

3 **Éditorial**  
6 **Agenda**

**L'ÉVÉNEMENT**

8 Entretien avec Michel-Édouard Leclerc, PDG des centres E. Leclerc : « Notre potentiel de développement réside dans les grandes villes françaises »

14 **VU SUR LSA.FR**

**LES STRATÉGIES**

18 Toys "R" Us, la chute du géant mondial du jouet  
22 Un exercice 2017 éprouvant pour les distributeurs alimentaires  
24 L'optimisme (presque) sans faille des e-commerçants  
28 Vente-unique: les dessous d'un modèle rentable  
30 Les Français plébiscitent l'événementiel en centre commercial

**LES MÉTIERS**

34 Les développeurs d'enseigne à la convergence de toutes les expertises  
40 Les bons usages de la PLV digitale  
42 Externaliser le nettoyage s'impose mais ne suffit pas

**DOSSIER**

46 Surgelés sucrés : nouvelle ère pour les glaciers

**LES PRODUITS**

52 Des tartinables toujours plus premium et plus sains  
60 Les boissons énergisantes gardent leurs forces  
62 Les sprays propulsent les nettoyeurs ménagers  
64 Bonobo fait un pas de plus vers l'écoconception  
65 Sélection

**60 ANS DE LSA**

70 2016: la fin des sacs plastique

18

Écrasé par une dette colossale, Toys "R" Us a annoncé la mise en liquidation de ses activités américaines. Un vrai cataclysme dans le jouet.



24

Ventes, rentabilité, embauches... Les indicateurs sont au vert, selon la 7<sup>e</sup> édition de l'enquête Fevad/LSA sur le moral des e-commerçants français.



34

Les développeurs d'enseigne doivent faire vivre leur modèle de business en ligne. Les enseignes de vente à distance ont un avantage décisif sur les magasins physiques.



**Les rendez-vous de LSA.FR**

Chaque semaine, recevez les newsletters qui vous concernent. Pour ne rien rater de l'actualité de VOS secteurs !



- ... Commerce connecté tous les jours à 11 h
- 4 Boissons tous les mardis à 11 h
- ... Franchise tous les mardis à 15 h
- ... DPH tous les mercredis à 11 h
- ... Kids tous les mercredis à 12 h
- ... Multimédia et loisirs numériques tous les jeudis à 11 h
- 4 Alimentaire tous les jeudis à 12 h
- 4 Maison, brico & jardin tous les vendredis à 11 h

**Les hors-séries de LSA à ne pas manquer**

... 5 AVRIL FRAIS, FROID, FRUITS ET LÉGUMES ! ...  
19 avril Épicerie • 24 mai Non-alimentaire • 31 mai Centres commerciaux •  
14 juin Proxi | 29 juin Boissons