOEKOMST? FISCALE REGULARISATIE 2016-2021 ALMAAR TRANSPARANTER BELEID

Wallonië bloedt financieel dood

De Waalse begroting stevent tegen het einde van de legislatuur af op een tekort van meer dan 1 miljard euro. Een gevolg van de zesde staatshervorming en de federale taxshift. Ondertussen kiest Brussel via regionale belastingverlagingen voor fiscale concurrentie met Wallonië. Waals minister-president Paul Magnette (PS) is not amused. Eist Wallonië in 2019 een nieuwe financieringswet en lonkt dan het confederalisme?

COLUMN

Turtelen is onze regel wel Brief aan kwaliteitsmanagers

GEZONDHEIDSZORG

‘Iedereen moet zijn verantwoordelijkheid nemen’

Maggie De Block heeft ambitieuze plannen met de ziekteverzekering. Nu de regering ruim een jaar in het zadel zit, voelt de zorgsector dat het menens wordt.

DE GROTE WERVEN VOOR 2015-2016

ADVIES

‘TOON AUTHENTIEK LEIDERSCHAP’

MANAGER VAN HET JAAR

WIE WORDT DE 31STE TRENDS MANAGER VAN HET JAAR? ‘We ondernemen ver buiten onze comfortzone’ cv ‘We gingen breed, want afbouwen is geen optie’ cv

VERZEKERINGEN

‘De makelaar heeft zijn beste tijd gehad’

De CEO van Ethias, Bernard Thiry, maakt de balans op van het herstel van de Luikse verzekeraar. Hij bevestigt zijn geloof in het model en de toekomst van de maatschappij. “Dat er veel geïnteresseerden zijn voor Ethias is vrij logisch. Het toont gewoon dat we een mooie onderneming zijn.”

OBLIGATIE-UITGIFTE MOET KAPITAAL ETHIAS OPKRIKKEN

MIGRATIE

‘Woningbezit effent het pad naar integratie’

“We kunnen maar beter erkennen dat elke vluchteling ook een economische migrant is”, vindt migratiedeskundige Doug Saunders. Voor een publiek van vastgoedprofessionals wees hij ook op het belang van eigendomsverwerving als integratie-instrument.

TECHNOLOGIE

Snelweg voor digitale documenten

De rush naar de elektronische factuur struikelt bij zelfstandigen en managementvennootschappen. De documentenkluis Doccle en de dienstverlener aan boekhouders CodaBox gaan samenwerken om een van de hindernissen op te ruimen.

CONCURRENTIE

LUCHTVAART

Een stille hoogvlieger

TCR groeide het voorbije decennium in alle stilte uit tot de Europese marktleider in materiaal voor vliegtuigafhandeling op de tarmac. Na een sterke en vooral gezonde groei lonkt de onderneming nu naar een nieuwe eigenaar.

TCR ZOEKT NIEUWE EIGENAAR
INTERNATIONALE HANDEL
Zinken naar de bodem

Neen, het vrijhandelsverdrag tussen de Europese Unie en de Verenigde Staten zal de Europese markt niet overspoelen met hormonenvlees en chloorkippen. Toch dreigt het verdrag volgens de Gentse docent Ferdi De Ville uit te draaien op een neerwaartse spiraal in onze kwaliteitsnormen, maar dan via de achterdeur. “Kwaliteit, tegenwoordig is dat een handelsbelemmering.”

MENSEN
GEERT VAN PETEGHEM (45): ‘MEER EXTERNE PARTNERS IS EEN
PRIORITEIT’ GEERT VAN PETEGHEM (45) ‘IK MAAK GRAAG HET VERSCHIL’ WIM
BIESEMANS (54) DEUREN OPENEN IN INDIA EVA REUBSAET (28)
TRENDS BUSINESS TOUR 2015
ANTWERPEN
INNOVATIEF, DUURZAAM EN WINSTGEVEND VLAANDEREN

Zes weken lang plaatst Trends verrassende ondernemingen in Vlaanderen en Brussel in de kijker. Stuk voor stuk interessante ontdekkingen die benadrukken hoeveel ondernemerschap, innovatie en duurzame winstgevendheid Vlaanderen biedt.

RECLAMEMAKERS WORDEN RELATIEBOUWERS

Een reclamebureau dat zijn klanten zegt hoe ze hun werkorganisatie kunnen optimaliseren. Het Antwerpse Choco bouwt aan de relatie tussen werkgevers en werknemers.

FOCUS OP INNOVATIE

Contraload wil het groenste poolingbedrijf ter wereld zijn. Houten paletten zijn bij de Antwerpenaren helemaal uit den boze.

GROEIEN MET KMO'S

Een bassin dat met stromend water energie opwekt midden op zee. Een van de grootste energieparken met zonnepanelen in Europa. DEME heeft het allemaal.

VIRTUELE ELEKTRICITEITSCENTRALE

REstore ontwikkelde via een softwareplatform een virtuele elektriciteitscentrale. Die moet een alternatief zijn voor duurdere piekcentrales.

AFVAL ALS GRONDSTOF

Van Gansewinkel haalt 70 procent van zijn omzet uit inzameling en 30 procent uit recuperatie. De onderneming wil die cijfers omdraaien, en start in Puurs met een nieuwe sorteerlijn die uniek is in de wereld.

BIZZ DOSSIER E-COMMERCE & LOGISTIEK LOGISTIEK MAAKT HET VERSCHIL

E-commerce is volwassen geworden, de amateurs zijn eruit. Zowat iedere speler heeft nu een goed werkende webshop en een uitgebreid aanbod. Maar al die webshops lijken ook steeds meer op elkaar. Hoe kunnen ze zich nog onderscheiden? Met hun logistiek. Die is vaak ook bepalend voor winst of verlies.

5,62 miljard ‘Snel leveren is niet het belangrijkste voor de consument’

E-commerce kent in ons land een onstuitbare groei. Of het ecologischer is om online te shoppen, of net niet, is voer voor discussie. De Belgische consument ligt er in elk geval nog niet wakker van.

BELG LIGT NIET WAKKER VAN GROENE E-COMMERCE

Het Vlaams Instituut voor de Logistiek ondervroeg bijna 1000 consumenten over duurzame e-commerce en liet Trends exclusief de resultaten inkijken. De consument hecht nauwelijks belang aan leveringen met meer ecologische transportmiddelen.

STARTER VAN DE WEEK APP OM PARKEERBONNEN TE BETALEN OF AAN TE VECHTEN

Elke autobestuurder krijgt er vroeg of laat mee te maken: een parkeerboete. TicketFix belooft wat balsem op de ziel van de geplaagde automobilist.

40 PROCENT ZOOM BELGEN IN NEW YORK

Atelier huurt een verdieping van het KBC-kantoor in hartje Manhattan. Het is een werkplek voor Belgische ondernemingen die voet aan de grond willen krijgen in New York.

1176 VIERKANTE METER 125 DOLLAR 60 BEDRIJVEN YOUNG LEADERS, INSPIRING MENTORS ‘Tegen de stroom in’ BEDRIJFSORGANISATIE ‘Verkoop uw bedrijf aan uw werknemers’

Soms kan een oplossing zo simpel zijn dat niemand eraan denkt. Geen enkel adviesbureau zal u aanraden uw bedrijf aan uw werknemers te verkopen. Maar klinkt dat niet beter dan uw baby door te geven aan iemand die er geen band mee heeft?

INNOVATIEPROJECT OM BEDRIJFSLEIDERS TE OVERTUIGEN STIJL

KUNST
HET WITTE GOUD

De Britse keramist Edmund de Waal ondernam een pelgrimstocht naar de oorsprong van porselein. Zijn reis voerde hem van de Chinese porseleinstad Jingdezhen naar het concentratiekamp van Dachau. “De obsessie voor porselein heeft een enorme menselijke tol geëist.”

PASSIE

“Een paard is een spiegel van jezelf” JAN VAN LANCKER (49)

CULINAIR

Eten in het Rattenkasteel HULA ** MOEILIJKE TIJDEN OMSCHAKELING
WIJN

Het wijnkasteel als merk MONARD PRO VINO VIERT 40 JAAR 2015 IS EEN
VEELBELOVEND WIJNJAAR DROOGTE IN PRIORAT

GOLF

De rijkste caddie NIET ZO BIJ WOODS PIETERS BIJ DE BESTEN

MOBIEL

De heilige graal In cijfers + — TOEKOMST VAN WATERSTOF

BOEKEN

De hel in Europa Pas geboekt

AGENDA

Tussen Bosporus en Schelde

IN HET MAS CONFRONTEERT EUROPALIA TWEE HAVENSTEDEN MET ELKAARS
GESCHIEDENIS, GELIJKENISSEN EN TOEKOMSTUITDAGINGEN: ANTWERPEN EN
ISTANBUL.

Tips Oude meesters in Parijs Pianissimo 3 VRAGEN AAN BERNARD STEYAERT

Bernard Steyaert is directeur van het Mercatorfonds, dat vijftig jaar wordt.

COCKTAIL

ONDERNEMING VAN HET JAAR ONDERNEMING VAN HET JAAR ACADEMIE

VOOR DE TOEKOMST NETWERK ONDERNEMEN VOKA GALERIJ DER

PROMINENTEN RONNIE LETEN UNIZO WEST-VLAANDEREN CREATIEVE

ONDERNEMER UNIZO WEST-VLAANDEREN CREATIEVE ONDERNEMER

MONEY TALK

FISCALITEIT

VRUCHTGEBRUIK OF VERHUREN

Bedrijfsleiders die een beroepsruimte ter beschikking stellen van hun zaak, kunnen die ofwel verhuren, ofwel er een vruchtgebruik op vestigen. Dat heeft fiscale gevolgen als er werken aan die ruimte worden uitgevoerd.

SUCCESSIE

De maatschap op maat

Een maatschap wordt ofwel na, ofwel voor de schenking opgericht. Beide technieken hebben voor- en nadelen. Een overzicht.

CONSUMENTENZAKEN

De laatste factuur

In twintig jaar zijn de prijzen van de begrafenissen verdubbeld. Een uitvaartverzekering biedt de verzekeringnemer de garantie dat hij de begrafenis krijgt die hij wil, zonder dat de erfgenamen met de factuur worden opgezadeld.

5900 euro 15 procent

LAST MINUTE

De echtgenoot betaalt mee

Als u een woning verhuurt aan een persoon die in de loop van het huurcontract trouwt, moet die partner mee de huur betalen.

HOE VERMIJD IK DAT MIJN TESTAMENT VERDWIJNT?

Ik heb vorige maand een eigenhandig testament gemaakt. Hoe kan ik ervoor zorgen dat het altijd boven water komt als ik kom te overlijden?

COLUMN

Gemeentebedrijven en btw

VASTGOEDVENNOOTSCHAPPEN

Onderdak voor voorzichtige beleggers

De gereguleerde vastgoedvennootschappen zijn op het lijf geschreven van aandelenbeleggers die uit zijn op een vrij stabiel en voorspelbaar rendement. Welke segmenten van de vastgoedmarkt zijn het interessantst? En hoe zeker bent u van het dividend?

‘Studentenresidenties zijn ook een groeimarkt’

De Brusselse beurs is binnenkort een gereguleerde vastgoedvennootschap rijker. Xior is de eerste specialist in studentenresidenties die een notering aanvraagt in België. Dat is een primeur voor ons land en voor continentaal Europa.

FONDSEN

Tegen de stroom in

De voorspellingen van analisten over macro-economische trends en winstverwachtingen komen zelden uit, stellen Andrew King en Simon Roberts van BNP Paribas Investment Partners vast. Ze kiezen voor een contraire beleggingsstrategie.

BUY & SELL

De boer ploegt voort

Onder de producenten van landbouwwerktuigen is geen grotere naam dan Deere & Company. Maar de resultaten staan onder druk. De koersval opent perspectieven.

BREDERO

‘t kan verkeren