

N° 2258 | 24 janvier 2013 |



© HIEZ - FOTOLIA

8

Après une année 2012 compliquée et mouvementée pour les groupes cotés, tous les distributeurs alimentaires ont compris que 2013 se jouera sur les prix. Leclerc, Intermarché et U font la course en tête. Mais Carrefour et Casino n'ont pas dit leur dernier mot.

56

Les magasins évoluent pour mieux traduire les nouveaux services qui émergent à l'heure du web et de la mobilité. Une étude de Design oav vient de se pencher sur le phénomène cross canal, en analysant les pratiques de 200 magasins dans le monde.



© QUARTIERLATENTIA

62

Trois syndicats et le patronat ont paraphé, le 11 janvier, un accord sur la sécurisation de l'emploi, qui risque de bouleverser le monde du travail, et notamment du commerce.

- 3 Editorial
- 6 Agenda
- 7 Dernière heure

8 **|| L'ÉVÈNEMENT**
La bataille dans l'alimentaire s'intensifie

- 12 **|| LES ENTREPRISES**
On en parle
- 14 Les foncières à l'ère du moins, mais mieux
- 16 La fin des pionniers du web
- 17 Les Français se serrent la vis sur le non-alimentaire
- 18 Des délais de paiement encore réduits ?
- 19 Fin d'année correcte pour Nintendo
- 19 Eurial et Agrial regroupent leurs pôles laitiers
- 20 Les nouveaux horizons africains de la distribution française

36 **|| LES PRODUITS**
On en parle

24

|| LE DOSSIER

Les secteurs Les licences attendent un nouvel élan

Les ayants droit comme les licenciés et les distributeurs cherchent de nouveaux relais de croissance. Les schémas évoluent avec l'essor des licences industrielles et des contrats en direct avec la distribution.



PHOTOS DR

- 38 Le jouet accuse le (contre)coup
- 44 Les industriels à l'heure de la Chandeleur
- 48 Nouveautés
- 50 **|| LA TENDANCE**
Quand les marques entrent en scène
- 54 **|| LES RÉSEAUX**
On en parle
- 56 Le cross canal redessine les magasins
- 61 Auchan lance un site pour les adeptes de l'alimentation-santé
- 62 Unibail-Rodamco démultiplie et rehausse sa carte de restauration
- 66 **|| LE MANAGEMENT**
On en parle
- 64 L'accord sur le travail satisfait la profession
- 72 **|| À L'ENSEIGNE**
Bois & Chiffons veut renouer avec son lustre d'antan

SUIVEZ TOUTE L'INFORMATION EN DIRECT SUR Isa.fr