

26.

ENTRETIEN:
JEAN HILGERS
 DIRECTEUR DE LA BANQUE
 NATIONALE DE BELGIQUE

«Une remontée brutale
 des taux pourrait faire mal
 aux banques belges »



DIDER LEBRUN (PHOTO NEWS)



**20. LE MANAGER DE DEMAIN
 SERA HYBRIDE**

Les algorithmes intelligents débarquent en force dans les entreprises et, avec eux, leur lot de bouleversements. Cette nouveauté technologique nourrit pas mal de fantasmes et d'incertitudes. Au point que certains observateurs prédisent la disparition des managers et des CEO puisque l'intelligence artificielle sera en mesure de digérer et d'interpréter des montagnes de données. Et de prendre des décisions. Est-ce possible ? Et, si les managers demeurent, quelles seront les compétences requises pour diriger des équipes ou des entreprises ?

ACTU

- 7 **Politique**
La FGTB plaide pour la semaine des quatre jours
- 12 **Guerre commerciale**
Effets indésirables
- 13 **Mondial**
Les Diables en mode « B to B »
- 14 **3 questions à...**
Michel Kempeneers, COO Overseas de l'Awex
- 18 **Energie**
Un micro-réseau intelligent pour les zonings du futur
- 19 **Vu de Flandre**
Les Belges sont plus faciles à corrompre

ANALYSE

- 20 **A la Une**
Le manager de demain sera hybride **Entretien**
- 26
Jean Hilgers, directeur de la Banque nationale de Belgique
- 30 **Distribution**
Les recettes de Delhaize pour rugir à nouveau
- 34 **Entreprises**
Le festin de Kaisin
- 38 **Automobile**
Pas de Tesla grand public ?
- 42 **Santé**
Jean-Christophe Tellier: « La moitié des exportations mondiales d'UCB paient de Braine-l'Alleud »

- 46 **Energie**
Des relations en surtension entre coopératives et promoteurs éoliens
- 50 **Santé**
Artialis se rêve en numéro 1 mondial
- 52 **Technologie**
La réalité augmentée, nouveau champ d'exploration de L'Oréal
- 54 **Formation**
Apprendre le management « bienveillant » venu du Japon
- 56 **Formation**
Déclat Tour: que sont devenus les participants des éditions précédentes ?

sommaire

CHRONIQUES

- 13 Ni jérémiades, ni miracle
Pierre-Henri Thomas
- 16 Ils ont disrupté Marx!
Paul Vacca
- 114 A l'origine était la colère du peuple contre l'élite...
Amid Faljaoui



NICOLAS LIBERT

34. LE FESTIN DE KAISIN

Le designer Charles Kaisin s'illustre dans la conception de dîners surréalistes qu'il organise pour des clients privés et des marques de prestige. Gros plans sur un entrepreneur bruxellois.



SÉBASTIEN VIGNON (GANTHARDT)

42. « LA MOITIÉ DES EXPORTATIONS MONDIALES D'UCB PARTENT DE BRAINE L'ALLEUD »

Le groupe investit chaque année un milliard d'euros en recherche et développement.



46. RELATIONS EN SURTENSION

« Délicates », telles sont les relations qu'entretiennent certains promoteurs éoliens et certaines coopératives citoyennes. Reproches et inquiétudes pour les uns, défense pour les autres...



ISTOCK

60. BROWN-OUT: LA LAME DE FOND QU'ON REGARDE VENIR

Le brown-out s'apparente à une crise professionnelle existentielle. Il est le symptôme d'un malaise dont les professionnels du bien-être s'emparent.

70 BERLIN, SES FANTÔMES ET SES CHARMES

Ville fascinante posée à la frontière avec l'Europe de l'Est, Berlin est une destination de plus en plus prisée. La capitale allemande pose l'effet de ses charmes insoupçonnés.

Scannez ce code QR pour lire notre magazine en numérique sur iPad, iPhone, tablette Android, smartphone Android. Si vous disposez d'un autre appareil, scannez ce code et découvrez nos sites.



- 59 **Starter**
Découvrir son futur chez soi en réalité virtuelle
- 60 **Bien-être au travail**
Le brown-out, la lame de fond qu'on regarde venir
- 66 **Question juridique**
Comment bénéficier de vacances quand on reprend le travail?

AFTERWORK

- 69 **Accessoire**
Les vieux tacots passent au 3.0
- 70 **Tourisme**
Berlin, ses fantômes et ses charmes

- 74 **Networking**
- 78 **Auto**
- 79 **Hesto**
- 80 **Sortir**
- 82 **Livres**
- 83 **Golf**
- MONEY TALK**
- 85 **Réforme fiscale**
La Wallonie révisé ses droits de donation
- 86 **Bourse**
Investir dans la Silicon China
- 90 **Holding**
Le succès de GIMV
- 94 **Fonds de la semaine**
Un bouquet de fonds durables à partir de 5.000 euros

L'INITIÉ

- 98 **Analyse de la semaine**
La Bourse russe
- 100 **Analyses d'actions**
Cisco Systems, EVS, GBL, Pan American Silver, Sandstorm Gold, Technip FMC
- 106 **Marché en gTJ>hiques**
Galapagos, IBA, Intesa, SanPaolo, Xior
- 107 **Autres investissements**
(Optisun sur Royal Dutch et Total
Matières premières : les céréales
- 108 **Portefeuille**
13one Therapeutics, Banco Santander
- HO **Obligations**
Les obligations turques
- 112 **Question d'investissement**
Nutricin