

5 | ÉDITO

8 | À VOUS

## L'ESSENTIEL DU MOIS

Les infos à picorer avant qu'elles ne s'évaporent

10 | L'actu

Le nouveau patron d'Air France fera-t-il redécoller le business?

12 | Les indicateurs

Le management mue

14 | L'observatoire du management

La lourde addition des addictions...

16 | Conseils d'un vieux guerrier

Etre un leader, ça ne s'apprend pas

20 | Le PDGrama

Jack Ma, pionnier de l'Internet chinois

22 | Mon boss sur Internet

Le patron des Super U fait-il de super tweets?

24 | Ma vie au bureau

Spécial télétravail

## LE DOSSIER P. 62

### Made in France Les Français ont la cote!

Savoir-faire et savoir-être, culture et esprit d'innovation: les recettes du succès à la française.



64 | Alice Zagury, l'ange gardien des start-up?

## BUSINESS

- 28 | **LA PATRONNE DU MOIS** Chez Sanofi, Katherine Bowdish soigne les start-up
- 34 | **L'ENTREPRISE VUE DE L'INTÉRIEUR** Bureau bien décoré, créativité assurée!
- 40 | **ENTREPRENDRE** Ces néocommerçants qui redynamisent nos centres-villes
- 44 | **MA DEUXIÈME VIE** Son service de garde-meubles fait un carton
- 46 | **INSPIREZ-VOUS** Merci Raymond, le maraîcher urbain qui ne raconte pas de s...
- 48 | **SAGA** Royal Canin, le meilleur ami du meilleur ami de l'homme?
- 51 | **PROBLÈME-SOLUTION** Comment remuscler les cours de fitness avec Les Mills
- 54 | **LA FICHE DU CRÉATEUR** Séduire un investisseur... sans maquiller vos comptes
- 56 | **AVENIR** Le site de Paris-Saclay deviendra-t-il la French Silicon Valley?
- 60 | **MA (VRAIE) VIE D'ENTREPRENEUSE** La solidarité plutôt que l'empowerment

## WORK

- 80 | **ENQUÊTE** Agents: leur boulot? Vendre le vôtre...
- 84 | **DÉVELOPPEMENT PERSONNEL** Comment «supporter» des collègues démoti...
- 86 | **UN AVOCAT VOUS RÉPOND** Concurrencer son propre employeur? Un pari ris...
- 87 | **MA VIE DANS L'OPEN SPACE** Peut-on vivre une *love story* au (ou sous le) bure...
- 88 | **ENTRETIEN** Le monde du travail bascule dans l'ère du «co»
- 90 | **SOYONS PHILOSOPHES** Est-il raisonnable de se laisser guider par ses émoti...
- 92 | **MICRO-TROTTOIR** Ces petits ou gros coups de bluff qui vous ont fait avanca...
- 94 | **VU DE L'ÉTRANGER** Parler anglais ne suffit pas toujours pour comprendre un...
- 95 | **LA BIBLIOTHÈQUE DU MANAGER** Suivre les conseils de Montaigne? Essayez...
- 96 | **DÉCISIONMÈTRE** Devez-vous vraiment répondre à cet e-mail?
- 98 | **LE LEADERSHIP DES HÉROS** Naviguer en eaux troubles comme un Viking
- 99 | **LE JARGONAUTE** Maîtriser l'art du triple «O» pour mieux gérer ses absences
- 100 | **CHRONIQUE DU CHANGEMENT** Le culte de la performance aurait du plomb da...

## AFTER WORK

- 104 | **THE PLACE TO BIZ** A Bordeaux, le Darwin est un lieu en perpétuelle évoluti...
- 106 | **AUTO** Spécial voitures électriques, en prise directe avec l'actualité
- 114 | **FORME** Se muscler le dos pour éviter les douleurs au bureau
- 115 | **UNE VILLE, UN EXPAT'** Vilnius, la plus nordique des capitales de l'Est
- 116 | **STYLE** Chic mais pas chère, une panoplie à moins de 200 euros
- 118 | **PENSE-PAS-BÊTE** Bouillon de culture à La Piscine de Roubaix
- 120 | **MANAGEZ VOTRE VIE** Coworking: votre progéniture en mode projet
- 121 | **À MÉDITER!** Chez LinkedIn, les murs n'ont pas d'oreilles, mais ils parlent!
- 122 | **L'OPEN SPACE DES ÉMOTIONS** David Abiker passe vos tee-shirts en revue

5 | ÉDITO

8 | À VOUS

## L'ESSENTIEL DU MOIS

Les infos à picorer avant qu'elles ne s'évaporent

10 | L'actu

Le nouveau patron d'Air France fera-t-il redécoller le business?

12 | Les indicateurs

Le management mue

14 | L'observatoire du management

La lourde addition des addictions...

16 | Conseils d'un vieux guerrier

Etre un leader, ça ne s'apprend pas

20 | Le PDGrama

Jack Ma, pionnier de l'Internet chinois

22 | Mon boss sur Internet

Le patron des Super U fait-il de super tweets?

24 | Ma vie au bureau

Spécial télétravail

## LE DOSSIER P. 62

### Made in France Les Français ont la cote!

Savoir-faire et savoir-être, culture et esprit d'innovation: les recettes du succès à la française.



64 | Alice Zagury, l'ange gardien des start-up?

## BUSINESS

- 28 | **LA PATRONNE DU MOIS** Chez Sanofi, Katherine Bowdish soigne les start-up
- 34 | **L'ENTREPRISE VUE DE L'INTÉRIEUR** Bureau bien décoré, créativité assurée!
- 40 | **ENTREPRENDRE** Ces néocommerçants qui redynamisent nos centres-villes
- 44 | **MA DEUXIÈME VIE** Son service de garde-meubles fait un carton
- 46 | **INSPIREZ-VOUS** Merci Raymond, le maraîcher urbain qui ne raconte pas de s...
- 48 | **SAGA** Royal Canin, le meilleur ami du meilleur ami de l'homme?
- 51 | **PROBLÈME-SOLUTION** Comment remuscler les cours de fitness avec Les Mills
- 54 | **LA FICHE DU CRÉATEUR** Séduire un investisseur... sans maquiller vos comptes
- 56 | **AVENIR** Le site de Paris-Saclay deviendra-t-il la French Silicon Valley?
- 60 | **MA (VRAIE) VIE D'ENTREPRENEUSE** La solidarité plutôt que l'empowerment

## WORK

- 80 | **ENQUÊTE** Agents: leur boulot? Vendre le vôtre...
- 84 | **DÉVELOPPEMENT PERSONNEL** Comment «supporter» des collègues démoti...
- 86 | **UN AVOCAT VOUS RÉPOND** Concurrencer son propre employeur? Un pari ris...
- 87 | **MA VIE DANS L'OPEN SPACE** Peut-on vivre une *love story* au (ou sous le) bure...
- 88 | **ENTRETIEN** Le monde du travail bascule dans l'ère du «co»
- 90 | **SOYONS PHILOSOPHES** Est-il raisonnable de se laisser guider par ses émoti...
- 92 | **MICRO-TROTTOIR** Ces petits ou gros coups de bluff qui vous ont fait avanc...
- 94 | **VU DE L'ÉTRANGER** Parler anglais ne suffit pas toujours pour comprendre un...
- 95 | **LA BIBLIOTHÈQUE DU MANAGER** Suivre les conseils de Montaigne? Essayez...
- 96 | **DÉCISIONMÈTRE** Devez-vous vraiment répondre à cet e-mail?
- 98 | **LE LEADERSHIP DES HÉROS** Naviguer en eaux troubles comme un Viking
- 99 | **LE JARGONAUTE** Maîtriser l'art du triple «O» pour mieux gérer ses absences
- 100 | **CHRONIQUE DU CHANGEMENT** Le culte de la performance aurait du plomb d...

## AFTER WORK

- 104 | **THE PLACE TO BIZ** A Bordeaux, le Darwin est un lieu en perpétuelle évolut...
- 106 | **AUTO** Spécial voitures électriques, en prise directe avec l'actualité
- 114 | **FORME** Se muscler le dos pour éviter les douleurs au bureau
- 115 | **UNE VILLE, UN EXPAT'** Vilnius, la plus nordique des capitales de l'Est
- 116 | **STYLE** Chic mais pas chère, une panoplie à moins de 200 euros
- 118 | **PENSE-PAS-BÊTE** Bouillon de culture à La Piscine de Roubaix
- 120 | **MANAGEZ VOTRE VIE** Coworking: votre progéniture en mode projet
- 121 | **À MÉDITER!** Chez LinkedIn, les murs n'ont pas d'oreilles, mais ils parlent!
- 122 | **L'OPEN SPACE DES ÉMOTIONS** David Abiker passe vos tee-shirts en revue