

# SOMMAIRE

## ÉVÉNEMENT

3 Palmarès Moci des PME leaders

## PLANÈTE

8 • Revue de sens  
• The good ideas

## PAYS & MARCHÉS

### Agenda

44 Salons, missions et rencontres

### Dossier Russie

52 Coopération : Français et Russes

se déclarent prêts à des partenariats stratégiques

### Appels d'offres & projets

86 Appels d'offres, projets industriels

## FINANCE

108 Tableau de bord change  
FullHedge

## JURIDIQUE, DOUANE & FISCALITÉ

110 Fiche douane pratique n° 79

112 Réglementation

### 20 CONGO Guide business 2014

#### 26 Entreprises

Comment s'intégrer dans un environnement difficile

#### 32 Relations bilatérales

• La France domine toujours la Chine et le Brésil  
• Questions à Christian Barros

#### 34 Secteurs porteurs

Infrastructures, hôtellerie, eco-tourisme

#### 38 Réglementation

Ce qu'il faut savoir pour s'implanter et exporter

#### 42 Pratique

### 58 MAROC Guide business 2014

#### 66 Entreprises

Comment gagner sur un marché peu évident

#### 70 Relations bilatérales

• Entreprises, régions, État se mobilisent

#### 76 Secteurs porteurs

Bien être, aménagement urbain, agroalimentaire...

#### 80 Réglementation

Comment s'implanter et exporter

#### 84 Pratique

### 88 DOSSIER SPÉCIAL

#### Aquitaine : les secrets d'un modèle de pilotage de l'export

92 Entretien avec Alain Rousset, président de la Région Aquitaine

94 La région parie sur les filières non-traditionnelles

98 Un dispositif d'accompagnement

des PME et ETI renforcé

• Trois questions à Marc Prikazsky, président du club ETI Aquitaine

101 Contacts utiles

Ce numéro comporte un cavalier ECAIR sur couverture.

## LE MOCI

### ÉDITEUR Sedec SA

11 rue de Milan - 75 009 Paris - France  
Téléphone : +33 (0) 1 53 80 74 00  
www.lemoci.com

### Directeur de la publication

Vincent Lahu

### RÉDACTION

Rédactrice en chef : Christine Gilguy (31)

Grand reporter : François Pargny (23)

Ont collaboré à ce numéro : Venice

Alfre, Bernard Parent, Daniel Solano

Maquette : Delphine Miot, rédactrice

graphiste (37)

Pour joindre votre correspondant par téléphone, composez le +33 (0) 1 53 80 74 suivi des deux derniers chiffres du poste.

### PUBLICITÉ

Directeur Commercial :

Philippe Chebance (10)

Directeur de Clientèle Internationale :

Christophe Bonami (01)

### Directrice de Clientèle Internationale :

Pauline Conjard (07)

Antenne régionale sud : Karine Rosset  
(+33 (0)4 26 84 57 87)

### Assistante commerciale

et responsable technique :

Cindy Renaud (14)

Fax de la publicité : +33 (0) 1 49 70 12 69

### MOCI EVÉNEMENTS

Chef de projet pôle Événement :

Benoît de Montmarin

(+33 (0)1 49 70 12 73)

### GESTION, ADMINISTRATION

Directrice générale adjointe :

Delphine Chêne

Directrice de la diffusion et du Web

marketing : Valérie Bardou

Directeur de la fabrication : Robin Loison

Webmaster : Pierre Lahu

Comptabilité, gestion :

Évelyne Montecot (08), Valérie Perrin

Conception graphique : amarena

### Impression : Imprimerie de Champagne

Rue de l'Etoile de Langres

ZI Les Franchises - 52200 Langres

Commission paritaire.

Publication n° 0916 T 81051

ISSN : 0026-9719. Dépôt légal à parution

L'adresse électronique des

collaborateurs permanents est :

prenom.nom@lemoci.com

Copyright : toute reproduction, même

partielle, des textes et documents parus

dans le présent numéro est soumise à

l'autorisation préalable de la rédaction

Magazine bimensuel.

Photos de couverture : L. M. Mbon et

Food photo - Fotolia.fr

Abonnement 1 an (24 numéros +

Lettre confidentielle + accès web limité)

285,88 euros TTC.

Service abonnement : 01 53 80 74 30

abonnement@lemoci.com

Tarif étranger : nous consulter