



**54.**  
**CÉDRIC VILLANI, MATHÉMATICIEN  
 ET DÉPUTÉ FRANÇAIS**  
 « L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE  
 EST UN SUJET POLITIQUE »

**28. LES RENCONTRES DE L'ÉCAILLER DU PALAIS  
 ROYAL : ERIC DOMB ET PATRICK BRUEL**

L'un cultive le calme et la douceur dans son parc à une heure de Bruxelles. L'autre enflamme les scènes et les ondes radio. Mais tous les deux sont passionnés et partagent le goût de l'excellence dans le travail. A l'initiative de «Trends-Tendances», Eric Domb et Patrick Bruel se sont retrouvés autour de la même table.

- ACTU**
- 7 Politique**  
«L'accord sur le Brexit est le seul possible»
  - 12 Banques**  
Revolut débarque en Belgique pour bousculer les banques
  - 13 Culture**  
Le Chat Cartoon Museum se fait attendre
  - 14 3 questions à**  
Frédéric Vrins, professeur à la Louvain Business School
  - 17 Distribution**  
La lente mue d'Ikea coûtera des emplois
  - 18 Auto**  
La revanche du Salon
  - 23 Vu de Flandre**

- ANALYSE**
- 28 A la Une**  
Eric Domb face à Patrick Bruel
  - 34 Energie**  
Plaidoyer pour les stations-services
  - 38 Edition**  
C'est Economix, idiot!
  - 42 Marketing**  
Les banques misent sur le vert
  - 46 Distribution**  
Ces chaînes du «low-end retail» qui s'en sortent
  - 48 Wallonie-Santé**  
Un nouveau levier public pour investir dans les soins de santé
  - 52 Pharmacie**  
Multipharma investit dans les pharmacies physiques

- 54 Numérique**  
Cédric Villani: «L'intelligence artificielle est un sujet politique»
- 58 #metoo**  
«Récompensez les comportements positifs»
- 60 Identification biométrique**  
Semlex tire son épingle du jeu grâce au marché africain
- 62 Portrait**  
Les frères Elicha, créateurs de The Kooples
- 64 Trends Digital Pioneers**  
«Ce qui fonctionne déjà ailleurs peut aussi marcher chez vous»
- 68 Mobilité**  
Louer une Tesla en deux clics
- 70 Start-up**  
La caravane passe

## CHRONIQUES

- 3 Urgence climatique**  
Christophe De Caemel
- 16 L'hypermnésie ou le temps disrupté** Paul Vacca
- 19 A chacun son pouvoir d'achat**  
Philippe Ledent
- 20 La vraie cause du populisme européen** Paul Jorion
- 122 La Bourse en mode Black Friday: les Gafa sont en solde!**  
Amid Faljaoui



BELGAIMAGE

### 34. PLAIDOYER POUR LES STATIONS-SERVICES

En pleine crise des gilets jaunes, la Fédération pétrolière belge demande au monde politique de prendre encore le diesel et les carburants liquides au sérieux.



PG / ELICHA BROTHERS

### 62. BLOUSE BROTHERS

Laurent, Alexandre et Raphaël Elicha, fondateurs et dirigeants de la marque de prêt-à-porter The Kooples lancée en 2008, font un tabac avec leur ligne de vêtements branchée présente dans plus de 30 pays, dont la Belgique.



LEYLA HESNA

### 64. «CE QUI FONCTIONNE DÉJÀ AILLEURS PEUT AUSSI MARCHER CHEZ VOUS»

Nous vous présentons les lauréats de la deuxième édition des Trends Digital Pioneers. Ils évoquent à cette occasion les enseignements de leur transformation digitale réussie.



GETTY

### 98. LES CLUBS DE FOOT : UN BON PLACEMENT ?

La croissance des bénéficiaires dans le football européen est sans précédent. Et les clubs sont gérés avec un grand professionnalisme. Peut-on y voir des opportunités pour les investisseurs audacieux ?

## 80 GIO PONTI, RETOUR DE FLAMME

*A force de ne rentrer dans aucune case, la postérité l'avait (presque) oublié. Alors que les rééditions de mobiliers qu'il a créés se multiplient, une expo rappelle avec brio combien l'architecte et designer italien Giovanni Ponti avait l'appétit insatiable. Un régal.*

Scannez ce code QR pour lire notre magazine en numérique sur iPad, iPhone, tablette Android, smartphone Android. Si vous disposez d'un autre appareil, scannez ce code et découvrez nos sites.



### 72 Made in Belgium

En visite chez Gofrino

### 76 Starter

Bel-Tik

### 77 Question juridique

Quelles démarches entreprendre pour vos caméras de surveillance ?

### AFTERWORK

### 79 Customisation

Le roi de la jante

### 80 Design

Gio Ponti, retour de flamme

### 84 Networking

### 88 Auto

### 89 Resto

### 90 Sortir

### 92 Livres

### 93 Golf

### MONEYTALK

### 97 Asit Biotech

Crise de confiance

### 98 Sport Business

Les clubs de foot: un bon placement ?

### 100 Assurances

Un faux sentiment de sécurité

### 102 Fonds de la semaine

Les ressources naturelles restent sous pression

### L'INITIÉ

### 106 Analyses d'actions

EVS, Facebook, Franco-Nevada, Jensen, Royal Dutch Shell, UCB, Vestas Wind, X-Fab

### 114 Marché en graphiques

Exmar, Greenyard, Nyrstar, Renault

### 115 Autres investissements

Options sur Royal Dutch Shell  
Matières premières: le cuivre

### 116 Portefeuille

McEwen Mining

### 118 Obligations

Obligations en dollars

### 120 Question d'investissement

Kiadis Pharma