

## Inhoud

Trends nr. 44 van 29/10/2015

### INTRO

Thatcher, Turtelboom & taksen

### OPINIE

Banken kunnen realiteit niet meer ontkennen  
Waals tekort brengt staats hervorming dichterbij

### HET GEZICHT

DE BULLDOZER VAN DIENST

De Brit John Cryan gaat als een bulldozer door Deutsche Bank. Net als bij UBS doet hij zijn reputatie van no-nonsensebankier en saneerder alle eer aan.

JOHN CRYAN (54)

### DE WEEK

Klimaatakkoord nog niet goedgekeurd  
ROGER DE CLERCK IS OVERLEDEN  
Vakbonden

onder vuur  
Telex ECB overweegt meer steun  
CHINESE CENTRALE BANK VERLAAGT

RENTE  
OPNIEUW  
Europeaan ontthoont Bill Gates

### THE DAILY TRENDS

‘DE BESTE MEST ZIJN DE KLOEFEN VAN DE BOER’

Roger De Clerck is in zijn thuisbasis in Wielsbeke op 91-jarige leeftijd overleden. Hij was de stichter van Beaulieu, dat hij uit het niets opbouwde tot een wereldconcern dat tot de top van de textielsector behoorde.

‘WIJ MOETEN WERKEN AAN EEN POSITIEF IMAGO’  
ZINKSMELTER BLIJF BIJ UW

LEEST  
CHINESE VERTRAGING BEDREIGT WERELDECONOMIE  
The Daily Trends

### TWEESPRAAK

‘POLITICI VINDEN GROEI EN ONGELIJKHEID WEL HANDIG’

Hoe krijgen we weer groei in de economie? En als er geen groei komt, kunnen we dan ook zonder? Over die thema's houden de Franstalige economen van België op 26 november een congres in Luik. Daarmee maken ze het zichzelf niet gemakkelijk. Eric De Keuleneer, professor aan de Solvay Brussels School (ULB) en voorzitter van het congres, blikk vooruit.

### ACTUA

### ENERGIE

De paradox van de stroomfactuur

Vijf prijsstijgingen achter de rug, nog minstens drie te gaan. De ingrepen maken pijnlijk duidelijk dat het elektriciteitsbeleid sinds de liberalisering van de energiemarkt heeft gefaald. De elektriciteitsfactuur is een verkapt belastingaanslag geworden.

Alle prijsverhogingen op een rij  
28 procent 59 procent

### BELEID

‘Lobbyen is winnen zonder strijd’

Efficiënt lobbyen gebeurt niet in een sterrenrestaurant of in donkere achterkamertjes. Het is een heel complexe oefening waarin de bedrijfswereld, de politiek en de media elkaar vinden op een scherp snijvlak. Lobbyist Karel Joos schreef er een boek over.

KAREL JOOS (46)

MANAGER VAN HET JAAR

WIE WORDT DE 31STE TRENDS MANAGER VAN HET JAAR?

MANAGER VAN HET JAAR: GENOMINEERDE 3

‘We kunnen nog veel rendabeler zijn’cv

MANAGER VAN HET JAAR: GENOMINEERDE 4

‘We hebben een lange weg afgelegd sinds 2009’cv

ONDERNEMEN

‘Oude liefde roest nooit’

Een gewezen CEO van een beursgenoteerd bedrijf, die herbegint met de prille ambitie van een starter. Du jamais vu? Herwig Dejonghe, ex-Pinguin, bewijst dat het kan. In Bordeaux gooit hij zich helemaal op de sector die hij het best kent: diepvriesgroenten. Zijn drijfkracht? “De roep van het ondernemerschap.”

EEN AKKOORD TUSSEN HEREN

COLUMN

Inloopbanen voor immigrantenAlles is eindig, als u dat maar voldoende gelooft

ECONOMIE

‘Er zullen altijd mensen nodig zijn’

Neemt software de plaats in van de mens, zoals de verbrandingsmotor destijds de paarden verving? Misschien. Maar dat betekent niet dat mensen overbodig worden, zegt de Franse econoom Daniel Cohen.

TELECOM

Er zit weer goud in glasvezel

Franse investeerders betaalden in mei een spectaculaire 875 miljoen euro voor Eurofiber, de uitbater van een netwerk van 18.000 kilometer glasvezel in Nederland en België. Sindsdien nam Eurofiber ook nog het netwerk van B-Telecom over. Glasvezel is hot.

BELGISCHE WORTELS, NEDERLANDSE BOOM DUUR VERSUS GOEDKOOP 144 OF 288 glasvezels gaan er in één kabel. ER BLIJVEN ALTERNATIEVEN

ADVIES

‘HERKEN WERKSTRESS ALS EEN MOGELIJK SIGNAAL VAN HET

PETERPRINCIPE’

VASTGOED

Erop of eronder voor de Antwerpse overkapping

Eerdaags maakt de Vlaamse regering de naam bekend van de intendant die de overkapping van de Antwerpse ring moet onderzoeken. In Parijs weten ze dat zo’n overkapping technisch moeilijk, maar zelden onmogelijk is. In Amsterdam leerden ze niet te veel te rekenen op vastgoedopbrengsten.

## ‘LIEVER EEN AMBASSADEUR DAN EEN INTENDANT’ ‘ALLE PUZZELSTUKKEN LIGGEN OP TAFEL’ De Spaanse baksteen heeft de orkaan doorstaan

Rond deze periode ruilen tienduizenden hun Belgische woonst voor een stek in het warmere zuiden. Vooral de Spaanse vastgoedmarkt verwelkomt meer en meer Belgen. In drie jaar tijd is het aantal nieuwe Belgische kopers er verdubbeld.

## GRIEKENLAND: PRIJZEN TOT 40 PROCENT LAGER VAN BELGEN, VOOR BELGENEEN TRAPJE HOGER IN FRANKRIJK BOUW

Sneller en beter met houtskeletbouw

In de nagelnieuwe productievervesting van Machiels Building Solutions op de oude Ford-site in Genk is er nog ruimte om te groeien. Ondernemer Louis Machiels gelooft in het marktpotentieel van industriële houtskeletbouw. Hij heeft de ambitie in vijf jaar te groeien naar een omzet van 25 à 30 miljoen euro. Machiels rekt daarvoor op een jaarlijkse groei van minstens 30 procent.

## VERMOGENSBEHEER

‘Europa moet de groeimotor worden’

Anderhalf jaar na de overname door de Amerikaanse verzekeraar New York Life boert de fondsenbeheerder Candriam Investors Group (het vroegere Dexia Asset Management) uitstekend. Topman Naïm Abou-Jaoudé mag zich in een nieuwe rol opmaken om de expansie van de groep in Europa en Azië vorm te geven.

## CANDRIAM INVESTORS GROUP

WERKPLEK

WARME ARCHITECTUUR VOOR EEN STERIELE PRAKTIJK

DIERENARTSENPRAKTIJK MALPERTUUS - Locatie: Heusden

## MENSEN

FILIP TROCH (48): ‘DIGITAAL ROUWEN HEEFT TIJD NODIG’ Filip Troch (48) HR

VOOR INGENIEURSKATHLEEN DUPONT (43) BRUG BOUWEN TUSSEN

TECHNOLOGIE EN MARKETINGKOEN VAN IMPE (47)

TRENDS BUSINESS TOUR 2015

OOST-VLAANDEREN

INNOVATIEF, DUURZAAM EN WINSTGEVEND VLAANDEREN

Zes weken lang plaatst Trends verrassende ondernemingen in Vlaanderen en Brussel in de kijker. Stuk voor stuk interessante ontdekkingen die benadrukken hoeveel ondernemerschap, innovatie en duurzame winstgevendheid Vlaanderen biedt.

## VROEG BEGONNEN, MARKT GEWONNEN

Een wereldtopper in een hele kleine niche. AAMS-Salvarani produceert keuringsapparatuur voor spuittoestellen in de gewasbescherming.

## TEXTIEL WEERT ONKRUID

Sinds begin 2015 mogen sproeimiddelen niet meer gebruikt worden in publieke instellingen. DS Technical Nonwoven levert een duurzaam en tijdbesparend alternatief voor sproeimiddelen en manueel wieden.

## VAN OUDENAARDE TOT BANGLADESH

Eurolasma uit Oudenaarde doet al vijftientig jaar onderzoek naar zogeheten nanocoatings. Het ontwikkelde procedé — goed voor ruim honderd patenten — is veel duurzamer dan de klassieke technieken.

## HOE MEER OPENHEID, HOE MINDER CONCURRENTIE

De pdf-software van iText Group uit Sint-Amandsberg wordt gebruikt in duizenden webtoepassingen. De onderneming stelt bewust haar technologie open, want dat verscherpt het concurrentieprofiel.

## TEVREDEN VARKENS GEVEN MEER WINST

Er zijn nog varkensboeren die niet jammeren en klagen. Verbivar bijvoorbeeld. De investering in ‘brasvarkens’ resulteert voor de varkenshouderij in hogere verkoopprijzen, lagere kosten en een duurzamer product.

## BIZZ

### MARKETING

‘GIN DOET DE MIDDENKLASSE GELOVEN DAT ZE DE BOVENKLASSE IS’

Sterke drank wordt op 1 november een flink stuk duurder. Heel wat mensen slaan nog vlug een extra voorraadje in. In die winkelkarretjes liggen behoorlijk wat flessen gin en tonic.

## DE OPKOMST VAN AMBACHTELIJKE GINSVan onbekende surfer tot bekende klant

De vraag hoe de bedrijfssite het doet, ontlokt menig kmo-bedrijfsleider een diepe zucht. De teksten zijn niet goed genoeg, niemand schrijft zich in op de nieuwsbrief en de verkoop via de site ligt te laag.

## 3 TIPS VAN BEDRIJVENNEWANCE VERDUBBELT IN OMZET EN MENSEN

### STARTER VAN DE WEEK

### ONLINE DISCUSSIEPLATFORM VOOR JONGEREN

YouthTalks van de zestienjarige scholier Hassan Al Hilou is een van de vijftien start-ups die enkele weken geleden hun intrek namen in de Brusselse vestiging van incubator StartIt@KBC. Al Hilou haalt vanaf morgen 5000 euro op via de crowdfunding-site Kickstarter.

## 5000 EURO

### ZOOM

### SPA MOET WEER ÉÉN MERK WORDEN

De mineraalwaterproducent Spadel heeft het merk Spa weer helderder gedefinieerd.

400 KILOMETER 10 VERPAKKINGEN 3 SUBMERKEN  
YOUNG LEADERS, INSPIRING MENTORS  
'Gun je mensen een leerproces'  
MADE IN BELGIUM  
WARMTE IN STAAFJES

Zeg niet langer 'houtafval', zeg 'bijproducten'. Van de resten van de houtverwerkingsindustrie worden houtpellets gemaakt. Alle hout wordt tot het laatste splintertje benut om er hernieuwbare brandstof mee te produceren.

EEN LOKAAL VERHAAL  
ZZAP

Doordachte kantoorinrichting kan productiviteit verhogen  
Geschenk-app zoekt investeerders  
Genderneutraal ondergoed  
STIJL  
BEURS  
HANDMADE IN BELGIUM

In twee panden in Gent huizen drie ondernemers-ambachtslui. Sinds ze elkaar toevallig hebben gevonden, bundelen ze hun krachten. Want de ambachten kunnen alle steun gebruiken.

AMBACHTEN OP COUNTRYSIDE+  
RETRO  
Klassiekers kijken

De Nederlandse oldtimerbeurs InterClassics & TopMobiel zet met InterClassics Brussels zijn eerste stap over de grens.

CULINAIR

Culinair spektakel in historisch huis  
RESTAURANT NATURELL \*\*\* VOUS LÉ VOUS  
LEVERT MICHELIN  
STER IN BARON Kiest voor gastronomie  
WIJN

Vlaamse topwijn in Pomerol  
HAUT-BRION OPENT RESTAURANT IN PARIJS  
EERST RIJPE, DAN PAS VERKOPEN  
PÉTRUS VAN HET ZUIDWESTEN

GOLF

Justin Rose wil Nick Faldo achterna  
DE REDDENDE, AMERIKAANSE  
HAND MOBIEL

Sportieve trailmotor  
In cijfers + — ITS OOK OP MOTOREN  
BMW LANCEERT  
TWEEDEHANDSLABEL MEER MOTOREN EN SCOOTERS

BOEKEN

De erfgenamen van Piketty  
Pas geboekt

AGENDA

De schaamte voorbij

NOEM HET TABOE, SCHROOM, GÊNE OF PREUTSHEID: HET GEVOEL VAN  
'SCHAAMTE' IS VAN ALLE TIJDEN, BEWIJST EEN THEMATENTONSTELLING IN  
HET GUISLAINMUSEUM.

Tips Portret van de mensheid Oost West, Amsterdam best3 VRAGEN AAN FRANK HUYGENS

Frank Huygens is co-curator van 'Design Derby België-Nederland' in het Gentse Designmuseum. Die loopt tot 13 maart.

COCKTAIL

TRENDS LUNCH DAMIEN VAN RENTERGHEM KBC BRUSSELSTRENDS LUNCH

DAMIEN VAN RENTERGHEM KBC BRUSSELSEUROPEAN FOOD

CENTREBERLITZVOKA METROPOLITAN MARIANNE THYSSENCLUB

LOTHARINGEN ALEXANDER DE CROO CLUB LOTHARINGEN ALEXANDER DE

CROO

MONEYTALK

BELEGGEN

BELEGGEN VOOR KLEINE EN GROTE VERMOGENS

Uw spaarrekening brengt nauwelijks nog iets op, maar u ziet advertenties voor beleggingen in vastgoed die een jaaropbrengst van 8 procent in het vooruitzicht stellen. U hoort beleggers pochen dat ze elk jaar gemiddeld meer dan 10 procent rendement halen uit aandelen. U vraagt zich af hoe u uw vermogen kunt beleggen. Dit dossier zet u op weg.

FISCALITEIT

Schuiven met belastingen

De fiscale hervorming van de regering-Michel verschuift lasten op arbeid naar heffingen op consumptie. Wat zijn de gevolgen voor de doorsneebelegger?

NIEUW RONDJE FISCALE REGULARISATIE

LAST MINUTE

Wees voorzichtig op een werf

Als u een woning in ruwbouw bezoekt en u komt ten val, dan bent u daar doorgaans zelf aansprakelijk voor.

BELASTINGVERMINDERING VOOR ENERGIEBESPARENDE INVESTERINGEN

Ik heb vorig jaar het dak van mijn woning laten isoleren. De uitgaven werden betaald door mijn ouders. Kan ik als eigenaar van de woning toch aanspraak maken op een belastingvermindering?

COLUMN

Recht op eigen beleid

VERZAMELEN

Oud papier met waarde

Het zijn hoogdagen voor de verzamelaars van oude papieren effecten. Op vrijdag en zaterdag organiseert het Centrum voor Scriptofilie een openbare veiling in Brussel. Zondag vindt een ruilbeurs plaats.

'Duizenden euro's voor uitschieters'

Op Allerzielen herdenken we onze dierbare overledenen. Om hen ook op andere dagen in de herinnering te houden, ontstond het gebruik om tijdens de begrafenis doodsprentjes uit te delen, een variant op de oudere bidprentjes. Het zijn gewilde objecten voor genealogen en verzamelaars. Vooral voor de oudste exemplaren willen die soms diep in de buidel tasten.

## FONDSEN

De kracht van tegengestelden

Oyster Funds en Vector zijn twee minder bekende vermogensbeheerders. Hun beleggingsfilosofie staat lijnrecht tegenover elkaar.

## BUY & SELL

Kansrijke mislukking

Syngenta wilde zelfs niet praten over het overnamebod van zijn Amerikaanse sectorgenoot Monsanto. De teleurstelling van de beleggers over de mislukking biedt kansen.

## BREDERO

't kan verkeren