

# **Au sommaire de Management** n°255 — 24 août 2017

## **DÉBAT SUR LINKEDIN**

Abiker David : «Ils m'ont l'air bien contents de réconcilier travail et plaisir, ces deux-là, en couverture de Management. Est-ce si compliqué ? Est-ce si simple ?» Cédric Nattagh : «Ils le disent...

## **L'ESSENTIEL**

### **LE TOP 5 DES VILLES OÙ CRÉER SA BOÎTE AU FÉMININ**

Pour chacune des villes de son classement, Dell a mesuré la facilité d'accès des créatrices d'entreprise au financement, aux marchés et à la formation, ainsi que le climat des affaires, plus ou moins...

### **LA CHINE SAUVE LUC BESSON**

C'est le réalisateur français le plus connu au monde. Un champion incontesté du box-office. Un self-made-man, habitant Los Angeles et créateur d'une Cité du cinéma à Saint-Denis. Un as du storytelling...

## **L'ESSENTIEL EN CHIFFRES**

### **LES SALARIÉS FRANÇAIS COMMUNIQUENT... MAL**

29% d'entre eux estiment ne pas être équipés des outils technologiques adéquats pour garantir une communication efficace, contre 24% dans le monde. Et ils sont 38% à être convaincus qu'un...

## **L'ESSENTIEL**

### **Des expériences sensorielles our débusquer les idées neuves**

L'entreprise VWR International a eu recours il y a quelques mois à un séminaire atypique. Ce fournisseur pour laboratoires médicaux souhaitait préparer ses équipes commerciales à innover lors du...

### **L'INSTAGRAM D'ELON MUSK**

Bons baisers du futur Il incarne à la fois l'inventeur génial, qui ne cesse de faire reculer les limites du possible, et l'entrepreneur flamboyant, qui attire les milliards de dollars. C'est dire si...

## **COMMENT BIEN CHOISIR TON COACH**

Te faire coacher, voilà une bonne résolution pour la rentrée. Il ne reste plus qu'à trouver la personne qui convient. Au-delà de la consultation des sites rutilants des professionnels («notre équipe,...

### **L'héritier qui veut redonner des couleurs à Ricard**

1972 START-UP Ricard Junior voit le jour à Boulogne-Billancourt, au sud de Paris, mais c'est à Orlando, en Floride, où il a suivi son père, qu'il fait ses – très précoces – débuts dans le monde des...

## **L'INTERVIEW DU MOIS**

### **L'homme qui pousse les entreprises à se réinventer**

Ce philosophe atypique, auteur de nombreux ouvrages de référence, travaille depuis près de vingt ans au Boston Consulting Group (BCG) comme consultant auprès de très grandes entreprises. Il les aide à...

## **SAGA**

### **L'instantané qui a su s'imposer**

Alors, le Nescafé, c'est du vrai café ?» Si certains des consommateurs présents ce matin de juillet dans l'usine de Rouxmesnil-Bouteilles, près de Dieppe, avaient des doutes sur la question, ceux-ci...

### **Un travail sans relâche pour conserver les arômes subtils du café**

fait le chantre de l'espresso en 1992 avec le procédé «plein arôme», qui réintroduit les molécules aromatiques subtiles dans la poudre de café au moment du conditionnement. Au tournant du siècle, le...

## **FINANCEMENT**

### **Les secteurs les plus porteurs selon les fonds de capital-risque**

En ces temps où le French bashing est de bon ton, il est important de rappeler que nos fonds de capital-investissement ont levé l'an dernier 14,7 milliards d'euros, dont 71% ont été réinvestis dans...

### **Focus Home Interactive, l'étoile montante du jeu vidéo**

Quelle progression ! L'an dernier, l'éditeur de jeux vidéo Focus Home Interactive a réalisé 75,5 millions d'euros de chiffre d'affaires. C'est presque trois fois plus qu'en 2013, où il était de 26...

# **JE CRÉE MA BOÎTE**

## **Laboté : des cosmétiques frais et sur mesure**

Atravers la vitre du magasin Laboté, dans le 6<sup>e</sup> arrondissement de Paris, on aperçoit des tubes, des balances, des pipettes... Pourtant, Lucile Battail, la fondatrice de la marque, ne vend pas du...

## **LE MOT D'ORDRE**

### **Le papier fait de la résistance**

VIVE LA RENTRÉE ! Dès la fin du printemps, dans l'usine de Carquefou, près de Nantes, tout le monde est sur le pont pour aborder le pic de la rentrée scolaire. Celle-ci assure à elle seule un quart...

## **PROBLÈME-SOLUTION**

### **Comment mettre la pression sur la distribution ?**

Née en 1922 près de Valenciennes, la Brasserie Duyck est connue pour sa bière ambrée, baptisée du nom du village où elle est installée : Jenlain. Mais alors que Mathieu Duyck, fils de l'actuel...

### **Le plus petit des grands brasseurs... veut devenir le plus grand des petits !**

On imagine la tête des acheteurs de la grande distribution, en février 2016, quand Mathieu Duyck leur présente la nouvelle grille tarifaire de la Jenlain : il leur annonce une hausse de 25% du prix de...

## **LA FICHE DU CRÉATEUR**

### **“J'AI CHANGÉ DE CIBLE EN QUARANTE-HUIT HEURES”**

fondatrice du Frigo jaune Après avoir créé en novembre 2016 Meet Ze Chef, une plateforme de lutte contre le gaspillage alimentaire ciblant les particuliers, cette ex-salariée de L'Oréal a vite compris...

### **Pivoter pour éviter d'aller dans le mur**

Pivoter, c'est le nouveau buzz word qui cartonne dans les start-up. La technique consiste à changer tout ou partie de son business model après l'avoir testé auprès des utilisateurs. Objectif : faire...

# L'ACTU DU CRÉATEUR

## **ChangeNow, à la croisée de l'innovation et de l'écologie**

Si vous avez un projet concernant l'environnement, la transition écologique ou l'économie sociale et solidaire, rendez-vous au rassemblement ChangeNow (dont Management est partenaire), les 29 et 30...

## **Fauché et motivé ? Station F accompagne les vrais "fighters"**

Si vous n'êtes pas né avec une cuillère en argent dans la bouche, c'est le moment de postuler à Station F. Il reste une dizaine de places dans l'autoproclamé «plus grand incubateur du monde», lancé...

## **FACE -À - FACE**

### **Se former partout, tout le temps et sur tous les outils**

Finie, la formation à la papa ? L'apparition du e-learning, il y a une dizaine d'années, a changé la donne : en 2015, selon Cegos, 25% des salariés français se sont formés grâce aux cours en ligne,...

## **LE CHIFFRE**

### **D'AUTRES BONNES IDÉES À ADAPTER EN FRANCE**

**LE POSSIBLE COME-BACK DE LA CASSETTE AUDIO** Le vintage est à la mode. Après le revival du vinyle, de petits malins parient sur celui de la cassette audio. Imaginé par un tandem de geeks lituaniens,...

### **Clac des doigts, la conciergerie par SMS**

**LE CONCEPT DES CRÉATEURS** Vous êtes pris du désir soudain d'envoyer des fleurs ou avez besoin d'urgence d'une nounou ? Avec Clac des doigts, tout est possible... Créée il y a deux ans par un pilote de...

## **B MARKETING**

### **M-commerce : les services qui font un carton**

A peine le commerce électronique s'est-il installé dans nos habitudes que son successeur semble le pousser vers la sortie ! L'entrée en scène du commerce sur mobile, ou m-commerce, est spectaculaire :...

# **MA (VRAIE) VIE D'ENTREPRENEUSE**

## **ADMINISTRATION CHÉRIE**

Mon bébé avait à peine commencé à gigoter que, déjà, la fée Administration se penchait sur le couffin, épiant ses moindres gestes pour les convertir en espèces sonnantes et trébuchantes. Avant de...

## **LE CULOT, ÇA PAIE !**

### **L'ART D'OSER**

A 19 ans, Ora Ito est encore un parfait inconnu. Il casse alors sa tirelire pour acheter six pages de pub dans de grands médias et exposer son travail de designer, une réinterprétation très personnelle...

## **D LE CULOT, ÇA PAIE !**

### **FAIRE DE L'AUDACE SA MARQUE DE FABRIQUE**

En diffusant tous azimuts sur les réseaux sociaux le périple à Seattle de deux de ses collaborateurs chargés de remettre en mains propres un échantillon de biscuits au big boss de Star bucks, la...

## **LE CULOT, ÇA PAIE !**

### **COMMENT FONT LES PROS ?**

“POUR RÉUSSIR UN BLUFF, NE LAISSEZ PAS TRANSPARAÎTRE VOS ÉMOTIONS”  
Sylvain Loosli, joueur de poker professionnel, Team Winamax. «POUR GAGNER AU POKER, IL FAUT IDENTIFIER LES CARTES QUE DÉTIENNENT VOS...

## **ENTRETIEN**

### **ON NE PERD RIEN À TENTER SA CHANCE ! ”**

Aller défier sur leur terrain des géants comme Krys, Atol ou Afflelou demande un sacré culot. Et du culot, Paul Morlet, le jeune fondateur de Lunettes pour tous, en a justement à revendre : en trois...

# **CARRIÈRE**

## **Optimiser une période d'inactivité**

EN TENANT UN BLOG, ON MET EN AVANT SES FACULTÉS DE CONCEPTION ET DE RÉDACTION. LES RECRUTEURS Y SONT TRÈS SENSIBLES.” STEVE KREMBEL  
CHERCHER UN JOB EN COMPAGNIE D'AUTRES GENS PERMET D'ÉVITER LES...

# **REPORTAGE**

## **Les anges gardiens du métro parisien**

Au PC sécurité de la RATP, près de la gare de Lyon, les téléphones n'arrêtent pas de sonner pour signaler des incidents. «Bagarre à Franklin-Roosevelt, direction Mairie de Montreuil. J'ai une équipe...

# **UN AVOCAT VOUS RÉPOND**

## **UN CABINET EXTERNE PEUT-IL SE CHARGER DE LA PROCÉDURE ?**

Un employeur préfère parfois déléguer une procédure de licenciement, en raison, par exemple, d'un agenda trop chargé ou de son éloignement géographique... Il peut parfaitement confier cette tâche à une...

## **SUIS-JE TENU D'APPRENDRE À LIRE ET À ÉCRIRE À MES COLLABORATEURS ?**

Tout employeur a l'obligation d'assurer l'adaptation des salariés à leur poste de travail et de veiller au maintien de leur capacité à occuper un emploi, au regard de l'évolution des emplois, des...

## **QUELLES ERREURS ÉVITER QUAND ON SANCTIONNE UN COLLABORATEUR FAUTIF ?**

Faire des reproches par écrit à un collaborateur peut devenir un véritable piège. Une affaire récente nous en donne l'exemple. Fort mécontent du comportement d'un chef d'équipe qui abusait des notes...

# **MA VIE DANS L'OPEN SPACE**

## **JE PRÉFÈRE DÉJEUNER SEUL, EST-CE GRAVE ?**

LE REGARD DU CONSEILLER RH «Inutile d'imposer des déjeuners à l'équipe au nom de l'esprit collectif.» Jean-Christophe Debande, directeur de projets RH, auteur des Relations sociales en entreprise en...

# **LES GRANDS MANAGERS DE'HISTOIRE**

## **La dynamique corsaire**

Au xviiiè siècle, le commerce international transite par les océans, qui deviennent un immense champ de bataille et de brigandage entre Français et Anglais. Les corsaires constituent le bras armé des...

## **MICRO-TROTTOIR**

**“Ce jour-là, j'aurais mieux fait de me taire !”**

Je bosse en créa dans le secteur de la montre. Un jour, je suis arrivée très à la bourre à une réunion partenariat. Devant tout le monde, j'ai lancé : «C'est mon chat, il a été malade toute la nuit,...

## **PROFILS**

### **Pour vos recrutements, misez sur les thésards**

Vous cherchez des collaborateurs innovants et autonomes, capables de se confronter à des sujets ardu, mais aussi doués pour le travail en équipe ? Des personnalités dotées d'un bel esprit critique...

## **LA BIBLIOTHÈQUE DU MANAGER**

### **ÉLOGE DE LA LIBRE ENTREPRISE**

Née en Russie en 1905, Alissa Zinovievna Rosenbaum découvre les Etats-Unis en 1926. Sous le nom d'Ayn Rand, elle publie en 1957 Atlas Shrugged («la Grève» en France), un thriller dans lequel elle...

## **LE LEADERSHIP DES ANTIHÉROS**

### **ÉCOUTEZ VOS PAIRS (SURTOUT CE QU'ILS DISENT DE VOUS)**

Redoutable chef de clan, Tywin Lannister dispense des leçons de pouvoir à ses enfants au fil des épisodes. Au début de la première saison, il convoque l'un d'entre eux et, tout en éviscérant un cerf,...

## **LE JARGONAUTE**

### **FAISONS BOUGER LES LIGNES !**

J'adore mon job parce que je fais partie d'une équipe de choc mobilisée autour de projets positifs et qui fait bouger les lignes», tweete Beatrix Jounault, directrice d'une structure de conseil en...

## **SOYONS PHILOSOPHES**

### **POURQUOI NOUS DEVONS ASSUMER NOS “DÉFAUTS”**

Avant l'explosion du Web, les geeks étaient perçus comme des adolescents introvertis, obsessionnels et asociaux. L'immense succès des entrepreneurs du numérique (Bill Gates, Larry Page ou encore Mark...

### **LE POINT DE VUE D'UN PHILOSOPHE D'AUJOURD'HUI NOUS PERDONS TROP DE TEMPS À NOUS JUSTIFIER**

Pour le philosophe Vincent Cespedes, créateur des applications Deepto et Le Jeu du Phénix, le problème n'est pas tant d'accepter ses défauts que de les assumer publiquement. «Nous passons beaucoup...

## **LA CHRONIQUE DU CHANGEMENT**

### **POUR NE RIEN CHANGER, CHANGEONS DE NOM**

Depuis le buzz inOUI, qui a remis notre bon vieux TGV au placard, on peut se demander si certaines entreprises ne changent pas d'identité pour créer une rupture qui ne reste que superficielle. Mais,...

## **The place to biz**

### **Le Fouquet's à Enghien-les-Bains pour profiter de l'été indien au bord du lac**

E n vie de prendre un bol d'air le temps d'un déjeuner d'affaires ? A 13 kilomètres de Paris et de la porte Maillot, le lac d'Enghien-les-Bains offre un cadre rafraîchissant. Le groupe Barrière y...

## **Foires aux vins**

### **Des vins pour tous les goûts**

Tous les ans, les foires aux vins, organisées depuis les années 1970 par les enseignes de la grande distribution, mais aussi désormais par les cavistes et les sites Internet spécialisés, sont...



## **Sport**

### **Mon boss en short**

Si je vivais à Biarritz, je serais tous les jours sur un surf !» lance le PDG. Pas de chance, les locaux de Brandalley (ventes privées de grandes marques) se trouvent depuis peu à La Plaine-Saint-...

## **Auto**

### **Un autre grand lion sort du bois**

Surfant sur le succès du SUV 3008, sacré voiture de l'année 2017, Peugeot sort un autre «sacré numéro», le 5008. Avec ce modèle 7 places (contre 5 pour son prédécesseur), le constructeur entend damer...

## **La sélection du service commercial de MANAGEMENT**

### **Mercedes-Benz : la plus large gamme hybride rechargeable du marché**

En complément de son offre « hybride » et « électrique », le constructeur allemand propose aujourd'hui 7 modèles « hybrides rechargeables » : SUV (GLC, GLC Coupé, GLE), berline (Classe C et Classe E),...

### **Breguet collection 2017**

La nouvelle Classique 7147 fait partie de ces pièces emblématiques empreintes de classicisme et de tradition dont seule la Maison Breguet a le secret. Elle présente un boîtier en or blanc 18 carats à...

### **Gardena, le jardinage du futur commence aujourd'hui !**

Spécialiste de l'outillage de jardin haute qualité, Gardena présente le smart system®, une solution innovante qui permet d'effectuer à tout moment et en tout lieu l'entretien à distance de son jardin...

### **Rhum Havana Club 3 ans\***

Boisson officielle de Cuba, et cocktail préféré des Français le mojito est plus que jamais d'actualité. Il puise ses racines derrière le comptoir de «La Concha», célèbre bar de la Havane où le...

## Style

**une rentrée très classe** Pour lui 1 et 8 Taillé pour vous. Bien ajusté, ce costume infroissable en laine et Stretch a tout bon ! Celio, veste, 160 €, pantalon, 90 €, celio.com  
2 Valeur sûre. Une ceinture cousue main en...

## Forme

### **3 activités cardio pour améliorer sa condition physique 3 activités cardio pour améliorer sa condition physique**

Le Bodypump C'est l'activité idéale pour apprendre les mouvements de musculation de base comme les squats, les fentes ou les développés-couchés. Chacun travaille en musique, à son niveau, avec les...

### **Une lunch box aux algues pour entretenir sa vitalité**

Les algues contiennent davantage de fibres que n'importe quel fruit ou légume. Leur forte teneur en acides gras aide à prévenir les maladies cardio-vasculaires. «Parmi les stars des végétaux...

## Une ville, un expat'

### **KÉA OSTOVANY, 40 ans, habite à Oslo depuis six ans.**

Que faites-vous à Oslo ? Je suis executive coach dans ma propre entreprise, Kéa Ostovany Coaching + Consulting. J'entraîne des dirigeants au leadership et à la prise de parole. Je travaille aussi...

## Pense-pas-bête

### **10 choses à voir, lire ou écouter à la rentrée**

Gaspard et Fabrice font leur scène Gaspard Proust, le jeune humoriste qui montait, est arrivé très haut. Diplômé d'HEC Lausanne devenu gestionnaire de fortunes, il a tout plaqué. Laurent Ruquier l'a...

## Managez votre vie

### **Faut-il réunir la famille pour baptiser le chat ?**

LA TECHNIQUE Le brainstorming Juste avant la Seconde Guerre mondiale, Alex Osborn, publicitaire américain pauvre en cheveux mais riche en idées, invente la méthode du brainstorming : plusieurs...

## L'open space des émotions