



14

Quelques boissons pour sportifs dites «fonctionnelles», surtout celles de Coca-Cola, mais aussi une eau d'Intermarché, profiteront des prochains Jeux Olympiques pour animer leurs marques. Avec des actions à Londres, mais aussi en magasins et sur les réseaux sociaux.



Représentant 10% des ventes de l'année, décembre a été synonyme de festivités pour les alcools et a permis au secteur de clôturer l'exercice sur une note positive. Une bonne nouvelle avant une année 2012 qui, s'annonce incertaine.

34

3 **Éditorial**

6 **L'enquête**
L'onde de choc des nouvelles taxes est arrivée

10 **Les chiffres du marché**
LES BOISSONS RAFRAÎCHISSANTES SANS ALCOOL
16 **L'état des lieux**
Jeux Olympiques 2012, les acteurs sont déjà dans la course

20 Les marques nationales de BRSA ont le vent en poupe

22 Les petites eaux cherchent à exister

24 L'aspartame, toujours en débat

26 Les colas aromatisés à la source du succès

28 Les applications mobiles élargissent leur champ d'action

30 La sélection de LSA

32 Le tour du monde
LES BOISSONS ALCOOLISÉES
36 **L'état des lieux**
Les alcools finissent l'année en beauté

40 Noël, une période festive aussi pour la bière

42 Le porto rêve encore d'un avenir en rose

44 Le sans-alcool émoustille le rayon des vins et des apéritifs

46 Les eaux-de-vie tentent de défendre leur place

48 Des enseignes peu attirées par la mise en scène du bio

52 Les dégustations d'alcools, un vrai plus pour doper les ventes ?

56 La sélection de LSA

58 Le tour du monde
L'INTERVIEW
60 **«Bavaria se démarquera toujours sur le marché de la bière»**
Entretien avec Stan Mostermans, directeur général de Bavaria France

Cenumérocomporleueurcouverturelolaale
Créditcouverture:CLMittleDuarle



Président Christophe Czajka
Directeur général délégué pôles Assurance, Distribution & vêtements Sandrine Rampont
Pour joindre vos correspondants, composer 017792, puis les quatre chiffres qui suivent chaque nom

Rédaction fax, 01-77-92-98-60
Directeur de la rédaction Yves Puget, 9224
Rédacteurs en chef adjoints
Jérôme Parigt, 9228 (pôle distribution)
Olivier Costil, 9227 (pôle Industrie, produits, marchés)
Assistante Céline Ribes, 9229

Pôle distribution: Jean-Noël Caussil, 9231 (enseignes alimentaires); Jean-Baptiste Duval, 9245 (enseignes non alimentaires); Sylvie Lavabre, 9240 (a-commerce, relations clients); Florent Maillet, 9276 (équipement, carburant); Magali Picard, 9243 (chef d'enquête, RH)

Pôle Industrie, produits, marchés Florence Bray, 9239 (chef de service, produits, tendances, meubles); Frédéric Bianchi, 9242 (multimédia); Marie Cadoux, 9233 (frais non alimentaires); Emmanuel Gavard, 9232 (DPH); Camille Harel, 9237 (crémerie, surgelés); Caroline Jirou-Najou, 9241 (bricolage, jardinage, culture, écriture, personne); Sylvie Leboulenger, 9236 (chef d'enquêtes, liquides, MDD); Morgan Leclerc, 9230 (épicerie, nutrition); Véronique Yvemaut (électroménager, licences, jouets, sports), 9238

Grand-reporters Sylvain Aubril, 9225 (relations Industrie-commerce, défense du consommateur, sécurité alimentaire et non alimentaire); Daniel Bicarid, 9226 (centres commerciaux, urbanisme commercial)
Correspondants régionaux et internationaux
Liste sur lsa.fr

Réalisation (fax, 01-77-92-98-60)

Directrice des réalisations du Pôle Services Pascale Larguer, 9253
Directrice artistique Adeline Spengler, 9256
Secrétaire de rédaction Marie Flaux, 9255 (1° SR); Rémi Mlesl, 9268; Nicolas Vernet, 9417
Maquette Pascale Boulouls, 9262; Garole Rynwalt, 9260; Christophe Durant, 9257
Photo Sheila Mirlen, 9485 (chef de service pôle Services); Nathalie Caltarazza, 9487; Lucille Duarte, 9577 (reporter photographe)
Photographie Martine Palfray, 9261

Événements (CGNfaenc.s/Fonctions/Sur mesure)
Directeur Manon Rossetti, Chef de marché Nathalie Cabos 99 82
Service clients 99 06

M.o.tiffustonet

Directeur Jean-Baptiste Alline
Abonnements Laurence Vassor (9788)
Promotion Marie-Sophie Leprince (9808)
Marketing Florence Dullos (9785)
Service clients +33 (1) 77 92 99 14 (9h00 à 12h00 - 14h00 à 17h00 du lundi au vendredi)
Tarifs abonnements France (TVA 2,1% incluse)
1 an: 46€ + la newsletter et l'accès web: 219€ TTC
1 an Étudiants: 59€ TTC sur justificatif
1 an Demandeurs d'emploi: 114€ TTC sur justificatif

Commentaire

Publicité (fax: 0177929856; tél.: 0177929278)
Directrice pôle Distribution Marie-Edith Lecoq, 9269;
Assistante Marie-Ange Hernandez, 9278; Directrice de clientèle et développement pôle Grande-Consommation Nadia Revand, 9273; Directrice de la publicité et développement pôle Services Fatima Dabdoubi, 9274; Directrice du client 610 Étude Gallod,

9277 (épicerie, boissons alcoolisées, salons); Cécile Porcher, 9275 (frais, froid, boissons non alcoolisées, boucherie, charcuterie, traiteur); Merry Delmotte, 9570 (équipement de magasins)
Directeur de clientèle Olivier Coté, 9272 (équipement de la maison, entretien loisirs, textile, auto, papeterie);
Régis Lyon Vérolin, 9270 (Mignol, 0472842755; Tuuloushifellganco Média Paul Nahon (directeur de régie), Sylvie Courel, 05 62 16 74 14
Responsable commerciale Allemagne, Suisse, Autriche Axelle Chrismann, 9259;
Directeur de la publicité interactive Antoine Valle, 9513
IntrO-cit!S d'nom (lall' 01 56 79 43 08)
Régie Emploi Pro, 9377

GRUPE INDUSTRIE SERVICES INFO
Antony Parc D, 10, place du Général de Gaulle, BP 20156, 92180 Antony Cedex
-lilr-nl; lwo-ol-holpr-
exclusif: Yes pour mieux comprendre l'actualité de leur marché et l'impact de leur activité sur le cœur de métier.
EMBAUAGES MAGAZINE - INDUSTRIE & TECHNOLOGIES - L'ARGUS OF ASSURANCE - BEDOUK

Dépôt légal 1^{er} trimestre 2012-Autor. m.29-957 29382
Imprimé par Roto France Imprimerie 71185 Lognes.
C.O. 310.905.1977 - Numéro d'impression et de distribution 014710928 - N°ISSN 0024-2632. Éditeur: l'Observateur - Société par actions simplifiée
Société de droit français - Siège social: 10, place du Général de Gaulle, 92160 Antony - RCS Nanterre 442233 417. Siret: 442 233 417 00041 TVA: FR29442233417. Principale activité: Édition de revues (C29) (92) (Z) (A) (J) (K) (L) (M) (N) (O) (P) (Q) (R) (S) (T) (U) (V) (W) (X) (Y) (Z) (AA) (AB) (AC) (AD) (AE) (AF) (AG) (AH) (AI) (AJ) (AK) (AL) (AM) (AN) (AO) (AP) (AQ) (AR) (AS) (AT) (AU) (AV) (AW) (AX) (AY) (AZ) (BA) (BB) (BC) (BD) (BE) (BF) (BG) (BH) (BI) (BJ) (BK) (BL) (BM) (BN) (BO) (BP) (BQ) (BR) (BS) (BT) (BU) (BV) (BW) (BX) (BY) (BZ) (CA) (CB) (CC) (CD) (CE) (CF) (CG) (CH) (CI) (CJ) (CK) (CL) (CM) (CN) (CO) (CP) (CQ) (CR) (CS) (CT) (CU) (CV) (CW) (CX) (CY) (CZ) (DA) (DB) (DC) (DD) (DE) (DF) (DG) (DH) (DI) (DJ) (DK) (DL) (DM) (DN) (DO) (DP) (DQ) (DR) (DS) (DT) (DU) (DV) (DW) (DX) (DY) (DZ) (EA) (EB) (EC) (ED) (EE) (EF) (EG) (EH) (EI) (EJ) (EK) (EL) (EM) (EN) (EO) (EP) (EQ) (ER) (ES) (ET) (EU) (EV) (EW) (EX) (EY) (EZ) (FA) (FB) (FC) (FD) (FE) (FF) (FG) (FH) (FI) (FJ) (FK) (FL) (FM) (FN) (FO) (FP) (FQ) (FR) (FS) (FT) (FU) (FV) (FW) (FX) (FY) (FZ) (GA) (GB) (GC) (GD) (GE) (GF) (GG) (GH) (GI) (GJ) (GK) (GL) (GM) (GN) (GO) (GP) (GQ) (GR) (GS) (GT) (GU) (GV) (GW) (GX) (GY) (GZ) (HA) (HB) (HC) (HD) (HE) (HF) (HG) (HH) (HI) (HJ) (HK) (HL) (HM) (HN) (HO) (HP) (HQ) (HR) (HS) (HT) (HU) (HV) (HW) (HX) (HY) (HZ) (IA) (IB) (IC) (ID) (IE) (IF) (IG) (IH) (II) (IJ) (IK) (IL) (IM) (IN) (IO) (IP) (IQ) (IR) (IS) (IT) (IU) (IV) (IW) (IX) (IY) (IZ) (JA) (JB) (JC) (JD) (JE) (JF) (JG) (JH) (JI) (JJ) (JK) (JL) (JM) (JN) (JO) (JP) (JQ) (JR) (JS) (JT) (JU) (JV) (JW) (JX) (JY) (JZ) (KA) (KB) (KC) (KD) (KE) (KF) (KG) (KH) (KI) (KJ) (KK) (KL) (KM) (KN) (KO) (KP) (KQ) (KR) (KS) (KT) (KU) (KV) (KW) (KX) (KY) (KZ) (LA) (LB) (LC) (LD) (LE) (LF) (LG) (LH) (LI) (LJ) (LK) (LL) (LM) (LN) (LO) (LP) (LQ) (LR) (LS) (LT) (LU) (LV) (LW) (LX) (LY) (LZ) (MA) (MB) (MC) (MD) (ME) (MF) (MG) (MH) (MI) (MJ) (MK) (ML) (MN) (MO) (MP) (MQ) (MR) (MS) (MT) (MU) (MV) (MW) (MX) (MY) (MZ) (NA) (NB) (NC) (ND) (NE) (NF) (NG) (NH) (NI) (NJ) (NK) (NL) (NM) (NO) (NP) (NQ) (NR) (NS) (NT) (NU) (NV) (NW) (NX) (NY) (NZ) (OA) (OB) (OC) (OD) (OE) (OF) (OG) (OH) (OI) (OJ) (OK) (OL) (OM) (ON) (OO) (OP) (OQ) (OR) (OS) (OT) (OU) (OV) (OW) (OX) (OY) (OZ) (PA) (PB) (PC) (PD) (PE) (PF) (PG) (PH) (PI) (PJ) (PK) (PL) (PM) (PN) (PO) (PP) (PQ) (PR) (PS) (PT) (PU) (PV) (PW) (PX) (PY) (PZ) (QA) (QB) (QC) (QD) (QE) (QF) (QG) (QH) (QI) (QJ) (QK) (QL) (QM) (QN) (QO) (QP) (QQ) (QR) (QS) (QT) (QU) (QV) (QW) (QX) (QY) (QZ) (RA) (RB) (RC) (RD) (RE) (RF) (RG) (RH) (RI) (RJ) (RK) (RL) (RM) (RN) (RO) (RP) (RQ) (RR) (RS) (RT) (RU) (RV) (RW) (RX) (RY) (RZ) (SA) (SB) (SC) (SD) (SE) (SF) (SG) (SH) (SI) (SJ) (SK) (SL) (SM) (SN) (SO) (SP) (SQ) (SR) (SS) (ST) (SU) (SV) (SW) (SX) (SY) (SZ) (TA) (TB) (TC) (TD) (TE) (TF) (TG) (TH) (TI) (TJ) (TK) (TL) (TM) (TN) (TO) (TP) (TQ) (TR) (TS) (TT) (TU) (TV) (TW) (TX) (TY) (TZ) (UA) (UB) (UC) (UD) (UE) (UF) (UG) (UH) (UI) (UJ) (UK) (UL) (UM) (UN) (UO) (UP) (UQ) (UR) (US) (UT) (UU) (UV) (UW) (UX) (UY) (UZ) (VA) (VB) (VC) (VD) (VE) (VF) (VG) (VH) (VI) (VJ) (VK) (VL) (VM) (VN) (VO) (VP) (VQ) (VR) (VS) (VT) (VU) (VV) (VW) (VX) (VY) (VZ) (WA) (WB) (WC) (WD) (WE) (WF) (WG) (WH) (WI) (WJ) (WK) (WL) (WM) (WN) (WO) (WP) (WQ) (WR) (WS) (WT) (WU) (WV) (WW) (WX) (WY) (WZ) (XA) (XB) (XC) (XD) (XE) (XF) (XG) (XH) (XI) (XJ) (XK) (XL) (XM) (XN) (XO) (XP) (XQ) (XR) (XS) (XT) (XU) (XV) (XW) (XX) (XY) (XZ) (YA) (YB) (YC) (YD) (YE) (YF) (YG) (YH) (YI) (YJ) (YK) (YL) (YM) (YN) (YO) (YP) (YQ) (YR) (YS) (YT) (YU) (YV) (YW) (YX) (YZ) (ZA) (ZB) (ZC) (ZD) (ZE) (ZF) (ZG) (ZH) (ZI) (ZJ) (ZK) (ZL) (ZM) (ZN) (ZO) (ZP) (ZQ) (ZR) (ZS) (ZT) (ZU) (ZV) (ZW) (ZX) (ZY) (ZZ)