

Inhoud

Trends nr. 47 van 19/11/2015

INTRO

Laat het perfecte Europa los

OPINIE

Langer werken, meer pensioen Doel 1 en 2 kunnen dicht

HET GEZICHT

BOSWACHTER WORDT STROPER

Bij de OESO werkte Stefaan De Baets mee de regels uit die de G20 wil invoeren om agressief geschuif met winsten naar belastingparadijzen te ontmoedigen. Nu het werk erop zit, wisselt hij het geweer van schouder. Hij wordt belastingadviseur bij PwC.

STEFAAN DE BAETS (54)

DE WEEK

Deal AB InBev en SABMiller is rond Bedrijfswagens extra belast **REGERING MOET OP**

ZOEK NAAR 800 MILJOEN TELEX 'We zijn in oorlog' Cameron wil Europa hervormen

DRAGHI HINT OP UITBREIDING STIMULUS

THE DAILY TRENDS

REGERING MOET 3,2 MILJARD EURO EXTRA VINDEN TEGEN 2019

Om haar begrotingsdoelstellingen te halen, moet de regering-Michel tegen het einde van de legislatuur nog eens 3,2 miljard euro vinden. Dat moet vooral gebeuren via besparingen. Als de groei meewil en de taxshift voldoende extra banen creëert, moet dat een haalbare kaart zijn, leert de algemene toelichting bij de begroting die de regering vandaag in de Kamer verdedigt.

DUITSE MIGRATIECRISIS ZET MINIMUMLOON ONDER DRUK

TEXTIELMACHINEBOUWERS VOELEN CRISIS IN MIDDEN-OOSTEN LEG DE

ERELOONSUPPLEMENTEN AAN BANDEN The Daily Trends

TWEESPRAAK

'STRUCTURELE MAATREGELEN ZIJN HET BELANGRIJKST'

De Belgische economie is in het derde kwartaal met 0,2 procent gegroeid, zeggen schattingen van Eurostat. Dat is minder dan het gemiddelde van de Europese Unie. Maar Geert Gielens, de hoofdeconoom van Belfius, maakt zich geen zorgen. Nog niet.

ACTUA

TERRORISME

EEN TERRORISTISCHE MULTINATIONAL

Islamitische Staat, de organisatie achter de aanslagen in Parijs, is een van de meest solvabele huurlingenlegers ter wereld. Zijn gigantische financiële middelen haalt het uit zeer diverse bronnen: verkoop van olie, afpersing, ontvoering, verkoop van oude kunstschaten en zelfs de export van katoen. Het kan ook rekenen op giften van mecenasen, vooral uit de rijke Golfstaten.

EEN GEOPOLITIEKE EN GEO-ECONOMISCHE OORLOGESCALATIE DREIGT AAN VERTROUWEN TE KNAGEN ENERGIE

De nucleaire sector kwijnt weg

Kerncentrales stoten geen broeikasgassen uit. Toch hebben ze het moeilijk in de rijke wereld. Ook in België hangen donkere wolken boven de toekomst van het nucleaire park.

394 kerncentrales DE TIJD DRINGT VOOR DOEL 1 EN 2

De Belgische kerncentrales zijn niet meer de grote geldkoeien van weleer. Volgens uitbaters Electrabel en EDF Luminus boekten ze zelfs verlies op de uitbating.

KUNSTSTOFFEN

‘Tevreden zijn met het succes van een ander kennen wij hier niet’

Tom Debusschere staat bijna zeven jaar aan het hoofd van Deceuninck, de beursgenoteerde producent van kunststofsystemen voor ramen en deuren. Voor het eerst detailleert hij zijn aanpak en visie.

TOM DEBUSSCHERE VRIJE GEDACHTEN COLUMN

De risico's van het ECB-beleid Vul ze maar in, die gestandaardiseerde vragenlijsten

MANAGER VAN HET JAAR

WIE WORDT DE 31STE TRENDS MANAGER VAN HET JAAR?

MANAGER VAN HET JAAR: GENOMINEERDE 9

‘Mee zijn met alles dat ontwrichtend is’cv

MANAGER VAN HET JAAR: GENOMINEERDE 10

‘De schwung zit er weer in’cv

ADVIES

‘START EN LEID JE EIGEN ONDERNEMING’

RISICOKAPITAAL

Gerechtigheid lokt geld

Schrijf klare wetten, en maak ze vlot afdwingbaar. Dat trekt investeringen aan, zowel in jonge ondernemingen als in overnames, zo concludeert een studie over de financiering van Europese groeibedrijven. Door zijn manke justitie mist België geld. “We doen het zelfs slechter dan Frankrijk en Spanje.”

GA DIRECT VOOR HET GROTE GELD BIOTECHNOLOGIE

‘Zodra je op de beurs staat, sta je te koop’

Met het Duitse biotechnologiebedrijf Curetis stapt een onvervalste concurrent van het Mechelse Biocartis naar de beurs. CEO Oliver Schacht, een kenner van de Vlaamse biotech, ontvouwt zijn plannen.

BANKEN

De grens van 10 miljard

Na enkele jaren van stagnatie moet een nieuw management de groeimotor van Société Générale Private Banking België weer doen draaien. “De grens van 10 miljard euro toevertrouwd vermogen ligt binnen handbereik”, zegt CEO Jean Sonnevile.

MET OF ZONDER RETAIL HOSTING

Virtuele gastheer met Europese ambities

Intelligent, vroeger Combell, gaat samen met zijn Nederlandse sectorgenoot Sentia. De nieuwe holding behoudt de naam Intelligent. De oprichters van beide bedrijven willen samen uitgroeien tot een belangrijke speler in de Europese hostingmarkt, met hulp van het durfkapitaalfonds Waterland.

‘BLIJVEN INVESTEREN IN TOOLS VOOR KMO’S’ CORPORATE GOVERNANCE

‘Bestuurder heeft beter een rechte rug en sterke knieën’

Het debacle bij Volkswagen wijst opnieuw op grote tekortkomingen in de bestuurskamers. Goed bestuur bleek ondergeschikt aan omzet- en winstgroei. En toch zijn we met corporate governance in België op de goede weg, zeggen bestuurders Luc Missorten en Lieve Mostrey.

LIEVE MOSTREY ‘OPPASSEN VOOR WINDOWDRESSING’

Het Volkswagen-schandaal zal ervoor zorgen dat de corporategovernanceregels zich verder ontwikkelen, zegt professor Lutgart Van den Berghe van Guberna. “Na elk debacle worden conclusies getrokken en voorschriften aangepast.”

LUC MISSORTEN MENSEN

JEROEN VAN CAMP (29): ‘COMPLEXITEIT BIJ LEVERING WITGOED WAS
GROOTSTE VERRASSING’ JEROEN VAN CAMP (29) REIZEN ALS VOLTIJDSE BAAN
JAN DEKEYSER (41) TROUW AAN HUMAN RESOURCES ERNST NATENS (41)
TRENDS BUSINESS TOUR 2015
VLAAMS-BRABANT
INNOVATIEF, DUURZAAM EN WINSTGEVEND VLAANDEREN

Zes weken lang plaatst Trends verrassende ondernemingen in Vlaanderen en Brussel in de kijker. Voor u hopelijk interessante ontdekkingen die benadrukken hoeveel ondernemerschap, innovatie en duurzame winstgevendheid dit land biedt.

VOLLE VLUCHT VOORUIT

De burgerluchtvaart blijft maar groeien. Asco Industries in Zaventem ontpopte zich tot een unieke wereldwijde toeleveraar, en stoomt mee met de wereldwijde groei.

KOMEET VOL KRUISBESTUIVING

Een vurige creatieveling en een koele ingenieur doen samenwerken. Voor de Leuvense kmo Comate is het de motor van groei.

VAN VASTGOED NAAR TECHNOLOGIE

Ertzberg staat bekend als vastgoedontwikkelaar, maar de vliegende start van de thuisleveringskast Bringme maakt van de onderneming een technologiebedrijf.

DE GROEI ZIT IN DE GROND

Graafschade en netwerkinterventies blijven een heikel punt voor energiebedrijven, watermaatschappijen en telecomoperatoren. Merkator toont de ondergrondse weg.

DE NIEUWE GROENE GOLF

Afval bestaat niet. Out Of Use plant in ruil voor oude computers en laptops zelfs 10.000 nieuwe bomen.

BIZZ

MARKETING

‘VAN NAAM VERANDEREN IS HET LAATSTE WAT EEN MERK MOET DOEN’

Er wordt dezer dagen nogal wat aan rebranding gedaan. Al te vaak, vinden sommigen, omdat reclamebureaus geld willen verdienen en marketeers zich willen profileren. Maar er zijn wel degelijk goede redenen om tot een rebranding over te gaan.

‘Een klant wordt niet vanzelf een ambassadeur’

De Brusselse start-up Domobios haalde al twee keer geld op via crowdfunding voor zijn producten tegen huisstofmijten. Niet omdat het anders geen geld vond, maar omdat het zo van zijn klanten ambassadeurs maakt.

APARTE BVBA VOOR BEDWANTSEN

ONDERNEMEN

Spiegeltje, spiegeltje in het web

De Belgische start-up Pixglass maakt speciale spiegels waarmee u vanuit het pashokje online de mening van vrienden kunt vragen over de kleren die u aan het passen bent. Welkom in de ‘fysitale’ wereld, een ruimte die zowel fysiek als digitaal is.

STARTER VAN DE WEEK

WAKKER ACHTER HET STUUR

De ultieme nachtmerrie voor car- en busbedrijven? Een chauffeur die achter het stuur in slaap valt. De start-up DTS bedacht er een gloednieuw product voor.

1149 EURO

ZOOM

EXCLUSIEVE KOEKJES, OOK VOOR JONGEREN

Met zijn achtste Brusselse vestiging op een strategische locatie hoopt de koekjesmaker Maison Dandoy een nieuw cliënteel te bereiken. “We mikken op een jonger publiek dat ons nog niet noodzakelijk kent.”

60 MEDEWERKERS 5,6 MILJOEN EURO 8 WINKELS

YOUNG LEADERS, INSPIRING MENTORS

‘Mensen doorprikken gespeelde authenticiteit snel’

MANAGEMENT

‘Onze strategie garandeert onze reputatie’

Het Amerikaanse managementblad Harvard Business Review verkoos Lars Sørensen van Novo Nordisk tot de best presterende CEO van dit jaar. De Deen gelooft niet in diversificatie, is ervan overtuigd dat een overdreven loon de leiderscapaciteiten van een CEO aantast, en beweert dat maatschappelijk verantwoord ondernemen op lange termijn zijn vruchten afwerpt.

ZZAP

Uber lanceert BMW 7App voorspelt cyclus

STIJL

ETIQUETTE

‘NIETS IS MANNELIJKER DAN EEN GESOFISTICEERDE HEER’

“De samenleving is het noorden kwijt als het op respectvol gedrag aankomt”, zegt Brigitte Balfort. In een nieuw boek zet ze de etiquetteregels op een rij. “Etiquette is meer een sociaal smeermiddel dan een middel tot sociale distinctie.”

PASSIE

“Op Tomorrowland sta ik in de frontlinies mee te dansen” JOHN PORTER (58)

CULINAIR

Creatief met moestuin LE CHALET DE LA FORÊT **** LEKKER 2016 EMILY

RISTORANTE WORDT VILLA EMILY

WIJN

Neergang van een wijnhype ITALIAANSE WIJNEN IN BIERBEEK SPAANSE

WIJNWINKEL 17.000 DOLLAR VOOR ÉÉN FLES WIJN

GOLF

Jackpot in Dubai COLSAERTS IN AUSTRALIË

MOBIEL

Om het hoogst+ – In cijfers GEEN BEWIJS VW-VERKOOP IN DIP

BOEKEN

De dood in Vlaanderen Pas geboekt

AGENDA

Iconmaker in Bozar

BOZAR HEEFT EEN REPUTATIE VAN KWALITATIEVE

FOTOTENTOONSTELLINGEN HOOG TE HOUDEN. MAAR DE RETROSPECTIEVE ROND EDWARD STEICHEN PROFILEERT DE LUXEMBURGSE FOTOGRAAF OOK ALS SCHILDER, CURATOR EN KUNSTHANDELAAR.

Tips Filantropische veiling Kunsthandelaars United3 VRAGEN AAN CONSTANTIN

CHARIOT

Constantin Chariot is directeur van galerie La Patinoire Royale in Brussel

COCKTAIL

LEO STEVENS & CIELEO STEVENS & CIEBAN VLAANDERENBAN
VLAANDERENGREENBRIDGE B2B OFFSHORE ENERGIE40 JAAR APZIBOB
MONEYTALK
DOSSIER PENSIOENEN
'MINDER PENSIOEN VOOR WIE VROEGER STOPT'

Marjan Maes, docent-onderzoeker aan de KU Leuven, herinnert ons aan verkeerde beleidskeuzes uit het verleden, geeft haar mening over de pensioenhervorming en somt de grootste werven op voor de minister van Pensioenen.

EEN AANVULLEND PENSIOEN VOOR IEDEREEN

Ook na de verlaging van het wettelijke minimumrendement tot 1,75 procent behoudt het aanvullende pensioen zijn nut. Een werknemer houdt netto meer over van een hogere bijdrage voor het aanvullend pensioen, dan van een stijging van het brutoloon.

REKEN U RIJKER

In de tweede pensioenpijler zijn de groepsverzekering/individuele pensioentoezegging en het vrij aanvullend pensioen voor zelfstandigen de fiscaal interessante manieren om uw wettelijke pensioen aan te vullen. Maar vergeet niet dat u aan het einde van de rit nog belasting betaalt.

WAT U MOET WETEN VOOR U STORT

Pensioensparen is sparen voor uw oude dag én minder belastingen betalen. Een aanrader. We zetten de belangrijkste kenmerken van de formules voor pensioensparen op een rij en geven een overzicht van recente wijzigingen.

30 procent

LAST MINUTE

Beledigd door uw werkgever

Ook een werknemer kan een arbeidsovereenkomst beëindigen om een dringende reden.

BELEGGEN IN EEN VASTGOEDCERTIFICAAT

Mijn bankier raadt mij aan te beleggen in een vastgoedcertificaat. Is dat een goed idee?

COLUMN

Ontslagvergoeding in de taxilift

FONDSEN

Pionier in groeiwaarden

Daniel Chung kwam in tragische omstandigheden aan het hoofd van Alger Asset Management. De Amerikaanse fondsbeheerder beheert meer dan 23 miljard dollar.

Vier fondsen van Alger

BUY & SELL

Kwantumsprong

Minder dan anderhalf jaar na de herintroductie op de beurs doet Ontex een strategisch goed gekozen en belangrijke overname in Mexico. Een mooi groeiverhaal, waarmee het opnieuw op een plaatsje in de Bel-20 mag mikken.

BREDERO

't kan verkeren