

Table des Matières

Trends-Tendances no. 47 de 19/11/2015

ÉDITO

FUNESTES (BOUCS) ÉMISSAIRES

ACTUALITÉ

FACEBOOK TACLÉ PAR LA JUSTICE BELGE 250.000 EUROS

ACTU

Ils ont dit

7 JOURS BELGIQUE

Le Triloport devient une réalité Jet Airways pense quitter Bruxelles Le retrait boursier de CMB progresse LE CERCLE DU LAC A 10 ANS Repères Chassé-croisé sur la quatrième DLUVW-GATE : LA FLANDRE PORTE PLAINTÉ Les 10 articles les plus lus sur trends.be

7 JOURS MONDE

Repères Deux Belges dans les 100 meilleurs CEOE.ON nettoie son bilan Uber utilisera les cartes TomTom ENCORE UNE GÉANT BANCAIRE QUI RESTRUCTURE Le Japon a son jet régional 13 MILLIARDS EN 24 HEURES ! La Finlande ose un tombeau nucléaire T-Mobile Nederland est à vendre

GRAPHIQUE

LES FINANCES ÉTONNAMMENT RÉSILIENTES DE DAECH

TERRORISME

APRÈS LES ATTENTATS, LA TENTATION DU REPLI SUR SOI

Quelques jours après les attentats de Paris, et alors que la menace s'étend sur tout le territoire européen, on assiste à une très difficile mise en place d'une politique commune au sein de l'Union.

«LES ATTENTATS DE PARIS ONT TOUT CHANGÉ»

«SMART PARKING»

BEPARK, LA START-UP BELGE QUI A SEDUIT LE GEANT BOUYGUES

Il y a quatre ans, BePark se lançait en réunissant ceux qui cherchaient un parking et ceux qui disposaient de places vacantes. Le «core business» est resté mais les ambitions ont grandi... Surtout depuis l'arrivée de Bouygues Immobilier dans le capital.

ALIMENTATION

LE BON FINANCEMENT D'AB INBEV

La surprise de l'opération d'acquisition de SAB Miller par AB InBev porte sur son financement (75 milliards de dollars). L'acquéreur va payer moins que les analystes ne l'avaient pensé. En coordonnant lui-même des crédits bancaires.

OPINION

UNE FOULE EST-ELLE PLUS QUE LA SOMME DES INDIVIDUS QUI LA COMPOSENT ?

FISCALITÉ

LA TRANSPARENCE DES COMPTES LUXEMBOURGEOIS

VU DE FLANDRE

Les bourgmestres réclament des astreintes
Village cow-boy à vendre
Le communiqué de presse
se meurt
DÉFENDU DE PAYER AVEC SON PROPRE ARGENT
RACCOURCIR LES
VACANCES D'ÉTÉ

ANALYSE

LA GROSSIÈRE ERREUR À NE JAMAIS COMMETTRE EN BOURSE
5 LE GROUPE
DES CINQ PAYS ÉMERGENTS

RENCONTRE

« CHACUN DOIT PRENDRE SES RESPONSABILITÉS »

Maggie De Block a des plans ambitieux pour l'assurance maladie. Le gouvernement est aux commandes depuis une bonne année et le secteur des soins de santé sent que les choses sérieuses commencent.

LES GRANDS CHANTIERS POUR 2015-2016

INTERNATIONAL

ANGELA MERKEL, UNE ÉQUILIBRISTE QUI CHANCELLE MAIS NE CHUTE PAS

Le 22 novembre 2005, Angela Merkel devenait la première femme et la première Allemande de l'Est à accéder au poste de chancelière. Dix ans plus tard, la crise des réfugiés fait vaciller la femme la plus puissante du monde.

BILAN : 10 ANNÉES DE GESTION DE CRISE

Quand Angela Merkel arrive au pouvoir en 2005, l'Allemagne sort d'une profonde transformation ; les réformes «Hartz», adoptées entre 2003 et 2004, ont redéfini le fonctionnement du marché du travail. Les «années Merkel» ne seront pas marquées par de grandes réformes, mais par une succession de crises.

MÉDIAS

UN COCKTAIL EXPLOSIF CONTRE «LA TÉLÉ DE PAPA»

En France, le fondateur de Canal+ s'apprête à bouleverser le paysage audiovisuel avec le lancement de Molotov.tv, une plateforme en ligne qui regroupera plus de 80 chaînes accessibles sur n'importe quel appareil connecté au Web. Un projet que chérit Thierry Tacheny pour le marché belge depuis plusieurs mois déjà.

ENTREPRENDRE

THE FAKTORY A INVESTI 3,5 MILLIONS D'EUROS DANS DES START-UP BELGES

Le cofondateur et ancien CEO d'EVS Pierre L'Hoest se consacre depuis deux ans à l'accompagnement de start-up. The Faktory mêle incubateur, accélérateur et fonds d'investissement.

TROIS PROJETS À SUIVRE

TÉLÉCOMMUNICATION

PARTOUT, LE WI-FI GRATUIT (OU PRESQUE)

L'Internet gratuit s'impose un peu partout. Disposer d'un réseau wi-fi est en effet devenu pour certains commerces un moyen de promotion ou de rétention des clients. Un moyen de plus en plus incontournable.

DES CONNEXIONS PARFOIS COMPLIQUÉES POSTE EN EAUX PLUS CALMES

Les recettes que bpost tire de la distribution de journaux et de magazines ne cessent de baisser. Il ne faudrait pas pour autant sous-estimer l'importance de ce marché pour l'entreprise semi-publique.

LES JOURNAUX NE SONT PAS DES MAGAZINES TRENDS BUSINESS TOUR QUATRIÈME ÉTAPE : BRABANT WALLONSÉCURISATION DU PATRIMOINE

Fondée en 1976, Codine est spécialisée dans la protection rapprochée des œuvres. Un marché de niche dans lequel elle a développé une expertise reconnue mondialement.

PROJET GLOBAL

Pionnier du développement durable dans le secteur hôtelier en Belgique, Martin's Hotels a relevé le défi environnemental et se remet en question chaque jour.

ÉCONOMIES D'ÉNERGIE

Spécialisée dans l'optimisation d'installations techniques en vue de la diminution de consommation énergétique, Optiwatt est active sur un marché porteur.

BEAUTÉ ÉCORESPONSABLE

Implantée à Ottignies, Seconde Nature formule et commercialise des cosmétiques biologiques dans un marché encore discret mais en forte croissance.

MARQUES VERTES

Localisée à Waterloo, Werner & Mertz Consumer Benelux commercialise des produits d'entretien dont la marque écologique Frosch.

À LA UNE TECHNOLOGIE

LES GÉANTS DU NET IMPOSENT LE «CAPITALISME 3.0»

Les métiers traditionnels vont tous être bouleversés par de nouveaux acteurs qui construisent leur empire sur de nouvelles règles du jeu rendues possibles par la révolution numérique. Celles d'entreprises mondiales particulièrement agiles, hyper valorisées mais avec très peu d'actifs et d'employés. Bienvenue dans le «capitalisme 3.0».

QUATRE SUPER-POUVOIRS POUR PERFORMER DANS L'ÉCONOMIE DE RÉSEAU

Netflix, Airbnb, Tesla ou Uber, ces géants en devenir que l'on commence à appeler les Natu et qui forment la deuxième vague des acteurs du numérique s'appuient sur l'écosystème ouvert mis en place et proposé par les Gafa. Mais, selon le cabinet de consultance français

Fabernovel, les acteurs du numérique qui cartonnent disposent de quatre «super-pouvoirs» interconnectés qui leur permettent de se surpasser dans l'économie. Les voici.

350 MILLIARDS DE DOLLARS COMMENT SURVIVRE À L'ÈRE DU NUMÉRIQUE ?

Face aux géants du Net et à l'«ubérisation» croissante de l'économie, la riposte doit s'organiser. Mais il n'est pas toujours facile de savoir comment faire face à des colosses super agiles. Voici quelques pistes.

CINQ STRATÉGIES GAGNANTES FACE AU NUMÉRIQUE

Dans une économie de plus en plus dominée par les géants du Net, Fabernovel épingle dans son étude «GAFAnomics saison 2» cinq stratégies que les entreprises traditionnelles peuvent adopter pour se faire une place.

BIZZ

REGOÛTER AU PLAISIR D'ATTENDRE... UN MESSAGE 7.000 UTILISATEURS
ENTREPRENDRE
«LE 'CROWDSOURCING' VA BIEN PLUS LOIN QUE LE FINANCEMENT»

Plus l'accès à l'Internet sera répandu, plus la rupture avec les anciens modèles commerciaux sera brutale. Pour Epi Ludvik, l'homme derrière la Crowdsourcing Week, les entreprises peuvent s'armer en engageant des collaborations intenses avec tous ceux qui sont concernés par leurs activités.

LA MISSION D'UBER

J'AI TESTÉ...

BEERSTORMING RÉINVENTE LA BIÈRE

Pouvoir créer sa propre bière. Voilà un concept qui doit faire rêver plus d'un amateur de houblon. Ce rêve est désormais possible à Saint-Gilles où une micro-brasserie particulière a récemment vu le jour.

ZOOM

LE CLUB DES START-UP À 1 MILLIARD S'AGRANDIT CONSIDÉRABLEMENT 31 %
58 %

JURIDIQUE

«TAX SHIFT» : IMPACT SUR LES DISPENSES DE VERSEMENT DU PRÉCOMPTE
PROFESSIONNEL

L'accord concernant le «tax shift» contient diverses mesures spécifiques pour un certain nombre de dispenses en matière de versement du précompte professionnel.

PEOPLE

QUI SERA LE MANAGER DE L'ANNÉE 2015 ? 31E ÉDITION

MANAGER DE L'ANNÉE

« NOUS AVONS REMIS LA SOCIÉTÉ SUR LE CHEMIN DE LA CROISSANCE »

Trois questions à Grégoire Dallemagne

PROFILCHIFFRES « IL ÉTAIT INDISPENSABLE DE REVENIR À LA CROISSANCE »

Trois questions à Brigitte Malou

PROFILCHIFFRES PORTRAIT L'INFERNAL JUSQU'AU-BOUTISTE

S'il ne lâche rien dans le bras de fer qui l'oppose à sa secrétaire d'Etat de tutelle, le bouillonnant ancien patron de Belspo (SPP Politique scientifique) tente de rebondir par ailleurs. Non sans difficultés en Belgique. Il est aujourd'hui le CEO d'une société luxembourgeoise active dans le secteur spatial.

NETWORKING Inauguration du Cercle Chapel

C'est dans l'écrin de la Chapelle musicale Reine Elisabeth à Waterloo qu'a été inauguré le nouveau cercle d'affaires naturellement baptisé Chapel.

Forum financier à Mons

Le Forum financier a organisé un événement à l'Université de Mons autour du thème de l'euro avec Bruno Colmant, professeur à l'ULB, et Giuseppe Pagano, professeur à l'UMons.

AFTERWORK UN TRACTEUR REDESSINÉ PAR PININFARINA 70 ANS VOYAGE LE LUXE ULTIME ZÉRO CARBONE

La concurrence au sein du tourisme de luxe ne se chiffre plus en dollars mais en identité, même si celle-ci a un prix. Le North Island, sacré l'hôtel le plus cher du monde, a compris tous les nouveaux codes du luxe. Cette île-hôtel mise sur le beau, l'intimité, l'espace et l'écologie. Et promet que rien n'est impossible.

LE PLUS CHER ? INFOS AUTO UN VRAI-FAUX SUV CHICE En chiffres + - TOYOTA FCV PLUS CONCEPT RESTO UNE ADRESSE CULTE BRUNEAU *****1/2 SANG-HOON DEGEIMBRE, CHEF DE L'ANNÉE GOLF JACKPOT ANNONCÉ À DUBAÏ ! NICOLAS COLSAERTS EN AUSTRALIE CULTURE SOIGNER LE CORPS OU L'ÂME ? AU SON DES TROMPETTES DE JÉRICO SARKIS AVEC PARADJANOV

La Fondation de la famille Boghossian — arméniens de Syrie immigrés à Beyrouth puis en Europe — se devait de commémorer le centenaire du génocide des Arméniens alors que, hasard des calendriers, on célèbre Europalia Turquie.

LOOP 8 À L'ESPACE SENGHOR L'ART VU PAR... LE SEPTIÈME ART
«SARCOPHAGI» AU CINQUANTENAIRE LOU DOILLON J'ADOREJ'ÉVITE
MONEYTALK
AVIVA REMERCIE AFER EUROPE27.300
DOSSIER PENSION 1/4
LES GRANDS CHANTIERS DE LA RÉFORME DES PENSIONS

Marjan Maes, professeure à la KU Leuven et conseillère auprès du vice-Premier ministre Jan Jambon (N-VA), retrace l'historique des choix politiques erronés, donne son avis sur les réformes de pension et résume les grands chantiers auxquels doit s'atteler le ministre des Pensions.

DOSSIER PENSION 2/4
UN DEUXIÈME PILIER POUR TOUS!

Malgré l'abaissement du rendement minimum légal à 1,75 %, la pension complémentaire conserve tout son attrait. Une cotisation plus élevée à la pension complémentaire reste plus intéressante qu'une augmentation de salaire brut.

DOSSIER PENSION 3/4
LA PLUS INTÉRESSANTE ? LA PENSION COMPLÉMENTAIRE LIBRE !

Au sein du deuxième pilier de pension, l'assurance groupe et la pension complémentaire libre permettent de compléter la pension légale d'une manière fiscalement très intéressante. N'oubliez toutefois pas l'impôt dont seront grevés les capitaux à la liquidation de la police.

DOSSIER PENSION 4/4
TROISIÈME PILIER : L'ÉPARGNE PENSION INDIVIDUELLE

L'épargne pension, c'est à la fois mettre de l'argent de côté pour ses vieux jours et payer moins d'impôts. Chaudement recommandé ! Dans cet article, nous détaillons les principales caractéristiques des différentes formules d'épargne pension ainsi que les changements intervenus récemment.

LAST MINUTE
AI-JE DROIT À UNE PRIME DE FIN D'ANNÉE ?

Je suis employé et je vais changer d'emploi prochainement. J'ai donc donné mon préavis à mon employeur actuel. Ai-je encore droit à une prime de fin d'année chez cet employeur que je vais quitter ?

SOYEZ PRUDENT SUR FACEBOOK !

Poster des commentaires négatifs à propos de votre employeur sur Facebook peut être une cause de licenciement. Le tribunal du travail de Bruxelles en a décidé ainsi.

INVESTIR
UN PIONNIER DE LA GESTION EN VALEURS DE CROISSANCE

Alger met l'accent sur la recherche et sur la qualité de ses analyses.

LES FONDS
BUY & SELL
UN GRAND BOND EN AVANT

Un an et demi après la réintroduction en Bourse bruxelloise et après avoir réduit sa dette nette, Ontex fait une reprise stratégiquement bien choisie au Mexique. Voilà une valeur de croissance attrayante prête à faire son entrée dans l'indice BEL20.