



FREDERIC SIERAKOWSKI / ISOPIX

36.

**LES RENCONTRES DE L'ÉCAILLER
 DU PALAIS ROYAL :**
 BRICE LE BLÉVENNEC
 & JEAN-MICHEL JARRE



**32 A-T-ON CASSÉ
 LA BOUSSOLE ?**

L'incertitude atteint des niveaux records, ce qui n'est jamais bon pour les marchés. Taux, croissance, pétrole, Italie, Brexit, Trump, etc. : personne ne sait où cela va nous mener.

ACTU

- 9 Télécoms**
Interdire Huawei en Belgique?
- 14 Médias**
Un avenir sous tension
- 16 3 questions à...**
Pierre-Frédéric Nyst, président de l'UCM, à propos des dérives des gilets jaunes.
- 21 Bourse**
Uber, l'IPO de l'année
- 24 Tech**
Bit4You lève des fonds
- 25 Vu de Flandre**

ANALYSE

- 32 A la Une**
A-t-on cassé la boussole?
- 36 Les rencontres de l'Écailler du Palais Royal**
Brice Le Blévennec - Jean-Michel Jarre
- 42 Economie**
Prospérité glacée
- 45 Distribution**
Ikea: les vraies raisons de la restructuration
- 48 Financement**
La BEI injecte entre 1 et 2 milliards d'euros par an en Belgique
- 52 Travail**
Les nomades numériques inventent une nouvelle manière de travailler

56 Commerce

- Zéro déchet, nombreux défis
- 60 Numérique**
e-peas et Tricount, start-up primées en Wallonie
- 62 Micro-brasserie**
Deux bières pour un triple objectif
- 64 Cinoco-Le Palais du Vin**
«Les accises? De la perte de substance économique!»
- 68 Portrait**
Angela Ahrendts, la grande prêtresse d'Apple
- 72 Crazygames**
Les rois belges du jeu en ligne
- 74 Made in Belgium**
L'or noir belge

- CHRONIQUES -

- 3 Crise de confiance**
Christophe De Caemel
- 18 L'assistance ou la liberté**
Thierry Afschrift
- 20 La fatale fascination du faux**
Paul Vacca
- 22 Le cauchemar de Hobbes**
Philippe Ledent
- 122 Les gilets jaunes et l'Etat préservatif**
Amid Faljaoui



BELGAI/IMAGE

45. IKEA : LES VRAIES RAISONS DE LA RESTRUCTURATION

C'est une vaste transformation qui se joue pour le spécialiste suédois du meuble en kit. Ikea vient d'annoncer son intention de se séparer de 7.500 collaborateurs dans le monde. Pour conserver ses prix bas, pas de secret : il faut faire des économies.



GETTY

48. LA BEI INJECTE ENTRE 1 ET 2 MILLIARDS D'EUROS PAR AN EN BELGIQUE

Depuis 60 ans, le bras financier de l'Europe aide à financer de grands investissements publics en Belgique. Mais l'institution voudrait également donner davantage d'aide aux entreprises.



ISTOCK

52. LES NOMADES NUMÉRIQUES INVENTENT UNE NOUVELLE MANIÈRE DE TRAVAILLER

Ils sont développeurs, auteurs, traducteurs ou encore avocats. Ils n'ont plus de bureau fixe et travaillent à distance dans des endroits idylliques.



REUTERS

68. LA GRANDE PRÊTRESSE D'APPLE

Angela Ahrendts révolutionne aujourd'hui l'expérience d'achat dans les magasins Apple. Mieux payée que Tim Cook, elle est devenue l'une des personnes les plus écoutées du monde en matière de marketing.

74 L'OR NOIR BELGE

En visite chez Royal Belgian Caviar, une entreprise qui s'est lancée, il y a un peu moins de 20 ans, dans la production de caviar, l'un des mets de luxe des repas de fête.

Scannez ce code QR pour lire notre magazine en numérique sur iPad, iPhone, tablette Android, smartphone Android. Si vous disposez d'un autre appareil, scannez ce code et découvrez nos sites.



78 Question juridique
Les primes de fin d'année sont-elles obligatoires?

AFTERWORK

- 79 Hommage**
Mickey fait des ronds
- 80 High-tech**
Ceci n'est plus un smartphone
- 82 Insolite**
Une bibliothèque de levains à Saint-Vith
- 88 Networking**
- 93 Auto**
- 94 Resto**
- 96 Sortir**
- 98 Livres**
- 100 Golf**

L'INITIÉ

- 104 Analyse de la semaine**
Nos favoris pour 2018
- 105 Analyses d'actions**
Mithra Pharmaceuticals, Atenor, Bekaert, CFE, Gold Fields, Microsoft, Sioen
- 112 Marché en graphiques**
Bpost, GBL, Telenet, Xior
- 113 Autres investissements**
Options sur Microsoft
- Matières premières:
le palladium
- 114 Portefeuille**
Argenx
- 116 Obligations**
Sécurisation et décoration
- 118 Question d'investissement**
L'or bleu



EN SUPPLÉMENT

Investir en 2019. 68 pages de conseils, d'analyses et de pistes vous permettant de tirer le meilleur parti de vos placements.