

Directeur  
Vincent Lалу

## RÉDACTION

Rédactrice en chef  
Christine Gilguy (31)  
Rédactrice en chef adjointe chargée  
du site Lemoci.com  
Isabelle Verdier (27)  
Rédacteur en chef pôle logistique  
Gilles Noudy (01 49 70 12 06)  
Conseiller de la rédaction  
Georges Rambaldi  
Enquêtes et reportages  
Sylvotie Rgnrl, chef de rubrique (26)  
Fmptote Parny, chef de rubrique (23)  
Jcpn François Tournoud, chef de rubrique (21)  
Sophie Crousillol, rédactrice (30)  
Réalisation  
Madeleine Dorner, secrétaire de rédaction (38)  
Maquette  
Delphine Miot, rédactrice graphiste (37)  
Webmaster  
Pierre Lалу  
Ont collaboré à ce numéro  
Thilo Butzbach, Alix Cauchoix, Isabelle Dumond, Régis Genté, Béatrice Girtler, K. Itin Lindburu, Notocliaporé, Bernard Tuent, Jcnr-f, 11vie Selva, Olial Solno, Pierre Tlessen  
Pour joindre votre correspondant par téléphone, composez le 01538074 suivi des deux derniers chiffres du poste.

Conception graphique  
amarena

Impression  
Imprimerie de Champagne

## PUBLICITÉ

Directeur commercial  
Pierre Bessiére (0153807401)  
Directeurs de clientèle  
Christian Blin (0153807402)  
Kerino GroesJtion (0153907407)  
Chef de projet pôle Événement  
Benoit du Montmin (0149701273)  
Chef de publicité  
Aloxadrm Morin (0153807403)  
Antenne régionale sud  
Kanne Rosso (0426645787)  
Assistance commerciale  
et responsable technique  
Cindy Renaud (0149701207)  
Fado la publicid: 0149701269

## GESTION ADMINISTRATION

Directrice de la diffusion  
Victoria Irizar (0149701248)  
Comptabilité, gestion  
Evelyne Montecot, Valrio Pcmn

Directeur du développement  
Delphino Cilina

Directeur de la fabrication  
Robin Loison

Commission paritaire  
Publication n° 0911 K 81051

ÉDITEUR Sedec SA  
11 rue de Milan - 75009 Paris  
Téléphone : 0153807400  
www.lemoci.com

Directeur de la publication  
Vincent Lалу

L'adresse électronique des collaborateurs  
pennants est:  
prenom.nom@lemoci.com

Copyright: l'œuvre et production, même partielle,  
des textes et documents parus dans le présent  
numéro est soumise à l'Union européenne  
de la rédaction.

Couverture: Patpaterson - Fotolia.fr

## CAHIER **MOCI NEWS**

- 3 Actus PérisG:ope, France, Monde, Europe, Bruxelles, Logistique, Acteurs Affaires opportunité, Appels d'offres monde, Appels d'offres européens, Projets industriels
- 4 La lettre de l'éditeur
- 14 Le banc d'essais des foires et salons Munich Fabric Start
- 16 Fiche douane pratique n°47 Exporter des fromages vers les États-Unis

## 20 GUIDE BUSINESS 2011 Ras Al Khaimah

- 24 Entretien avec Khater Massaad
- 26 Industrie: du ciment à l'automobile en passant par la pharmacie
- 26 Énergie: en attente de la concrétisation des projets
- 27 Tourisme: deux fois plus de visiteurs qu'en 2007
- 28 Infrastructures: programmes portuaire, routier et ferroviaire
- 28 Immobilier: une reprise timide
- 30 Contacts, zones franches

## PAYS

- 32 Côte d'Ivoire Le défi de la reconstruction  
Trois questions à Paul Derreumaux, BOA
- 34 Russie La longue marche des partenariats public-privé
- 38 Géorgie Paris sur la croissance verte avec Renault
- 40 Chine Hainan Rendez-vous, le salon des riches
- 41 Espagne La convalescence sera longue mais les services résistent

## SECTEURS

- 42 Métaux stratégiques  
L'industrie française face au dilemme de l'approvisionnement  
**Automobile** Les constructeurs français misent sur la Chine  
**Parapétrolier** Embellie prévue en 2011

## PME À L'INTERNATIONAL

- 44 OVH Leader européen de l'hébergement de sites web

## RÉGION

- 48 Nord-Pas de Calais Les IDE dans l'industrie en hausse  
**Midi-Pyrénées** Saveurs des Pyrénées

## ACTEURS

- 52 Nominations

## DOSSIER

- 54 es sur l' des cris s
- 55 Asie: l'eldorado chinois perd du terrain au profit de l'Asean
- 60 Maghreb: la filière fruits et légumes peu affectée par le printemps arabe
- 62 Trois questions à Jean-François J. Mantour, président du Cedith
- 64 Services: le business florissant des sociétés de contrôle
- 66 Douane: mieux sécuriser la chaîne d'approvisionnement
- 68 Fonction achat: comment les entreprises recrutent

## LOGISTIQUE

- 72 Piraterie: l'approvisionnement de l'Afrique de l'Est menacé  
**Canal Seine-Nord Europe** C'est reparti  
**Fluvial** Grimonprez se dote d'une plateforme à Anzin

## FINANCE

- 74 Risque politique Liberty veut couvrir les contrats export des industriels français  
**Recouvrement**: Arc boosté par le crise

## MOBILITÉ

- 76 Français de l'étranger, pensez à votre déclaration d'impôts

## JURIDIQUE

- 78 Libre-échange: la multiplication des accords

## RÉGLEMENTATION

- 80 TIC: L'UE et les États-Unis s'entendent sur dix principes