



EMY ELLEBOOG

**24.**

**ENTRETIEN :  
 STÉFAN DESCHEEMAEKER  
 LE CAPITAINE BELGE  
 DE NOMAD FOODS**

« HEUREUSEMENT, NOUS AVONS RENOUÉ  
 AVEC LA CROISSANCE »

**18.**

**LE TRIOMPHE  
 DES INFLUENCEURS**

En deux ans à peine, ils sont devenus incontournables dans les stratégies de communication des marques. Mieux connectés aux jeunes générations, les influenceurs se sont aussi professionnalisés et peuvent désormais compter sur des agences spécialisées pour défendre leurs intérêts. Histoire de canaliser les dérives et mieux protéger le consommateur, le secteur de la publicité entend toutefois réglementer davantage le marketing de l'influence.



GETTY

**59. QUI SERA LE 34<sup>e</sup> MANAGER  
 DE L'ANNÉE ?**

Nous vous présentons cette semaine de nouvelles personnalités sélectionnées par notre jury.

**Trends**  
**Manager**  
 DE L'ANNÉE 2018

**ACTU**

- 7 Presse**  
«L'Avenir» peut-il sortir de Nethys?
- 12 Emploi**  
Les coursiers s'organisent au niveau européen
- 13 3 questions à...**  
Philippe Defeyt, président de l'Institut pour un développement durable
- 15 Europe**  
Pourquoi la Commission menace-t-elle l'Italie et pas la France?
- 17 Vu de Flandre**  
Le port d'Anvers actif jour et nuit?

**ANALYSE**

- A la Une**
- 18 Le triomphe des influenceurs**
- 22 Les Oscars de l'influence**
- 24 Entretien**  
Stéfán Descheemaeker, CEO de Nomad Foods
- 28 Droit**  
Les avocats sont-ils trop chers?
- 32 Economie**  
La prochaine récession économique n'est plus qu'une question de temps
- 36 Entreprise**  
Starbucks, roi du café, et après?
- 41 Tourisme**  
L'avenir d'Accorhotels selon Sébastien Bazin, son PDG

- 45 Election du Manager de l'Année**  
Présentation de deux nouveaux finalistes: Jean Baisier et le duo Christophe Wanty/Benoît Soenen
- 50 Distribution**  
Makro/Media Markt: les défis d'un partenariat
- 52 Ressources humaines**  
La gestion des couples carriéristes
- 57 Ressources humaines**  
Tenir compte de l'intelligence émotionnelle lors du recrutement
- 60 Made in Belgium**  
Dans les coulisses du fabricant de langes Ontex
- 64 Question juridique**  
Que peuvent (ou pas) divulguer les travailleurs?



### 28. LES AVOCATS SONT-ILS TROP CHERS ?

Jusqu'à la fin de l'année, plus de 1.000 avocats proposent leur première consultation à 50 euros. Une manière de séduire des clients qui hésitent parfois à les solliciter, de peur d'exploser leur budget.



### 36. ROI DU CAFÉ, ET APRÈS ?

Le leader mondial des « coffee-shops » apprend à vivre sans Howard Schultz, l'homme qui a converti les Américains et les Chinois à l'expresso. La tâche est rude pour son successeur Kevin Johnson : nouveaux concurrents, offre à renouveler, critiques sur le modèle économique...



### 57. LES ÉMOTIONS, C'EST DU BOULOT !

Tenir compte de l'intelligence émotionnelle lors du recrutement, c'est un pari. Mais le « savoir-être » ne s'impose que lentement comme compétence prioritaire. Pourtant, la « vague émotionnelle » ne peut que s'étendre. Voici pourquoi.



### 84. LES FRAIS DE GESTION ASSOMBRISSENT VOTRE RETRAITE

Selon la Fédération européenne des épargnants et usagers des services financiers, Le leitmotiv « cotiser plus, plus longtemps » n'est pas suffisant. Cette stratégie écarte un élément crucial : le rendement réel.

## - CHRONIQUES -

### 3 La Wallonie sera-t-elle oubliée du F-35?

Christophe De Caemel

### 14 L'instagrammisation du monde

Paul Vacca

### 16 Le cycle qui n'en n'était pas un ?

Philippe Ledent

### 110 Alexa, protège-moi des Gafa!

Amid Faljaoui

## 66 VENISE, HORS DES SENTIERS BATTUS

*A la découverte de quelques bonnes adresses dans la Sérénissime.*

Scannez ce code QR pour lire notre magazine en numérique sur iPad, iPhone, tablette Android, smartphone Android. Si vous disposez d'un autre appareil, scannez ce code et découvrez nos sites.



### AFTERWORK

#### 65 Cocoon

Les décibels se font la belle

#### 66 Tourisme

Venise, hors des sentiers battus

#### 70 Networking

#### 74 Auto

Peugeot 508, entre berline et coupé

#### 75 Resto

Stefan Jacobs chez Marie

#### 76 Sortir

Yann Arthus-Bertrand à la LMS Gallery

#### 78 Livres

« Le tiers sauvage », d'Aliénor Debrocq

#### 79 Golf

Hugo Duquaine, enfant de la balle

### MONEYTALK

#### 83 Bourse

Tesla enfin dans le vert

#### 84 Pension

Les frais de gestion assombrissent votre retraite

#### 88 Investir

La sécurité avant tout

#### 90 Fonds de la semaine

Les opportunités du marché domestique chinois

### L'INITIÉ

#### 114 Analyse de la semaine

Le secteur du transport aérien

#### 96 Analyses d'actions

Aker BP, ASML, Fagron, IBM, Michelin, Schlumberger

#### 102 Marché en graphiques

AB InBev, Boliden, IBA, Melexis

#### 103 Autres investissements

Options sur Schlumberger  
Matières premières: le sucre

#### 104 Portefeuille

MDxHealth

#### 106 Obligations

La livre sterling

#### 108 Question d'investissement

Le pétrole