

3 **Éditorial**  
6 **Agenda**  
**L'ÉVÈNEMENT**  
8 Ce que la loi Elan change pour le commerce  
12 **VU SUR LSA.FR**  
**LES STRATÉGIES**  
16 Auchan Supermarché : premier bilan de la mutation  
18 Le groupe Panzani veut devenir le leader du « mieux-manger »  
20 Le meuble dans le doute  
23 Qui est H&H, le groupe chinois qui a racheté Good Go  
**LES MÉTIERS**  
26 La boîte à outils digitale de la foncière Carmila  
30 Les 12 moyens de faire passer à la caisse  
**DOSSIER**  
34 L'ultrafrais en pleine métamorphose  
**LES PRODUITS**  
40 Coup de mou pour le biscuit  
44 Les soupes peinent à se refaire une santé  
46 Sélection  
**60 ANS DE LSA**  
51 1995 : Carrefour arrive en Chine

20 Pour le meuble, l'année 2018 s'avère bien plus compliquée que les précédentes, avec des performances contrastées selon les enseignes.



© HABITAT

34 Depuis des mois, le rayon ultrafrais a beaucoup évolué. L'alternatif (produits bio, végétaux ou à base de lait de brebis ou de chèvre) grandit.



© GETTY IMAGES/STOCKPHOTO

**Les rendez-vous de LSA.FR**

Recevez les newsletters qui vous concernent, pour ne rien rater de l'actualité de VOS secteurs !

- ➔ **Commerce connecté** tous les jours à 11 h
- NOUVEAU** ➔ **Immobilier commercial** un lundi sur deux à 14 h
- ➔ **Boissons** tous les mardis à 11 h
- NOUVEAU** ➔ **Bio et responsable** tous les mardis à 14 h
- ➔ **Franchise** tous les mardis à 15 h
- ➔ **DPH** tous les mercredis à 11 h
- NOUVEAU** ➔ **Équipement et supply chain** tous les mercredis à 11 h
- ➔ **Kids** tous les mercredis à 12 h
- ➔ **High-tech et électroménager** tous les jeudis à 11 h
- ➔ **Alimentaire** tous les jeudis à 12 h
- NOUVEAU** ➔ **Marketing** tous les jeudis à 14 h
- ➔ **Meuble, brico et jardin** tous les vendredis à 11 h

Et bien sûr, tous les jours à 17 h, **LSA Quotidienne**

40 Le marché du biscuit est en retrait cette année. Victime du « sugar bashing », il a surtout souffert d'un déficit d'innovations et du recul des promotions.



© KRAFLA\_PA/GETTY IMAGES/STOCKPHOTO