

**LE MOCI**

**Directeur de la publication  
et Directeur général**  
Vincent Lalu

**RÉDACTION**

**Rédacteur en chef**

Christine Gilguy

**Conseiller de la rédaction**

Georges Rambaldi

**Réalisation**

Michelle Benaïm (secrétaire de rédaction)

**Ont collaboré à ce numéro :**

Bénédicte Châtel, Anne Guillaume-Gentil

(articles sur les perspectives et synthèses

de conjoncture par pays)

**Conception graphique et maquette**

amarena / www.amarena.fr

**Impression**

Imprimerie de Champagne

**Directeur délégué**

Pierre Bessière

**Directrice du développement**

Delphine Chêne

**Fabrication**

Robin Loison

Commission paritaire.

Publication n° 0911 K 81051

**ÉDITEUR Sedec SA**

11, rue de Milan, 75009 Paris

Téléphone : 01 53 80 74 00

www.lemoci.com

**CONSEIL FRANÇAIS  
DES INVESTISSEURS EN AFRIQUE****C I A N**

Conseil français des investisseurs en Afrique

45, rue de la Chaussée d'Antin,

75009 Paris

Tél. : +33 (0)1 45 62 55 76

Fax : +33 (0)1 42 56 79 33

Email : relationcian@cian.asso.fr

Site : www.cian.asso.fr

**Fondateur du rapport**

Jean-Pierre Prouteau †

**Comité de rédaction**

Anthony Bouthelier

Alix Camus

Stephen Decam

Copyright : toute reproduction, même partielle, des  
textes et documents parus dans le présent numéro  
est soumise à l'autorisation préalable de la rédaction.

**Le bon risque africain 5**

Avant-propos par Alexandre Vilgrain,  
président du CIAN

**Les faits marquants de 2011 6****Entretien avec... 8**

Alain Juppé, ministre des Affaires étrangères  
et européennes

**Échanges franco-africains 12**

Chiffres-clés et tendances marquantes

**Enquête : L'éducation supérieure  
à l'épreuve du malaise de la jeunesse 14**

État des lieux

La fuite des cerveaux 18

Trois questions à Emmanuel Kamdem 21

Témoignages

Quatre diplômés africains témoignent 22

Les réponses publiques aux défis

Entretien avec Azita Berar-Awad 24

La banque mondiale veut plus de technique 26

La France met du pragmatisme dans sa politique 30

Le secteur privé en première ligne

Faire émerger les compétences 32

La diaspora, un vivier de cadres qu'il faut séduire 38

**Analyse économique par zone et par pays 40**

Les résultats 2011 de l'enquête CIAN 41

Afrique du Nord 47

Afrique de l'Ouest 54

Afrique centrale 72

Afrique australe, orientale et océan Indien 82

**RAPPORT D'ACTIVITÉ 2012 DU CIAN**

Les actions et les projets du CIAN