

**LES ACTUS CAPITAL**

- 9 Interview leader** Gillian Tans, P-DG de Booking.com.
- 14 Capital en réalité augmentée, le mode d'emploi**
- 16 Le diagnostic** «L'absentéisme pourrait grimper en flèche dans les prochaines années.»
- 20 L'événement** Très inégalitaire, la France ? Pas si sûr !
- 24 Réforme du statut des fonctionnaires : sans elle, on ne baissera jamais les impôts**  
Pour réduire les prélèvements, le président tiendra-t-il ses promesses de moderniser l'Etat ?

**HOMMES ET AFFAIRES**

- 30 Ils font du made in France qu'on pensait impossible**  
Qu'ils aient racheté des usines moribondes ou créé leur boîte, ces entrepreneurs patriotes arrivent à fabriquer des produits qu'on croyait à jamais délocalisés.
- 36 Sans le go de Ghosn, ce qui peut avancer... ou pas**  
Si Renault-Nissan tourne, l'absence du patron rend les choix stratégiques compliqués.
- 38 Les petits secrets de Guillaume Faury, futur P-DG d'Airbus**  
Le successeur de Tom Enders arrive à un moment où Boeing reprend le dessus.
- 42 Dans la tête de... Xavier Niel**  
Visite fictive du cerveau bouillonnant du patron de Free.
- 44 Ils ont eu la bonne idée**  
Vanessa et Stéphane Marrapodi créent des vêtements haute couture pour enfants.

**SUCCÈS ET DÉRAPAGES**

- 46 SUCCÈS McDo : comment fait-il pour qu'on y revienne toujours ?**  
Modernisé, digitalisé, à l'affût des tendances, le géant du burger séduit toujours autant.
- 60 DÉRAPAGE Oscaro, champion des pièces auto en ligne... et des réclamations**  
Fournisseurs impayés, clients mal servis, rien ne va plus pour le numéro 1 du secteur.
- 62 SUCCÈS Aroma-Zone : son business malin, la cosmétique en kit**  
Cette PME du Vaucluse a misé sur les produits naturels, des prix bas et le «do it yourself».
- 64 DÉRAPAGE Au secours ! L'administration tue nos forêts**  
L'Office national des forêts est accusé d'effectuer des coupes abusives pour limiter ses pertes.

**DOSSIER**

- 66 Linky : la vérité sur le compteur de la discorde**  
Il y a de l'électricité dans l'air ! Accusé de tous les maux, rejeté par 800 municipalités, le petit boîtier vert n'en finit pas de faire monter la tension. Notre enquête.

**ÉCONOMIE**

- 84 En images** Vend voile, 560 euros le mètre carré.
- 90 Les patrons français sont-ils trop payés ?**  
Même si elles sont moins élevées qu'à l'étranger, les rémunérations de nos grands P-DG font de plus en plus polémique. Si elles étaient mieux corrélées à leurs performances...
- 94 En histoire** En 1640, les galettes faisaient déjà des rois !
- 96 Révélations** Nuisances sonores : la mairie de Paris a transformé leur vie en cauchemar.
- 99 La leçon d'éco**  
«La dette risque d'exploser en cas de crise économique.»  
«Et si l'impôt à la source faisait baisser le prix de la pierre ?»
- 101 L'éco en vidéo** Notre sélection des analyses des experts de l'institut Xerfi.

**CAPITAL PRATIQUE**

- 102 Argent et placements**  
Spécial placements : ceux qui rapporteront en 2019 et ceux à éviter.
- 104 Vos droits**
- 122 Carrière et salaires**  
Faut-il faire copain-copain avec un subordonné ?  
Que faire si mon patron me placardise ?
- 124 Guide**  
Les régimes minceur : très chère, la promesse.  
Champagnes : de 17 à 47 euros, les meilleurs rapports qualité-prix.

**Et aussi**

- 130 Document** Kaombo, objectif : 230 000 barils de pétrole par jour !
- 134 Le clin d'œil**

**C'**est toujours facile de refaire le match. Parfois, pourtant, c'est utile. Ce que nous apprend la crise des Gilets jaunes est que notre laxisme budgétaire et notre endettement colossal auront toujours le dernier mot. On voulait les oublier, ils nous reviennent comme un boomerang. Emmanuel Macron paie pour ne pas en avoir fait sa priorité. Faute de s'être attaqué tout de suite aux gaspillages et aux déficits, il n'a pas pu réduire la pression fiscale. La France détient ainsi le record du monde de la discipline avec un taux de prélèvements qui a atteint 46,2% du PIB en 2017. Reste que le chef de l'Etat n'est pas responsable des erreurs et des lâchetés accumulées par ses prédécesseurs depuis trente ans. Son lynchage est injuste, car il a lancé plusieurs réformes courageuses et a rendu l'Hexagone attractif aux yeux des investisseurs. Voir donc des élus de droite comme de gauche jeter de l'huile sur le feu et faire assaut de démagogie est navrant. Arrêtons les fake news qui circulent de ronds-points en plateaux de télé : la France n'est pas ultralibérale ! Elle se range même parmi les pays les plus égalitaires du monde. Elle est championne des prestations sociales avec 32% du PIB qui leur est consacré. Notre fonction publique est la plus coûteuse d'Europe. Et nos grands patrons (si l'on excepte Carlos Ghosn...) sont plutôt moins bien payés que leurs collègues anglo-saxons. Le tort d'Emmanuel Macron est d'avoir inutilement agité le chiffon rouge avec ses phrases blessantes à l'emporte-pièce. Voulait-il créer un électrochoc pour changer l'état d'esprit des Gaulois réfractaires ? C'est raté. Il n'aura réussi qu'à les fâcher un peu plus encore avec l'économie. Espérons que cela ne soit que provisoire.

**FRANÇOIS GENTHIAL, rédacteur en chef**



**SCANNEZ** cette page pour découvrir la rédaction **EN VIDEO** (mode d'emploi page 14)

Au sein du magazine figurent un publi-rédactionnel SCP spécial habitat 14 pages p. 106-121, 6 encarts régionaux Chridami 4, 8 et 24 pages brochés pages 122-123 et 1 encart multtitre Post-it 2018 posé en C1.  
**Photos couverture :** GETTY IMAGES/COLIN ANDERSON/ BLEND IMAGES; GETTY IMAGES/JUICE IMAGES RF/ECHO; GETTY IMAGES/VIEW STOCK RF; MARTIN COLOMBET POUR CAPITAL; SP