

<https://www.epresse.fr/magazine/management/2018-01-18/sommaire>



## Management

18 janvier 2018 — n°260

[Retour vers Management - 18 janvier 2018](#)

## Au sommaire de Management

n°260 — 18 janvier 2018

### ÉDITO

Tout salaire mérite-t-il travail ?

Début janvier, autour de la traditionnelle galette des rois, le PDG vous a présenté ses vœux pour 2018 : « Cette année, plus que jamais, j'ai besoin de votre engagement. A tous et toutes. L'entreprise... »

### À VOUS

ÇA DÉBAT SUR FACEBOOK

Augmentation : et si vos collègues décidaient pour vous ? Ô'Ror Vi : Le processus est intéressant. C'est une manière participative et motivante de se fixer soi-même des objectifs ou d'atteindre ceux...

ÇA RÉAGIT SUR TWITTER

@lingenhsia (Ling-en Hsia) : Très bon résumé de la vie d'entrepreneur, dans le hors-série du magazine @ManagementMag ! D'accord ou pas ? @MDoumalin (Mathieu Doumalin) : Franchement, je ne partage pas...

ÇA NOUS COMPLIMENTE PAR E-MAIL

Je viens de lire avec beaucoup d'intérêt le nouveau hors-série de Management sur la création d'entreprise. Moi qui suis généralement critique envers ce genre de publication, je vous dis bravo pour n'y...

### L'ESSENTIEL

## 5 MOTS CLÉS QUI FONT FUREUR DANS LES RECHERCHES D'EMPLOI

Le site de recrutement Indeed a comptabilisé les termes qui ont le plus progressé cette année parmi les critères de recherche des internautes en quête d'un job. Un peu partout dans le monde, les...

## LE GROS NOËL DE MICKEY

Un cadeau à 66 milliards de dollars : l'empire Disney, dirigé par Robert Iger, a annoncé en décembre dernier s'être offert l'essentiel des activités cinéma et télévision de la 21st Century Fox,...

## INÉGALITÉS HOMMES-FEMMES : ELLES SE CREUSENT DÈS LA FIN DES ÉTUDES !

**DES DIPLÔMÉS EN PSYCHOLOGIE SONT DES FEMMES** Les études préparant à des métiers où l'on gagne moins de 24 000 euros par an, comme la psycho, sont celles où il y a le plus de femmes. **DE DIFFÉRENCE DE...**

## LE TWITTER D'ISABELLE KOCHER

Engagée lors du One Planet Summit, à Boulogne-Billancourt. Au côté du président de la République, au cœur du pouvoir. Avec ses équipes, tournées vers les énergies vertes. A Davos, avec les...

## Le retour du lean management

Agilité : les entrepreneurs n'ont que ce mot à la bouche. Une start-up doit réaliser un minimum viable product (un MVP, un prototype non abouti) pour le soumettre aux clients et le tester avec eux. Et...

## Le financier qui a remis Michelin dans la compétition

**EN SOUPLESSE** Son titre de comte pontifical ne l'a pas empêché de passer des beaux quartiers de Neuilly aux usines auvergnates. **1953 TOUT TERRAIN** Il est né dans un milieu privilégié, mais la carrière...

## La couleur de l'argent

1 Trombone de luxe. Idéal pour attacher les pages de vos plus gros contrats... Signet trombone, 200 €, tiffany.fr 2 Hot line. Un téléphone au look rétro, autant bling-bling que dring-dring... Bakelite...

# LE PATRON DU MOIS

Elle impose le girl power dans le flirt en ligne

En jean et escarpins bleus, calée dans le sofa de son bureau flambant neuf d'Austin, au Texas, la jeune femme savoure son succès. «Nous avons commencé dans un petit appartement du centre-ville, mais,...

## UNE ENTREPRISE VUE DE L'INTÉRIEUR

La renaissance du vinyle

Loin d'être un long sillon tranquille, la nouvelle vie du vinyle est une aventure qui emprunte parfois des détours inattendus. Ainsi, dans le port de Caracas, un beau jour du printemps 2016, les...

## BINNOVATION

Des start-up (presque) comme les autres

Nextdoor voit grand, très grand. Née il y a trois ans, la start-up, qui propose déjà six espaces de coworking (cinq à Paris, un à Lyon), prévoit d'en ouvrir pas moins de 80 en Europe. Une success...

## L'ACTU DU CRÉATEUR

Concoutez au Moovjee pour gagner 25 000 euros

Vous rêvez de vous lancer sur les traces de Faguo (chaussures écolobranchées), Jimini's (le pionnier des insectes comestibles) et Des bras en plus (les déménageurs low cost), trois des précédents...

EuraTechnologies, un écosystème en croissance permanente

Ce sera à Willems, au beau milieu des champs. Dans cette commune rurale de 3 000 habitants, située à la périphérie de la métropole lilloise et tout près de la frontière belge, Eura Technologies, qui...

## LA FICHE DU CRÉATEUR

LE TÉMOIGNAGE

“UN EXPERT PEUT VOUS ÉVITER DE PERDRE DEUX ANS” Nathalie Fargeon et Adèle Bounine, son associée, sont devenues des pros de la protection industrielle. En 2009, avant même d'avoir créé l'entreprise,...

## LA PROTECTION EN 6 ÉTAPES

1 CHOIX DES PRODUITS Déterminez les produits pour lesquels vous voulez utiliser votre marque et choisissez les classes correspondantes. 2 DISPONIBILITÉ Vérifiez auprès de l'Institut national de la...

Protéger sa marque de la contrefaçon

Après vingt ans de combat judiciaire, les couteaux Laguiole ont enfin récupéré l'usage de leur nom. En 1993, un petit malin avait déposé la marque pour vendre des couteaux, des briquets, des tapis et...

## B SAG A

LA MOUTARDE PRÉFÉRÉE DE MADONNA Une histoire de bon goût

1965 GRANDES SURFACES Vingt-cinq octobre 1996. La maison Maille accroche son enseigne place de la Madeleine, à Paris, à deux pas des prestigieuses épiceries Fauchon et Hédiard. A l'intérieur, des...

DE LOUIS XV À OBAMA, ILS EN SONT FANS !

B arack Obama et Madonna, mais aussi Paul Polman, le big boss d'Unilever, en sont des inconditionnels. Cela n'explique pas tout, mais, de fait, Maille se positionne comme une marque de luxe au sein du...

## PROBLÈME-SOLUTION

Osram Comment rester le roi de l'ampoule électrique ?

Après plus de cent trente ans de bons et loyaux services, la lampe à incandescence a été retirée du marché européen en 2012 pour cause de consommation d'électricité trop élevée. Pour Osram, cela...

## B PROBLÈME-SOLUTION

Osram mise sur le high-tech et la vague des objets intelligents pour réinventer son activité

Avant, c'était simple : nous allions voir nos clients une fois par an avec des nouveautés. Ils en sélectionnaient certaines et nous demandaient de réduire nos coûts sur d'autres produits. Et c'est...

## JE CRÉE MA BOÎTE

Whisper, le rhum de la génération Z

Les alcools artisanaux sont très à la mode et deux étudiants français ont décidé de surfer sur la vague avec un rhum de leur fabrication baptisé Whisper. Le débit rapide, Anne-François Houzel égrène...

## LA START-UP DU MOIS

Meero, la photo pro à prix cassés

Nous pouvons livrer des reportages photo aux entreprises en moins de vingt-quatre heures et à un prix défiant toute concurrence», affirme Thomas Rebaud, 30 ans, dirigeant et cofondateur de Meero. La...

## BAVENIR

Végan : un business encore vert

On les a pris pour des illuminés, puis pour les nouveaux babas cool, mais les experts en marketing ont vite rangé les sourires méprisants ou condescendants dans la boîte à grimaces : les végans ne...

## INSPIREZ-VOUS

Chefclub, la chaîne de recettes qui cartonne sur les réseaux sociaux

Créer une plateforme Web spécialisée dans la diffusion de vidéos de recettes de cuisine : une alléchante idée que l'américain Tasty a été le premier à avoir. Thomas Lang et ses deux frères, Jonathan...

TROIS BONNES IDÉES À ADAPTER EN FRANCE

1RÉSERVER ET PAYER AVEC SES EMPREINTES Valider sa réservation, remplir le formulaire de séjour et payer l'hôtel en scannant simplement ses empreintes digitales : la fintech Liquid teste ce concept...

## B MA (VRAIE) VIE D'ENTREPRENEUSE

ET SI ON PROFITAIT DE 2018 POUR SE FORMER ?

La période est encore aux bonnes résolutions. La mienne, cette année, est de progresser. Et cela ne pouvait mieux tomber ! Avec la réforme en cours, dont le propos est d'élaguer ce qui est encore...

## LE DOSSIER

22 NOUVELLES FAÇONS DE TRAVAILLER... QUE VOUS ALLEZ ADORER !

1 ANS BUREAU Télétravail ou coworking : l'entreprise se dématérialise Choisir son lieu de vie, c'est la liberté que Buffer, une plateforme d'outils en ligne destinés à l'animation de communautés sur...

## **NOUVELLES FAÇONS DE TRAVAILLER**

SIMPLIFIONS LA VIE DES SALARIÉS !

Un piano à queue, des kilims, des poufs, un mur d'escalade... et des grappes de jeunes gens qui discutent autour d'un ordinateur portable, dans des box isolés d'où ne filtre aucun son ou dans...

## **MA VIE DE CHEF**

Trouver la bonne distance avec ses équipes

Par Julie Krassovsky Illustrations : Rémi Malingrèy Où placer le curseur dans les relations avec ses collaborateurs ? Un manager trop proche ou trop familier ne sera pas respecté. A l'inverse, s'il...

## **L'ŒIL DU CHERCHEUR**

LA MUTATION DU TRAVAIL HUMAIN

Blade Runner, Real Humans... On ne compte plus les films de science-fiction ou les séries télévisées dans lesquels des robots mettent en péril l'espèce humaine. Dans la réalité – faut-il s'en étonner ?...

## **MICRO-TROTTOIR**

“Mon pire souvenir d'entretien d'embauche”

Mon mari m'a raconté qu'un jour, alors qu'il se présentait à un entretien pour un poste de chef de réception dans un hôtel, il a été reçu dans un grand bureau par la directrice. Pendant tout...

## **LES GRANDS MANAGERS DE L'HISTOIRE**

L'art du commerce... et de la cour !

Marco Polo naît en 1254 dans une famille de riches négociants vénitiens. Il est élevé par sa mère et son grand-père pendant les quinze premières années de son existence, son père et son oncle ayant...

## **SOYONS PHILOSOPHES**

DISCRIMINATION POSITIVE : OUI, SI VOUS EN AVEZ LES MOYENS

Mettez-vous dans la peau d'un recruteur : vous êtes face à deux candidats. Le premier est de votre génération et de même sexe que vous. Ses études, sa carrière professionnelle et son parcours...

LE POINT DE VUE D'UN PHILOSOPHE D'AUJOURD'HUI DIVERSIFIER, LE GRAND DÉFI DU RECRUTEMENT

Selon Laura Lange, philosophe, consultante et auteure de (Se) manager avec la ménagerie de La Fontaine, les entreprises ont souvent une préférence pour l'égalité par rapport à l'équité. Elles...

## **LE LEADERSHIP DES ANTIHÉROS**

DÉTECTEZ LES MENSONGES DES DISSIMULATEURS

Expert médico-légal – et serial killer à ses heures –, Dexter Morgan ne se laisse pas endormir par les mensonges des tueurs qu'il traque. Et il finit toujours par remettre à leur place ces...

## **LE JARGONAUTE**

LE FULL FUNNEL MARKETING

Sur le plan de la stratégie perso, il est bon, parfois, de se montrer nébuleux. L'emploi de formules absconses présente ainsi l'avantage de vous poser en expert. Dans le genre, full funnel marketing...

## **LA BIBLIOTHÈQUE DU MANAGER**

FAITS ET GESTES À LA LOUPE

Enfants comme adultes, nous utilisons nos mains pour exprimer nos émotions. Montrer notre colère et notre refus par un geste saccadé, envoyer un signe de compassion à une personne dans la peine,...

## **ENTRETIEN**

Improviser un discours, ça se travaille !

La parole est une arme puissante. Si certaines personnes sont naturellement douées pour s'exprimer oralement, d'autres doivent beaucoup travailler pour y parvenir. L'avocat Bertrand Périer milite pour...

## **TRAVAIL SOLIDAIRE**

Un stage et après : un pont entre écoles et entreprises

Cent mille jeunes quittent chaque année le système scolaire français sans diplôme. Pour un cinquième d'entre eux, la rupture se produit dès la classe de troisième. Et elle concerne, pour l'essentiel,...

## **UN AVOCAT VOUS REPOND**

DOIS-JE LICENCIER UNE SALARIÉE QUI REFUSE D'ENLEVER SON VOILE ?

A la suite des décisions rendues par la Cour de justice de l'Union européenne au mois de mars 2017, la Cour de cassation a précisé les conditions d'interdiction du port du voile musulman dans...

J'AI GLISSÉ DANS UNE BOÎTE DE NUIT, EST-CE UN ACCIDENT DU TRAVAIL ?

Tout accident survenu au cours d'un déplacement professionnel est, par principe, un accident du travail. L'employeur peut toutefois échapper à cette qualification s'il prouve que le salarié a...

## **UN AVOCAT VOUS RÉPOND**

QU'EST-CE QUE LA RUPTURE CONVENTIONNELLE COLLECTIVE ?

La rupture conventionnelle collective (ou RCC), instaurée par l'une des ordonnances du 22 septembre 2017 réformant le code du travail, consiste en un accord d'entreprise prévoyant des ruptures du...

## **LA BIBLIOTHÈQUE DU MANAGER**

FAITS ET GESTES À LA LOUPE

Enfants comme adultes, nous utilisons nos mains pour exprimer nos émotions. Montrer notre colère et notre refus par un geste saccadé, envoyer un signe de compassion à une personne dans la peine,...

## **LA CHRONIQUE DU CHANGEMENT**

LA TENTATION DE L'IMMOBILISME

La volonté semble là : «Make our planet great again», lançait en juin Emmanuel Macron avant de réunir chefs d'Etat, PDG, financiers et associations pour un sommet à Paris. Mais, en dépit des...

## **The place to biz**

86 Champs (Elysées), le mariage de L'Occitane et de Pierre Hermé

Ne vous fiez pas aveuglément à votre odorat : si le parfum de la crème pour les mains L'Occitane (miel, immortelle et mandarine) et celui de l'un des macaron Pierre Hermé sont rigoureusement...

## **Tourisme**

La Suisse côté ville et côté montagne

Gstaad, paillettes et flocons L'hiver, Gstaad est réputé pour son défilé de people – remplacés l'été par les vaches. De multiples pistes partent de la station. Frissons garantis, par exemple, à...

## **Auto**

Ford Fiesta Vignale Un concentré de confort et d'élégance

Places de stationnement rares, bouchons quotidiens : dans les grandes villes, la citadine automatique peut être une solution. Et la Ford Fiesta Vignale a été conçue pour relever ce défi. Racheté par...

## **Avec modération**

UN ALCOOL DRÔLEMENT BIEN «FÉE» !

Au cœur de l'Alsace médiévale, dans un décor de carte postale, la cave coopérative de Ribeauvillé est réputée pour ses vins de qualité. Ses 40 adhérents vendangent à la main les 235 hectares de...

La Conseillante Un très grand vin... à l'ombre des géants

Le terroir compte parmi les plus beaux de Pomerol et le domaine est géré par la même famille depuis cinq générations, gage de constance. De plus, les vignes n'ont quasiment pas changé depuis 1871,...

## **Style**

CHOISIR UN MANTEAU CHAUD ET STYLÉ

Même pas froid ? Oui, mais pas question de négliger l'allure ! Intempo rel et flatteur pour la silhouette, le pardessus est la meilleure solution... sous certaines conditions. Privilégiez la laine pour...

## **Forme**

Une lunch box paléo pour satisfaire ses besoins primitifs !

Et si l'alimentation du paléolithique était le régime le plus adapté à notre métabolisme ?  
On élimine tous les produits transformés et les céréales modernes (blé, maïs, riz) et on tolère les...

3 techniques de gainage pour se muscler le ventre... et le dos

1 Mise en place Allongé, placez vos coudes sous les épaules. Alignez jambes, fessiers et épaules. Le dos reste droit. Rentrez le ventre. Fixez un point au sol pour éviter les tensions dans la nuque...

## **Pense-pas-bête**

Playlist, pour fêter la Saint-Valentin tous les jours

VIRIL Amour chien fou, Arthur H Eclaté, multiple, ce double album d'Arthur H, voix plus grave et rocailleuse que jamais, est un concentré de surprises et de poésie. Un voyage en Technicolor,...

## **Managez votre vie**

Affûter ses techniques de drague grâce au Six Sigma

LA TECHNIQUE La méthode Six Sigma La méthode Six Sigma n'est pas la chose la plus romantique du monde. Inventée au début des années 1980 par des ingénieurs télécoms sans doute fâchés avec la poésie,...

## **L'open space des émotions**

QU'ON ME DONNE L'ENVIE...

Qu'on me donne l'envie, l'envie d'avoir envie» : dans l'open space, nous sommes tous des Johnny en quête d'envie. L'argent, les conditions de travail, l'intérêt du boulot ne font pas tout. Il faut...