

Table des Matières

Trends-Tendances no. 45 de 05/11/2015

ÉDITO

ADMINISTRATION ET CABINETS MINISTÉRIELS : LE CERCLE VICIEUX

ACTUALITÉ

L'ÉDITEUR DE «CANDY CRUSH» AVALÉ POUR 6 MILLIARDS DE DOLLARS 9.100

EMPLOYÉS

ACTU

Ils ont dit

7 JOURS BELGIQUE

Ethiopian a quitté Bruxelles NETHYS DANS LA PRESSE FRANÇAISE Ryanair sort à nouveau gagnant Du neuf à la tête de l'UCM Repères bpost introduit plus de flexibilité LA

CROISSANCE PIQUE DU NEZ Les 10 articles les plus lus sur trends.be

7 JOURS MONDE

Pfizer à l'affût d'un méga deal Repères COÛTS SALARIAUX : LES FRANÇAIS

PAVOISENT Le Québec secourt Bombardier Perte trimestrielle pour VW Airbus monte ses cadences LA CROISSANCE AMÉRICAINE SE DÉGONFLE Le marché du luxe rentre dans le rang Des Français dans Telecom Italia

GRAPHIQUE

LES VALEURS TECHNOLOGIQUES AU SOMMET

TÉLÉCOMS

LA FIN DU «ROAMING», DOUCHE FROIDE POUR LES OPÉRATEURS ?

L'Europe enterre — presque — définitivement les frais d'itinérance sur les communications mobiles. Proximus râle, Base se réjouit.

IMMOBILIER

QUEL AVENIR POUR LE STADE CONSTANT VANDEN STOCK ?

Le Sporting d'Anderlecht devrait s'installer dans le futur stade national en 2019. Le poids du club restera toutefois décisif dans l'avenir du «nouveau» parc Astrid.

POLITIQUE

L'ENTÊTEMENT DE JACQUELINE GALANT

La ministre de la Mobilité a été «imprudente» dans l'attribution de contrats au cabinet Clifford Chance. Elle rejette la faute sur son administration.

FINANCE

BNP PARIBAS QUI RIT, DEUTSCHE BANK QUI PLEURE

Alors que la maison mère de Fortis enchaîne les résultats positifs, sa rivale allemande vit des heures difficiles.

FISCALITÉ

LES BONNES INTENTIONS NE SUFFISENT PAS

VU DE FLANDRE

Un patron de PME sur trois sans successeur
Un tableau sans maître
L'Open Vld roule plus vite
UN DEUXIÈME SUPER CAMION POUR LA FLANDRE ? QUELQUE 211.000
MAISONS EN ZONE INONDABLE

ANALYSE

LE CHANGEMENT CLIMATIQUE VA APPAUVRIR 77 % DES PAYS DU GLOBE
13 DEGRÉS

ENTRETIEN

«APPELER À UN GRAND SAUT FÉDÉRAL N'EST PLUS POSSIBLE AUJOURD'HUI»

Pour l'ancien président du Conseil italien, la crise des migrants à laquelle fait face l'Europe apporte une nouvelle preuve de son impuissance. Et la route risque d'être longue avant que l'élan de coopération reprenne le pas sur les égoïsmes nationaux.

PROFIL

TRANSPORT AÉRIEN

BRUSSELS AIRLINES FAIT DE LA RÉSISTANCE

L'arrivée brutale de Ryanair à Zaventem en 2014 n'a pas tué Brussels Airlines. Au contraire : la compagnie affiche une croissance à deux chiffres. Et prévoit de revenir à la rentabilité cette année, y compris sur son réseau européen. Comment ? En réduisant ses coûts de 15 % d'ici 2018 notamment.

LOOP POUR FIDÉLISER 50 MILLIONS D'EUROS,
CONFÉRENCE

«LA BELGIQUE TRANSFORME MAL SES IMPÔTS EN PROSPÉRITÉ»

Michel Delbaere vient de céder le relais de la présidence du Voka à Paul Kumpen. Au Cercle Chapel, il a pu synthétiser une dernière fois les priorités qui ont animé le Voka depuis 2012... et qui restent parfaitement d'actualité. Le mot d'ordre : réduire les dépenses publiques et investir dans l'emploi.

PUB

FREDDY TACHENY REVIENT DANS LA PUB

Actif depuis trois ans dans le management sportif avec sa société Zelos, l'ancien directeur général de RTL Belgique renchérit et lance un produit inédit dans le paysage médiatique belge : SMS, une nouvelle régie publicitaire qui veut positionner le sport comme un média à part entière.

SOCIAL

CES «IRRESPONSABLES» ORGANISATIONS SYNDICALES

Les syndicats devraient-ils pouvoir être tenus responsables des infractions commises lors d'une grève ou d'une manifestation ? Les débordements lors des dernières actions à Liège ont relancé le débat sur la personnalité juridique des syndicats.

L'ÉTAT ET LES ENTREPRISES FINANCENT LES SYNDICATS
ÉNERGIE

LES PRIX DE L'ÉLECTRICITÉ FIXÉS PAR UN ALGORITHME

La société belge N-side est spécialisée dans la résolution des problèmes de gestion des entreprises, par le biais d'outils mathématiques. Elle a développé une solution qui détermine les prix de l'électricité sur les marchés européens.

COMMENT RENDRE LE SECTEUR PLUS «VERT» ?

TECHNOLOGIE

GUERRE FÉROCE POUR 150 MILLIONS D'UTILISATEURS

Apple, Spotify, Deezer et Google. Tous partent à l'assaut du marché en pleine croissance du streaming musical. Un domaine qui devrait représenter 11 milliards de dollars dans peu de temps. Et déjà, les machines marketing se mettent en route, bousculant les pionniers du streaming.

LE GRAAL DES PLAYLISTS

TRENDS BUSINESS TOUR

DEUXIÈME ÉTAPE : HAINAUTNETTOYAGE ÉCOLOGIQUE

Biotainer propose le nettoyage et l'entretien des conteneurs à puces pour particuliers. Une activité écologique, sociale et novatrice.

FORÊT VALORISÉE

Spécialisée dans le négoce de bois exotique, Bois Certifié développe un projet de transformation technique de peupliers afin de leur conférer des caractéristiques de durabilité et d'isolation propices à de nouveaux usages.

DYNAMIQUE FLUVIALE

Actif notamment dans le négoce en matériaux de construction, le groupe Gobert a décidé de développer la voie fluviale. Un investissement à long terme qui le place en bonne position pour l'avenir.

ULTRA RALENTI

Plus ses systèmes ralentissent, plus ses ventes augmentent. Voilà le paradoxe de ce fleuron high-tech montois qui fête cette année ses 10 ans d'existence.

BASE DE DONNÉES UNIVERSELLE

Spécialisée dans le développement de logiciels liés à l'environnement et la santé, Lisam Systems développe une plateforme collaborative de gestion des informations sécuritaires.

À LA UNE

FINANCE

BANQUIERS CENTRAUX OU APPRENTIS SORCIERS ?

Ils font monter la Bourse, ils déstabilisent les banques, ils exproprient les épargnants, etc. Les critiques pleuvent sur les banquiers centraux, accusés d'avoir créé une machine infernale.

LE GRAPHIQUE QUI TUE «L'INFLATION RÉSOUD L'ENTIÈRETÉ DU PROBLÈME
»«PERSONNE NE GÈRE LA POLITIQUE CONJONCTURELLE, SAUF MARIO
DRAGHI»

BIZZ

UNE ENTREPRISE DÉDIÉE AUX RÉCITS D'ENTREPRISES2 NOUVEAUX PROJETS
NUMÉRIQUE

QUAND LE MARCHÉ DE L'OCCASION SE «MOBILISE»

Plus d'une personne sur deux a déjà acheté un objet de seconde main en ligne. Mais l'avenir du marché de l'occasion se dessine désormais au creux de votre main. Des start-up proposent aujourd'hui de mettre en vente vos objets en moins de 40 secondes... et de les acheter dans un laps de temps encore plus réduit.

JEU VIDÉO

JEU VIDÉO : L'ÂGE DE RAISON

Exit l'image du «gamer» adolescent un peu coincé qui joue seul devant sa console. Selon diverses études, le joueur moyen a 35 ans, gagne environ 31.000 euros par an et trouve tout de même le temps de jouer 2 h 30 par jour, en moyenne. Et assez logiquement, cette nouvelle donne a un impact sur la production vidéo-ludique actuelle.

MADE IN BELGIUM

RÉGIME PROTÉINÉ ET SANS SUCRE

Cosucra a renoncé au sucre, que la société extrayait de la betterave depuis 1852. Elle a choisi de le remplacer par l'inuline et les oligofructoses de chicorée mais surtout par les protéines issues, avec les fibres et l'amidon, du «cracking» du pois. L'entreprise a grandi et pris du poids, mais c'est du muscle.

LEADER MONDIAL

ZOOM

MADE.COM ET SON MOBILIER DESIGN VISENT LE MARCHÉ BELGE60 MILLIONS
D'EUROS 70 DESIGNERS 200 MILLE

JURIDIQUE

MON ENTREPRISE A-T-ELLE UN DROIT À L'IMAGE ?

Non, ou du moins pas au sens où on entend généralement le droit à l'image, c'est-à-dire le droit pour toute personne physique (et donc pas une personne morale) de s'opposer à la reproduction de son image sur quelque support que ce soit. Toutefois, une entreprise n'est pas, pour autant, dénuée de ressources pour protéger son «image».

PEOPLE

FRÈRE DE SYNDICALISTE, PORTE-ÉTENDARD DES PATRONS23 ANS

PORTRAIT

UNE FEMME QUI N'A PAS PEUR DE SECOUER LE COCOTIER

Après Belgacom, les Cliniques Saint-Luc et le groupe Mestdagh, celle que d'aucuns considèrent comme une «véritable référence» dans le paysage belge francophone des RH officie à présent à la RTBF. Avec passion. Sans modération.

MANAGER DE L'ANNÉE

« J'APPORTE UNE DIMENSION PLUS MARKETING À L'ENTREPRISE »

Trois questions à Dominique Leroy

PROFILCHIFFRESPOURQUOI LE JURY L'A CHOISIE LE FAIT MARQUANT DE 2015
LA RÉALISATION DONT ELLE EST LA PLUS FIÈRE LE DÉFI PRINCIPAL QUI
L'ATTEND EN 2016 UN BON MANAGER DE L'ANNÉE SELON ELLE « NOUS
DEVRIONS ÉGALER ET, JE L'ESPÈRE, DÉPASSER LE RECORD DE 2013 »

Trois questions à Jean-Jacques Cloquet

PROFILCHIFFRESPOURQUOI LE JURY L'A-T-IL CHOISI LE FAIT MARQUANT DE
L'ANNÉE ÉCOULÉE LA RÉALISATION DONT IL EST LE PLUS FIER LE DÉFI
PRINCIPAL QUI L'ATTEND EN 2016 UN BON MANAGER DE L'ANNÉE SELON LUI
NETWORKING
VISITE D'ÉTAT EN POLOGNE

Le Roi et la Reine étaient accompagnés d'une importante délégation regroupant les diverses autorités politiques du pays, une cinquantaine de chefs d'entreprise ainsi que des représentants du monde académique. C'est la première visite d'Etat du couple royal dans un pays européen.

VISITE D'ÉTAT EN POLOGNE

Le Roi a visité le site du Warsaw Spire, un complexe de bureaux en construction du groupe Ghelamco dont le coût est estimé à 300 millions d'euros. Il s'agit de l'investissement belge le plus important en Pologne.

VISITE D'ÉTAT EN POLOGNE

Organisé à l'hôtel Bristol de Varsovie, cet Investment Power Lunch s'est déroulé en présence du président Andrzej Duda et du ministre de l'Economie Janusz Piechocinski.

NOUVEL ESPACE POUR BERLITZ

L'école Berlitz spécialisée dans l'apprentissage des langues a inauguré sa Berlitz Concept School dans un nouvel environnement design et high-tech avenue Louise à Bruxelles.

AFTERWORK

CONTRE VENTS ET MARÉES 215 EUROS

MUSÉE

TRAIN WORLD ? EN GARE !

Le superbe Train World bruxellois scénographié par François Schuiten rend au chemin de fer ses lettres de noblesse. L'ambitieux projet entre enfin en gare après 10 ans d'atermoiements et trois ans de travaux.

GARE À LOUER

AUTO

UNE BELLE ALTERNATIVE En chiffres + - BENTLEY BENTAYGA : LE ROI DE LA
JUNGLE
RESTO
BRASSERIE CHICYÛME ***C'EST DU BELGE
GOLF
LA BELLE HISTOIRE DE MICHAEL GRELLER UN NOUVEAU PALIER POUR
PIETERS
CULTURE
IL FAUT SAUVER LE SOLDAT FLAGEY

Privé d'un subside de 350.000 euros par le fédéral, Flagey va-t-il pouvoir continuer sa riche programmation éclectique ?

L'IDÉOLOGUE DU NAZISME CHEVAUCHÉE FANTASTIQUE BLANCHOU D FAIT
SA TOURNÉE ALAIN ALTINOGLU À LA MONNAIE ELISABETH IISOL GABETTA
TENTE ARVO PÄRT J'ADORE J'ÉVITE
MONEY TALK
FINALEMENT, EDF LUMINUS N'IRA PAS EN BOURSE 6,3 %
FISCALITÉ
QUI PAIE LES RÉNOVATIONS ?

De nombreux chefs d'entreprise et entrepreneurs mettent un bureau ou un autre bâtiment à la disposition de leur société, que ce soit par le biais de l'usufruit ou de la location. Quand des travaux de transformation ou d'amélioration dans ces espaces professionnels s'avèrent nécessaires, se pose la question de savoir qui doit en supporter le coût.

FINANCES PERSONNELLES
UNE SOCIÉTÉ CIVILE 100 % DISCRÈTE

Jusqu'il y a quelques années, la société civile servait surtout dans le cadre de la donation contrôlée aux enfants d'un portefeuille de placements. Aujourd'hui, la société civile a un rôle nettement plus large.

LA DERNIÈRE FACTURE DE PLUS EN PLUS SALÉE

Toilette du défunt, transport et destination finale du corps : la gestion de la mort implique des étapes incontournables mais aussi de nombreux choix et des coûts non négligeables.

INVESTIR
«LES RÉSIDENCES ÉTUDIANTES SONT UN MARCHÉ EN CROISSANCE»

La Bourse bruxelloise accueillera bientôt une société immobilière réglementée de plus. Xior est le premier spécialiste en résidences étudiantes à demander une admission à la cotation en Belgique. C'est une première pour notre pays et pour l'Europe continentale.

UN REFUGE POUR INVESTISSEURS PRUDENTS

Les sociétés immobilières réglementées semblent avoir été spécialement créées pour les investisseurs belges nés avec une brique dans le ventre. Quels sont les segments les plus intéressants ? Et quid du dividende ?

ALLER CONTRE LA TENDANCE DU MARCHÉ

Les gestionnaires de BNP Paribas Investments Partners préfèrent les secteurs dominés par quelques acteurs.

LES PRINCIPALES POSITIONS

LAST MINUTE

RÉDUCTION D'IMPÔT ET ÉCONOMIES D'ÉNERGIE

L'an dernier, j'ai fait isoler le toit de mon habitation. Ce sont mes parents qui ont payé les travaux. En tant que propriétaire de la maison, puis-je malgré tout bénéficier de la réduction fiscale ?

VISITE DE CHANTIER : SOYEZ PRUDENT !

Si vous faites une chute alors que vous visitez une maison en chantier, c'est bien souvent votre responsabilité qui sera engagée.

BUY & SELL

DUR LABOUR

Parmi les producteurs d'engins agricoles, il n'y a pas de plus grand nom que celui de Deere & Company. Les résultats du groupe sont néanmoins sous pression. La chute du cours ouvre des perspectives.